

**TRAIMCOBSA, Transportes, Importaciones S.A.**

**Informe de Gerencia para el año 2006**

**1.- Generalidades.**

La Empresa TRAIMCOBSA, Transportes Importaciones S.A., fue fundada en el 17 de diciembre de 1997, fecha en la cual, personas visionarias y responsables para con su país, tomaron la decisión de constituir una empresa, y darle una un giro empresarial a la labor familiar establecida.

El año empezó por la expectativa que se venía dando en virtud de las elecciones presidenciales, tal fue la expectativa que el 26 de noviembre, fue electo como Presidente de la república el Econ. Rafael Correa Delgado, en binomio con el Sr. Lenin Moreno. Esto causó que por la tendencia que el presidente electo tiene, las operaciones bancarias se vean restringidas y que los bancos tomen sus previsiones respecto a líneas de crédito.

Cabe mencionarse también que debido ala lluvia de ofertas de campaña hecha por los candidatos, todos los sectores económicos del país se vieron cautos en las inversiones y reinversiones que se hacen las empresas tanto nacionales como extranjeras.

Debemos destacar que no se pudo llegar a un acuerdo el tema del Tratado de Libre Comercio con Estados Unidos, o TLC, y que nuestros vecinos Colombia y Perú si llegaron, no se pudo llegar a un entendimiento debido a los intereses que cada uno de los sectores productivos tenía, lo cual compromete las preferencias arancelarias o ATPDA.

**2.- Entorno Empresarial.**

Debemos mencionar que el presente año ha sido de inestabilidad interna dentro de la compañía, puesto que parte de los herederos de nuestro socio fundador y accionista el Sr. Luis Coba Muñoz han querido intervenir dentro del funcionamiento interno, y es así que el en el mes de marzo del presente han procedido a cerrar parte de las oficinas y el campamento de Guamaní y han intentado cerrar el campamento de Alóag.

Por lo antes expuesto todo el personal de la empresa estuvo inquieto respecto a su situación laboral y debido a lo mencionado nos ha tocado hacer un recorte importante de personal. Estos actos fueron hechos al amparo de una orden judicial por un supuesto juicio de inventarios.

La situación se mantuvo invariable, hasta casi terminar el año, cuando se llegó a un acuerdo entre los herederos y se pudo abrir las oficinas cerradas y el campamento cerrado. Cabe mencionar que uno de los vehículos de la compañía se mantuvo incautado por orden de la jueza en este periodo de casi seis meses, ocasionando una pérdida diaria de alrededor de cuatrocientos dólares diarios.

Cabe destacar que el contrato que Traimcobsa, Transportes Importaciones S.A. mantenía con la Empresa Termoeléctrica Pichincha, Termopichincha S.A., terminó el 18 de febrero del 2006, con lo cual nos vimos obligados a asistir a las subastas públicas que Termopichincha realiza, con lo cual llegamos a subastar a un precio menor al que estábamos transportando, a tal punto de llegar casi a la mitad del precio que inicialmente se contrató en el año 2005. Por gestiones hechas por esta gerencia y por la señora Pilar Coba, se pudo llegar a un consenso entre dos empresas y se pudo estabilizar el precio en un valor que sin ser el mejor posible es un precio que nos permite por lo menos cubrir nuestro costo de operación. Estas irregularidades en el trabajo ocasionaron que varias semanas en este año varios de los vehículos de la Empresa sean cambiados a otras rutas donde la rentabilidad es menor, ocasionando un desequilibrio en nuestros ingresos.

Se ha de mencionar que se ha renovado el contrato de prestación de servicios con la Empresa Chevron-Texaco, por el cual se delega a Traimcobsa la administración del Terminal de Esmeraldas y todo el transporte del mismo, previo a esta renovación se ha tenido que implementar en la misma varios programas de mejoramiento y control tales como RTS Road Transportation Security, LPS Lost Program Security y se ha tenido que poner por escrito normas y políticas así como el mejoramiento de las instalaciones del campamento de Alóag; con el compromiso de que estos programas no sean solo para cumplir con los vehículos que trabajan para Chevron-Texaco, sino que estos sean implementados en todos los vehículos de la flota; es de esta manera que se han implementado los mismos para toda la Empresa.

