

TRAIMCOBSA, TRANSPORTES IMPORTACIONES S.A.

INFORME DE GERENCIA DEL EJERCICIO ECONOMICO

Dando cumplimiento con la disposición de la ley de Compañías en el Art. 289 y al Estatuto Social de Traimcobsa, Transportes Importaciones S.A., presento a la Junta General de Accionistas, el informe de mi gestión en calidad de Gerente General de la Empresa para el ejercicio económico del año 2018

1) Entorno Económico

Según el informe del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC), la inflación anual al cierre del 2018 es del 0,27%.

Desde su llegada al poder en mayo del 2017, el Presidente Lenin Moreno Garcés ha implementado medidas de austeridad estatal y reducción del gasto gubernamental, así como ha implementado la fusión de Secretarías y Ministerios. Así también incremento los precios de las gasolinas súper y extra, a fin de afrontar las dificultades económicas por las que atraviesa el país.

El año 2018 el sector del transporte pesado por vía terrestre ha afrontado un panorama complejo, debido a que en la contratación pública se ha mantenido la modalidad del catálogo inclusivo, dicha modalidad ha excluido a las empresas medianas y grandes de dichos procesos de contratación ya que se clasifica a las empresas según su tamaño en patrimonio y facturación, esto nos ha puesto en el punto de ser totalmente excluidas de la contratación con el estado y ha permitido que se nos tercerice por las empresas pequeñas que si pueden acceder al catálogo inclusivo.

2) Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe.

Dentro de las actuales situaciones de mercado se han hecho los acercamientos necesarios con las industrias privadas para mantener el flete en las diferentes rutas y en algunos casos hemos tenido que

mejorar nuestra oferta de transporte a pesar del incremento en muchos de los insumos necesarios para el normal desarrollo de nuestra actividad, con el fin de mantener los clientes, esta gestión ha sido necesaria ya que varias empresas de la competencia han tenido acercamientos con nuestros clientes con el fin de ofrecer sus servicios de transporte.

Se ha mantenido por tercer año consecutivo el convenio de compra de neumáticos con la Cámara de Transporte Pesado de Pichincha obteniendo precios muy competitivos y facilidades de pago de los neumáticos así como capacitaciones y seguimiento de la flota.

Como miembros del gremio de Transporte Pesado, hemos cumplido con la asistencia, participación y colaboración activa en congresos, talleres, charlas y demás eventos organizados por FENATRAPE y la Cámara de Transporte Pesado de Pichincha, entidades a las que la empresa pertenece en calidad de filial.

De igual forma hemos capacitado a nuestro personal en los diferentes cursos y talleres que dichas organizaciones han puesto al servicio de sus filiales, generando en nuestros colaboradores altos estándares en recursos humanos y confianza ante las empresas contratantes.

La principal fuente de ingresos de la compañía la constituye el transporte de combustibles en auto tanques y transporte de materias primas en auto tanques, segmento cuyos fletes no han sido revisados desde el año 2002, pese a la inflación anual y al aumento de los costos de operación, como: sueldos, capacitaciones, mantenimiento (llantas, lubricantes, repuestos, entre otros)

3) Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio

Dando cumplimiento a la junta general extraordinaria del 3 de octubre del 2017 de TRAIMCOBSA Transportes e Importaciones S.A. donde se ordena que se venda la unidad de placas PKM-0991, se procedió a buscar un posible comprador para esta unidad, topándonos con el inconveniente de que el comprador oferto \$7000 (siete mil dólares de los estados unidos) por lo cual se tuvo que esperar a una nueva autorización de la junta de accionistas para proceder con dicha venta.

Así también se designa como Comisario principal al señor Johnny Terán el valor de la contratación de comisario es de \$300+IVA y se designó a ADVANCE AUDIT Auditoria & Contabilidad por el valor de \$1800 más IVA.

Otra de las designaciones de la junta fue la venta del vehículo de placas PYO-987 pero no se ha podido completar la venta debido al año de fabricación del vehículo y ninguna de las ofertas que se ha recibido se ha acercado al valor que la Junta designo para este vehículo.

4) Juntas de accionistas.

- El día 17 de enero del 2018 se hizo el llamamiento a junta para poner en conocimiento la situación y resolución sobre el bien inmueble denominado Catahuango.
- El día 18 de abril del 2018 se realiza la JUNTA GENREAL EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS.
- El día 6 de junio del 2018 se realiza una junta extraordinaria para poner en conocimiento y resolución respecto de la forma de pago de la suscripción del aumento de capital y valores que correspondan en el cuadro de integración de capital. Conocimiento y resolución de los valores que por concepto de utilidades le corresponden a cada accionista en el aumento de capital. Conocimiento y resolución respecto a dejar sin efecto el cuadro de integración de capital incorporado a la escritura pública rectificatoria.
- El día 19 de noviembre se realiza una junta extraordinaria para poner en conocimiento y tomar una resolución sobre el aumento de capital de la compañía y autorización al gerente general a fin de que pueda elaborar el cuadro de integración de capital, gestionar los trámites y firmar los documentos que se requieran para este fin.

5) Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio en el ámbito administrativo, laboral y legal.

- Señores accionistas es para mí un placer dar a conocer a ustedes que el 21 de diciembre del 2018 Traimcobsa ha obtenido la certificación BASC, con este logro también nos enfrentamos al enorme reto de mantener a lo largo del tiempo dicha certificación por lo que ahora llevamos una mayor carga

documental para cada viaje realizado por cada unidad de la empresa, con la finalidad de cumplir a cabalidad con las exigencias que requiere dicha certificación. De la misma manera hemos implementado sistemas de seguridad magnética en las instalaciones de aloag y la asignación de usuarios electrónicos a todos los colaboradores de la empresa para contar con un control óptimo de ingresos y salidas tanto del personal como de los cabezales, las unidades de carga, visitantes y proveedores.

