

85615

INFORME DE GERENCIA

Quito, 13 de marzo del 2007

Señores Accionistas:

De acuerdo con lo establecido en el artículo No. 276 de la Ley de Compañías, en los estatutos de la Compañía y en el Reglamento correspondiente de la Superintendencia de Compañías, cúplome presentar a su consideración el informe que a continuación se detalla y que en una forma muy resumida da a conocer las actividades desarrolladas por nuestra Empresa durante el año 2006.

1.1- ASPECTOS GENERALES

Es conocido por todos que la situación económica de nuestro país se mantiene un tanto estable basada en los altos precios del petróleo en el mercado mundial y en las remesas de los ecuatorianos que ha migrado al exterior, aunque este rubro puede ir bajando porque muchos de los migrantes han comenzado a adquirir propiedades en los países en los que laboran y más bien están llevando a sus familiares valiéndose de oportunidades que brindan los gobiernos extranjeros como son los de la reunificación familiar.

Como es conocido por todos, los últimos en recibir recursos del Gobierno Central son los gobiernos seccionales, por lo que generalmente los pagos son muy demorados y nos obligan a endeudarnos permanentemente, incrementando nuestros costos de ventas puesto que nos vemos abocados a pagar intereses para cubrir sobretodo los cheques posfechados que nos exigen nuestros proveedores. Por este motivo estamos implantando la política de tratar de buscar más bien contratos que no provengan de los Municipios y como pueden observar en la lista de obras que se adjunta, se han realizado varias obras para la Empresa Eléctrica Quito (E.E.Q.) y varias para clientes particulares y cada vez menos con los Municipios del Noroccidente de Pichincha.

Cabe mencionarse que durante el año que nos ocupa se presentó un problema con un contrato que el año 2003 se firmó con la Empresa

Eléctrica de Guaranda para el montaje de la Subestación San Pablo, el mismo que no se podía terminar porque el primario que alimenta la población de Echandía lo tenían totalmente desbalanceado, siendo su responsabilidad el balancearlo. Sin embargo llegó un Gerente que desconocía los antecedentes y puso un Director Técnico igualmente novato, que procedieron a cobrarnos en el mes de junio la garantía de Fiel Cumplimiento de Contrato. Se procedió al reclamo correspondiente y jamás nos contestaron nuestras comunicaciones y más bien a finales del año han enviado queja a la Contraloría, por lo que estamos bloqueados de realizar contratos con el Estado tanto Cagminsa como el suscrito y el presidente el Ingeniero Rodrigo Terneus.

1.2.- METAS ALCANZADAS

Las ventas en el 2006 alcanzaron el monto de \$263.677,83 que con relación a los \$225.040,45 del año inmediatamente anterior significa un incremento del 17,17%. Las Utilidades brutas son de \$6.679,38 lo que nos indica que los montos altos de intereses que pagamos se nos llevan la mayor parte de las utilidades que se generan en el negocio.

Con la venta de las plantas hidroeléctricas algo se ha mejorado la liquidez de la Empresa pero aún se tienen problemas por las demoras en los cobros y por los activos improductivos como la finca que se poseen.

Para una buena referencia de los señores accionistas se les adjunta un listado de las obras realizadas y terminadas el año 2006, así como también los estudios que se ejecutaron que como es conocido no producen mayor rentabilidad, pero si son la puerta de contacto con los clientes para conseguir luego los contratos de suministro e instalación.

1.3.- CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

En este período no ha habido disposiciones específicas que cumplir y en gran parte se debe a las muy pocas reuniones de directorio que se han efectuado.

1.4.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS LEGALES Y LABORALES

El personal a tiempo completo con que ha contado la Empresa hasta el 31 de diciembre del 2006 es el siguiente:

- | | |
|--------------------------|--------------------------|
| - Ing. Roberto Córdova | - Gerente General |
| - Dra. Margarita Córdova | - Gerente Administrativa |
| - Sra. Gladys Estrada | - Secretaria |
| - Ing Ricardo Córdova | - Jefe de Ventas |

- Ing. Xavier Paredes - Asistente Técnico
- Sr. Manuel Estrada - Chofer operador de grúa
- Sr. Wilmer Loaiza - Ayudante de grúa.

Adicionalmente se cuenta con el cuidador de la finca el Sr. Eduardo Cevallos quien no consta en los roles de pago y por tanto no está afiliado al I.E.S.S.

En general las relaciones con el personal son buenas y los atrasos en los pagos de los sueldos se han podido acortar en un buen porcentaje.

En lo referente a los asuntos legales creo que estamos en la obligación de presentar una demanda a la Empresa Eléctrica de Guaranda por la arbitraria terminación unilateral del contrato que han realizado, en defensa de nuestros legítimos intereses.

1.5.- ASPECTOS OPERACIONALES

El sistema de realización de obras se continúa manteniendo, es decir que prácticamente se subcontrata con el señor Manuel Herrera, el cual nos consigue el personal que se vaya haciendo necesario, según las obras que vayamos consiguiendo.

1.6 .- ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA:

Los resultados del ejercicio fiscal pueden observarse en los balances que les hemos hecho llegar a cada uno de Ustedes.

En general se observa que la crítica situación que tuvimos que afrontar en años anteriores, sobre todo por los altos gastos que efectuamos en el desarrollo del proyecto hidroeléctrico en que estuvimos empeñados han ido pasando por lo que estamos, seguros que la Empresa seguirá caminando por mejores rumbos.

1.7 .- DESTINO DE LAS UTILIDADES

Está en manos de los Señores accionistas el decidir si se reparten o no las utilidades obtenidas, sin embargo debido a que por varios años no se pudo contar con un reparto, se recomienda al igual que el año anterior que las utilidades del 2006 sean distribuidas.

1.8.- RECOMENDACIONES

Una vez más y como se mencionó en un punto anterior, la finca es un activo improductivo que solo nos genera gastos y al no contar con dinero para invertir en un proyecto turístico como sería lo deseable, esta gerencia vuelve a insistir en que se analice la posibilidad de vender esta propiedad o en su defecto buscar socios inversionistas para lo cual es necesario que ayuden todos los señores accionistas particular que ya se planteó el año anterior, pero que solo el señor André Córdova ha intentado hacer algo al respecto.

De los Señores Accionistas. Muy Atentamente



ING ROBERTO CORDOVA
GERENTE GENERAL