



DISCOSTO S.A.

INFORME DE PRESIDENTE DE COMPAÑÍA DISTRIBUCIONES COSTO S.A. EJERCICIO ECONOMICO 2.013

Señores miembros de la Junta Ordinaria de Accionistas, dando cumplimiento a lo dispuesto por la Ley de Compañías, en concordancia con la Resolución 92 - 1 - 4 - 3 - 0013, pongo a vuestra consideración el siguiente informe de labores correspondiente al ejercicio económico comprendido desde el 01.01.2013 al 31.12.2013.

1.- Esta presidencia ha dado cumplimiento cabal a las disposiciones de la Junta General de Accionistas.

2.- Siendo la principal actividad de la empresa DISCOSTO S.A. la importación y comercialización de productos alimenticios y afines, los resultados de posicionamiento en el mercado han sido razonablemente satisfactorios, pese a la competencia de otras empresas productoras y/o importadoras que comercializan productos similares y al incremento de precios que hemos sufrido como consecuencia de la variación de los precios internacionales del trigo y de los combustibles, lo cual obviamente influyó sobre los costos de importación.

3.- En los aspectos legales y administrativos no se han producido hechos relevantes que mencionar. Las relaciones obrero patronales se han desarrollado en un ambiente de cordialidad, armonía y abierta cooperación. Debemos manifestar que contamos con un equipo de trabajo que brinda resultados satisfactorios.

4.- La utilidad del ejercicio pudo haber sido superior pero afrontamos diversas dificultades en el desarrollo normal de nuestra empresa por tres factores:

A) Como resultado de los agresivos cambios de precios que realizó nuestro principal proveedor, a inicios del mes de noviembre del 2.012, no hemos logrado recuperar los volúmenes de venta del año 2.012, de tal forma que las ventas han decrecido significativamente.

B) Durante todo el año hemos mantenido un stock alto tanto en las bodegas de Quito como en la almacenadora de Huaquillas, lo cual significó un sobre costo de bodegaje, como consecuencia de los hechos relatados en el punto anterior

C) Los productos que finalmente se importaron de Brasil, no tuvieron la acogida esperada y más vale hemos tenido que esforzarnos para reivindicar la reputación malograda como efecto de la mala gestión del anterior importador de esta marca.

5.- Como logros relevantes menciono tres:

a) Hemos consolidado la red de distribución, lo cual nos ha permitido llegar a mayor cantidad de zonas geográficas.

b) Cristalización de negociaciones con fabricantes brasileños para ampliar nuestra gama de productos.

c) La continuación del proyecto para comercializar productos con marca propia.

6.- Como recomendaciones para el próximo período se pueden citar:

a) Fortalecer la red de distribución, otorgando herramientas de trabajo a nuestros clientes como: publicidad, promociones, premiar el esfuerzo mediante planes de incentivos que deberán salir de nuestros proveedores etc.

b) En el escenario que se presentará con el incremento de proveedores de origen brasileño, es indispensable conseguir los recursos económicos suficientes para que en la época pico (Octubre a Diciembre) nuestros niveles de importación de mercaderías se incrementen significativamente para no sufrir desabastecimiento y consecuentemente bajas en rentabilidad e imagen.

Señores Accionistas: aspiro que le presente informe de labores satisfaga plenamente cualquier inquietud que ustedes pudieran tener en relación al manejo administrativo y financiero que el suscrito ha desarrollado en la compañía.

Nuevamente agradezco por la confianza brindada.

Atentamente,

Javier Martínez Scaff
Presidente

REPRESENTANTE EXCLUSIVO PARA ECUADOR



Edificio Alguer, Oficina 301
Calle Oe 3A # N 47 155 y Francisco Dalmáu
Urbanización Marisol (Ponciano Alto)
Telfs.: (02) 2482 700 / (02) 2803 926
Quito - Ecuador