- Como fue dado a conocer en el informe del año anterior y dada la continua exigencia de los generadores de carga para contratar el servicio de transporte con empresas que tengan certificaciones de calidad iniciamos el trámite para la calificación y obtención de la ISO-9001 para lo cual se contrató a medio tiempo a una colaboradora quien comenzó su trabajo en Octubre del 2017, como es lógico dicho procesos conlleva también inversión de recursos y tiempo para la empresa, sin embargo se ha adelantado un 80% en dicha certificación de calidad, con la obtención de esta certificación estaremos en la posibilidad de acceder a mejores ofertas de transporte.
- Con el fin de mejorar los procesos de logística y operatividad de la empresa se han tomado diferentes acciones conjuntamente con los señores conductores y personal de logística con el fin de mejorar la respuesta a mantenimientos preventivos, a mejorar rendimiento de neumáticos, rendimientos de lubricantes e insumos y disminuir en lo posible daños graves en las unidades, los resultados de estos procesos han sido satisfactorios ya que el año 2018 no se tuvo ningún daño correctivo por negligencia por parte de conductores ni personal de taller, mostrando que los procesos con un seguimiento adecuado y gestión documental correcta ha dado buenos resultados.
- En el año 2018 se coordinó conjuntamente con estación de Servicio Aloag el arreglo y mantenimiento de las instalaciones de las oficinas de Traimcobsa y de la vivienda de la persona encargada de la vigilancia de Traimcobsa, los resultados de dichos mantenimientos han sido satisfactorios para todas las partes y doy mi más sincero agradecimiento a la administración de Estación de Servicio Aloag por su gestión en dicho proceso.

- Se obtuvieron de manera oportuna todos los permisos de funcionamiento LUAE y Cuerpo de Bomberos para el año 2018.
- Durante los meses de julio y agosto se trabajó en la implementación del proceso de socialización de las normas BASC, el cual se realizó exitosamente en dos jornadas, dicho proceso se lo realizó en el obelisco de aloag a todo el personal de la empresa tanto logístico como administrativo.
- Siguiendo con el compromiso de mejorar nuestros servicios y reducir los riesgos de derrames y contaminación durante la actividad de transporte y procesos de carga y descarga, en el año 2018 se realizaron en las ciudades de Quito y Santo Domingo capacitaciones dirigidas a los conductores.
- También se coordinó desde nuestras oficinas el cumplimiento de la capacitación obligatoria de materiales peligrosos dictada por funcionarios de MAE, para la cual se obtuvo oportunamente los cupos respectivos en las diferentes ciudades del país para los conductores de nuestra flota de transporte.
- Es mi deber informar que el día 3 de diciembre del 2018 el vehículo de placas PID-966 conducido por el señor Luis Baldeón sufrió un accidente en la vía al oriente, por posible pérdida de pista por contaminación en la calzada, producto de este accidente el vehículo estuvo detenido por procesos legales y mantenimiento correctivo durante 5 semanas.

6) Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.

El Presente año 2018 se presenta utilidad debido a las medidas de austeridad, mejora de gestión documental y trazabilidad de los procesos dentro del servicio de transporte, es obligación de la administración mantener y mejorar las medidas de austeridad y eficiencia con el fin de mantener y mejorar la situación financiera actual.

7) Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

Como actual administrador de la Gerencia General me permito hacer algunas recomendaciones a la Junta General de Accionistas con el fin de mejorar el desempeño de la empresa.

- En la actualidad es parte de los vehículos de la empresa un cabezal blanco marca Scania de placa PYO 987, en vista de que este vehículo tiene ya varios años de trabajo y operación, es una unidad que genera constantes y elevados costos de mantenimiento y reparación es mi recomendación ponerlo a la venta para adquirir nuevas unidades o unidades con menos años de trabajo.
- Por otro lado es también mi recomendación realizar una fosa de cemento en los patios de aloag en la sección de aceites usados con el fin de evitar un posible llamado de atención por parte de las autoridades y así cumplir con la normativa ambiental vigente.
- De igual manera solicito autorización a la junta de accionistas para coordinar conjuntamente con la administración de la Estación de Servicio Aloag una limpieza del perímetro del campamento de aloag.
- Dando cumplimiento con los requisitos de la certificación BASC recomiendo a los miembros de la junta se autorice al gerente para seleccionar un colaborador o colaboradora para que realice el curso de certificación de auditor BASC.

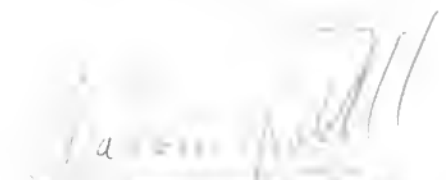
8) El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

En la actualidad la empresa está usando el paquete digital contable denominado FENIX-PRO por el cual se pagó la licencia en el año 2015. Y se mantiene al día con los valores por el uso de este paquete contable.

En mi calidad de Gerente General de Traimcobsa, Transportes Importaciones S.A., agradezco el apoyo de todos y cada uno de ustedes señores accionistas, por tal razón quiero dejar a ustedes mi gratitud por haber confiado en mi gestión.

Señores accionistas hasta aquí este informe que pongo en su consideración.

Muy Atentamente

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'Salomón Gordillo Coba', is written over a faint, circular official stamp. The signature is fluid and cursive.

Ing. Salomón Gordillo Coba

GERENTE GENERAL

Traimcobsa, Transportes Importaciones S.A.