

TRAIMCOBSA Transportes Importaciones S.A.

INFORME DE GERENCIA POR EL AÑO 2012

Señores:

ACCIONISTAS DE TRAIMCOBSA TRANSPORTES IMPORTACIONES

Presente.-

De mis consideraciones:

Dando cumplimiento a los estatutos sociales de la compañía y al artículo 289 de la ley de compañías, presento a ustedes el informe de la administración correspondiente al ejercicio económico 2012.

1.- Contexto Económico

Las actuales circunstancias en las que se desarrolla el transporte pesado en general son bastante complejas y ya no solo obedecen a la oferta y la demanda sino que actualmente también se tiene la competencia de grupos ilegales capaces de solventar un flete de mas de 900 Km. a tan solo \$ 200 dólares, por lo que las empresas formales nos vemos cada vez mas atadas de manos.

En el caso particular del transporte de Fuel oil vemos cada día como un solo mal llamado empresario lleva los precios de los fletes cada vez mas abajo, así tenemos que hace 7 anos se nos pagaba \$1800 dólares por la ruta Shushufindi-Guangopolo y ahora el precio base para la subasta inversa en la misma ruta es de \$ 900 dólares.

Esta situación es simplemente insostenible, ya que no se toma en cuenta ni siquiera la inflación promedio anual que ha sido del 4%, ni obedece al costo

mínimo por kilómetro recorrido que es de \$0,90 es decir son precios que no tienen ningún soporte técnico, sino que obedecen a los intereses de este mal llamado empresario del transporte. Por lo que la situación del transporte de fuel oil esta atravesando circunstancias realmente duras.

2.- Entorno Empresarial

Durante el último año los índices de accidentabilidad de los vehículos de la empresa se han reducido sustancialmente, hasta llegar casi a cero, esto debido en gran parte a la capacitación y concientización de los conductores, tanto en manejo defensivo, legislación, manejo de sustancias peligrosas, uso de material de contingencia.

Sin embargo el trabajo en estas áreas aun debe continuar, ya que un conductor mas instruido sabrá reaccionar de la mejor forma ante cualquier tipo de incidente que se le puede presentar.

Es mi deber informar también que se ha continuado con el programa de control de consumo de diesel a todas las unidades, basándonos en una tabla referencial para cada ruta. Así también se ha extendido este programa al control de grasas. Esto debido a que anteriormente se realizaban los trabajos de engrasada en cualquier lubricadora, dando lugar a que se utilicen grasas de baja calidad y en algunas otras circunstancias comprobadas a que algunos conductores simplemente no engrasen.

Debido a estas irregularidades se compro una engrasadora para la empresa, los trabajos de engrasada de las unidades se las ha venido realizando en el campamento de Aloag o en algunas circunstancias extraordinarias se las ha realizado en la vía. Se ha conseguido que el intervalo de kilometraje entre engrasadas suba de 2000 Km. a 10000 Km. con un costo por engrasada de \$25 dólares incluido todos los costos.

Otro rubro importante dentro del transporte es el consumo de llantas, y durante el presente período se ha seguido con el programa de control de llantas, así tenemos que los conductores son cada vez mas concientes del mantenimiento que les deben de dar a sus neumáticos, no solo por un ahorro para la empresa sino también por su propia seguridad. La adquisición de neumáticos a la Federación Nacional de Transporte Pesado ha sido un buen movimiento debido al bajo precio de los neumáticos, sin embargo su bajo promedio de rendimiento y sus pocas facilidades de crédito aun son una limitante. Así tenemos que en nuestra flota se usan llantas multimarca para uso direccional y llantas de la Federación para la tracción y arrastre.

Una sustancial de accionar durante este período ha sido la implementación del taller de Aloag, tanto en la adquisición de herramientas, como en la comodidad para el personal que trabaja ahí. Así tenemos que se ha realizado la adquisición de diferentes cajas de herramientas, se ha construido herramientas según la necesidad de los vehículos. El personal cuenta con el EPP, al igual que cuenta con sus dotes completas de ropa de trabajo. Se ha incrementado el espacio de parqueadero en el campamento de Aloag.

La capacidad de reacción logística de la empresa ha mejorado sustancialmente debido a la adquisición del vehiculo tipo camioneta doble cabina, Chevrolet Luv, ano 2007 con un precio de \$6000 dólares. Esta adquisición nos ha permitido realizar rescates y reparaciones en vía en todas las rutas que realizamos sin dejar de cumplir con los plazos que nos permiten nuestros clientes.

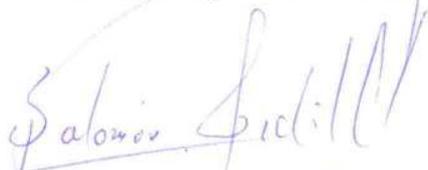
En este periodo informo a ustedes que se gano la licitación para transporte de 3'000.000,00 de galones de fuel oil desde la refinería de Esmeraldas hasta la Central Termo-Eléctrica de Manta II.

3.- Recomendaciones

Con todos estos factores mencionados hay mucho trabajo aun por realizar:

- a) Con los planes de consumo de combustible, consumo de llantas.
- b) Mejoramiento de las instalaciones del taller, para perfeccionar el mantenimiento de la flota.
- c) También se recomienda tomar las previsiones legales para defender los precios de los fletes, ya que de seguir así la situación del gremio será insostenible en muy corto tiempo.

Distinguidos señores accionistas este es el resumen de las actividades y las gestiones realizadas por la Gerencia en el periodo 2012.



Ing. Salomón Gordillo Coba

GERENTE GENERAL

Traimcobsa Transportes Importaciones