Se mantiene el acuerdo comercial con la Empresa Repsol YPF para prestar el servicio de transporte, y se ha procedido a realizar la calificación formal como un proveedor de servicios en esta importante comercializadora transnacional, del mismo modo se espera ampliar el horizonte de trabajo



con la misma para el próximo año, no solo en el ámbito del transporte de Fuel Oil sino también en el transporte de GLP.

En este periodo se procedió a culminar con el aumento de capital de la Empresa, con lo cual nuestro capital accionario es de USD 185.355,00 dólares de los Estados Unidos de América; del mismo modo se procedió a dar trámite con la reforma de estatutos aprobada en la junta realizada el 18 de abril del presente, la misma que fue aprobada por la superintendencia de Compañías con resolución N° 06.Q.IJ.3597 del 27 de septiembre, tan solo estamos a la espera de su inscripción en el registro mercantil para que pueda darse por terminada dicha reforma.

Podemos destacar que en este año se promovió el aumento de unidades en el Consejo Nacional de Tránsito y Transporte Terrestre, en un total de 4 unidades, dicho trámite duró casi todo el año y con la ayuda del Sr. Henri Coba Chamorro, Presidente de la Empresa se lo pudo culminar el día 19 de diciembre, mediante la resolución N° 036-IU-017-2006-CNTTT, se ha planificado que para el próximo año se pueda poner la totalidad de la flota en el Permiso de Operación del CNTTT.

A finales de año se ha concretado la compra mediante la modalidad de Leasing Mercantil con el Produbanco de un tractocamión marca Scania Tipo R124 6X4NZ400, de color amarillo, el mismo que se lo puso a disposición de la fábrica Danec S.A. y ha venido prestando sus servicios en la misma.

En el mes de agosto por problemas técnicos la Refinería Estatal de Esmeraldas, dejó de producir Fuel Oil para el segmento industrial, lo que ha ocasionado que nuestro terminal natural de carga se vea trasladado hacia el terminal de El Salitral en Guayaquil, ocasionando problemas, inconvenientes y costos, que con el tiempo se fueron adaptando y controlando. Como corolario de lo anterior y en virtud del contrato que mantenemos con Texaco, hemos tenido que seguir con el costo del arrendamiento de la oficina en el Terminal de Esmeraldas, a espera de saber el destino de Texaco en el Ecuador.

En el mes de marzo, Traimcobsa, cerró sus operaciones de compra y venta de combustibles industriales, puesto que por el efecto del uso del crédito tributario del IVA comprado y vendido, arrojaba una pérdida operativa.

Cabe añadir a todo lo antes expuesto y con relación al paquete accionario de los herederos del Sr. Luis Coba Muñoz, que en el acuerdo firmado entre los mismos destaca la venta de los vehículos que el Sr. Luis Coba



Muñoz, pusiera como aporte de capital, antes de su fallecimiento; punto relevante y destacado de este entorno ya que repercute fuertemente en lo referente al entorno económico en el que se desarrolla Traimcobsa, una empresa netamente de transporte.

### **3.- Entorno Económico.**

Como es de conocimientos de todos los ecuatorianos, la economía en el presente año continua estancada, debido primeramente a que el presente fue un año electoral y a la expectativa de los inversionistas extranjeros en ver los resultados de las elecciones, además que la dolarización no ha sido la solución a todos nuestros problemas económicos de estabilidad y crecimiento.

En lo que respecta a Traimcobsa, debemos destacar que en el presente ejercicio hemos tenido una pérdida de ingresos, los mismos que han caído hasta el valor de \$ 3.090,20 dólares americanos.

