

**INFORME DE PRESIDENTE DE COMPAÑÍA DISTRIBUCIONES COSTO S.A.  
EJERCICIO ECONOMICO 2.011**

Señores miembros de la Junta Ordinaria de Accionistas, dando cumplimiento a lo dispuesto por la Ley de Compañías, en concordancia con la Resolución 92 - 1 - 4 -3 - 0013, pongo a vuestra consideración el siguiente informe de labores correspondiente al ejercicio económico comprendido desde el 01.01.2011 al 31.12.2011.

1.- Esta presidencia ha dado cumplimiento cabal a las disposiciones de la Junta General de Accionistas.

2.- Siendo la principal actividad de la empresa DISCOSTO S.A. la importación y comercialización de productos alimenticios y afines, los resultados de posicionamiento en el mercado han sido razonablemente satisfactorios, pese a la competencia de otras empresas productoras y/o importadoras que comercializan productos similares y al incremento de precios que hemos sufrido como consecuencia de la variación de los precios internacionales del trigo y de los combustibles, lo cual obviamente influyó sobre los costos de importación y adicionalmente el incremento del impuesto a la salida de divisas.

3.- En los aspectos legales y administrativos no se han producido hechos relevantes que mencionar. Las relaciones obrero patronales se han desarrollado en un ambiente de cordialidad, armonía y abierta cooperación. Debemos manifestar que contamos con un equipo de trabajo que brinda resultados satisfactorios.

4.- La utilidad del ejercicio pudo haber sido superior pero afrontamos diversas dificultades en el desarrollo normal de nuestra empresa por tres factores:

a) Retrasos en la capacidad de respuesta de nuestros proveedores lo cual ocasiono que dejemos de importar una buena cantidad de mercadería.

b) La compañía de transportes que cubre nuestros tramos internacionales por varias ocasiones dilato el proceso de transporte, ocasionando los consecuentes rompimientos en el abastecimiento.

c) El hecho de no contar con un inventario de respaldo, también ocasiono por varias oportunidades la ruptura de stock.

5.- Como logros relevantes menciono tres:

a) Hemos logrado incrementar un importante número de nuevos clientes, lo cual nos ha permitido llegar a mayor cantidad de zonas geográficas.

b) El inicio de los trámites para obtener los registros sanitarios para ampliar nuestra gama de productos.

c) La continuación del proyecto para comercializar productos con marca propia.

d) El lanzamiento de mas tipos de galletas.

6.- Como recomendaciones para el próximo periodo se pueden citar:

a) Fortalecer la red de distribución, proporcionando mejores herramientas a nuestros clientes como: publicidad, promociones, planes de incentivos, etc.

b) Conseguir los recursos económicos suficientes para que en la época pico (Octubre a Diciembre) nuestros niveles de importación de mercaderías se incrementen significativamente para no sufrir desabastecimiento y consecuentemente bajas en rentabilidad e imagen.

Señores Accionistas: aspiro que le presente informe de labores satisfaga plenamente cualquier inquietud que ustedes pudieran tener en relación al manejo administrativo y financiero que el suscrito ha desarrollado en la compañía.

Nuevamente agradezco por la confianza brindada.

Atentamente

Javier Martínez Scaff  
Presidente