Cabe indicar que han existido varios factores importantes para que se genere esta caída de nuestra utilidad, dentro de los cuales podemos destacar la decisión de venta de varios de los vehículos de la Empresa, lo cual ha afectado directamente a los ingresos, sin tomar en cuenta la incautación de un vehículo tal como se menciona en el entorno empresarial; se puede destacar además que hemos tenido varios accidentes, que sin ser de gravedad, han afectado directamente a la economía de Traimcobsa, ya que hubo derrame y afectación tanto al vehículo como a la cisterna, otro punto importante a destacar para esta pérdida es la reducción de personal que se tuvo que liquidar, muchos de ellos con muchos años en la Empresa.

Todos los factores antes mencionados contribuyeron a que Traimcobsa, haya sufrido una pérdida fuerte de ingresos y al ser esta una empresa puramente operativa, por su constitución no se tiene otra fuente de ingresos que no sea el transporte.

### **4.- Conclusiones.**

La Gerencia General de Traimcobsa, ha llegado a las siguientes conclusiones dentro del presente ejercicio:

- a) La fuerte convulsión política debido a las elecciones y la inestabilidad económica que nuestro país soportó ha llevado a que los resultados no sean los esperados.



- b) La correcta administración de la Empresa en todos los ámbitos de desarrollo, ha logrado que no se genere una pérdida, ya que se pudo negociar a tiempo y sin llegar a litigios legales en nuestro principal contrato de trabajo.
- c) Gracias a gestiones de nuestros ejecutivos se ha logrado nuevos nichos de mercado, que poco a poco irán rindiendo sus frutos y mejorando nuestras utilidades
- d) Se ha reducido los costos y de igual forma las inversiones en nuevos equipos; por otro lado el rubro mantenimiento de equipos se ha elevado, lo que nos indica que nuestro parque automotor está llegando al límite de su vida útil, por lo cual solito sea uno de los puntos a mejorar en el siguiente ejercicio, para que este no se convierta en una de nuestras debilidades
- e) Gracias al fortalecimiento de su estructura organizacional, se ha podido consolidar a Traimcobsa como una de las Empresas de Transporte de mayor prestigio en su ramo en el país.

#### **4.- Recomendaciones.**

La Gerencia General de Traimcobsa, formula a sus accionistas las presentes recomendaciones, a ser tomadas en cuenta, para que sean implementadas en el nuevo año:

- a) Continuar la renovación de Unidades y de Equipos para sus unidades, puesto que las nuevas exigencias en el ámbito del transporte así lo exigen y llegar a obtener un tiempo de vida útil promedio de nuestra flota de 10 años máximo, y de este modo poder competir con el resto de empresas.
- b) Participar en nuevos concursos de ofertas de transporte, tanto en empresas públicas como en empresas privadas, calificarnos como proveedores ante muchas empresas que potencialmente podrían traernos beneficios.
- c) Seguir con la política de mejoramiento de la imagen corporativa, tanto interiormente mejorando nuestros procesos, procedimientos y



exteriormente incrementando la imagen corporativa, de modo que cada uno de las personas que colaboran con la empresa se sientan identificados con la empresa; del mismo modo nuestros clientes y proveedores se sientan satisfechos con el servicio prestado.

- d) Mejorar la sede empresarial, de forma tal que mejore la infraestructura del área de ventas y talleres, de modo que se pueda dar servicio a terceras personas, aumentar la venta de nuestros servicios e incursionar en nuevos ámbitos de negocio.
- e) Caminar hacia la obtención de una calificación de calidad dentro de las normas ISO, para de este modo poder competir ante nuestros adversarios.
- f) Terminar de implementar los programas RTS y LPS y aplicarlos a toda la flota de forma tal que se cumpla con las exigencias existentes, para de este modo sea una carta de presentación de la Empresa.

Estimados Señores Accionistas este es el resumen de las actividades y gestiones realizadas por Gerencia para el presente año, agradezco a todos la confianza otorgada y espero seguirla manteniendo.

Atentamente,



Ing. Luis Gordillo, Cobra  
Gerente General TRAIMCOBSA S.A.