

## **TRAIMCOBSA Transportes Importaciones S.A.**

### **INFORME DE GERENCIA POR EL AÑO 2011**

Señores:

**ACCINISTAS DE TRAIMCOBSA TRANSPORTES IMPORTACIONES**

Presente.-

De mis consideraciones:

Dando cumplimiento a los estatutos sociales de la compañía y al artículo 289 de la ley de compañías, presento a ustedes el informe de la administración correspondiente al ejercicio económico 2011.

#### **1.- Contexto Político Económico**

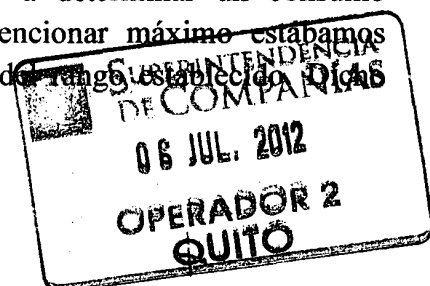
Según datos del INEC la economía del país refleja una tasa de inflación del 5,41% al 31 de diciembre del 2011.

Por otro lado la subida internacional del precio del caucho así como las últimas medidas adoptadas por el presente régimen han generado un aumento significativo del precio de las llantas hasta el un 20%.

#### **2.- Entorno empresarial**

Tomando como punto de partido nuestro contexto político económico debemos señalar que durante el presente año las situaciones de aumento de precio de llantas nos obligo a ser mas eficientes en otros rubros inherentes a nuestra operación de transporte.

Dado que los dos gastos más representativos en el transporte son en primer lugar el consumo de combustible y en segundo lugar el desgaste de llantas y debido a que el segundo no lo podemos controlar decidimos llevar a cabo un control minucioso en cuanto al consumo de cada vehículo en cada ruta y asistiéndonos de la tecnología "TRIP" de los vehículos SCANIA se pudo llegar a determinar un consumo MAXIMO por ruta y por tipo de vehículo. Al mencionar máximo estábamos poniendo un ALTO a tanqueadas por demás fuera de rango establecido.



control se lo hizo basado en lo arrojado en los datos obtenidos de la computadora de los vehículos SCANIA durante un periodo de tiempo de más de 5 meses, por lo que los datos obtenidos fueron en realidad un estudio detallado, minucioso y significativo para los intereses económicos de Traimcobsa. Y a pesar de las quejas y desalientos de conductores y accionistas se puso en marcha un plan con el cual se establecía un máximo de galones por ruta el cual debía ser respetado a carta cabal sin ningún tipo de excepciones ni argumentos validos. A continuación se detalla la tabla:

TERMINAL	DESTINO	VOLUMEN EN GALONES
Guayaquil	Danec	120
Guayaquil	Cerveceria	130
Guayaquil	Holcim	150
Guayaquil	Incasa	120
Guayaquil	Denmar	160
Libertad	Favalle	140
Libertad	Enkador	140

Cabe recalcar que desde el momento de ejecución de la tabla de volúmenes máximos a tanquear no se ha presentado ningún vehículo que se haya quedado sin combustible en la vía, ni se haya tenido novedad alguna, por lo que se demuestra que el estudio y seguimiento realizado cumplieron con el objetivo planteado en beneficio de la empresa

Asistiendo a las necesidades de la empresa, y a las exigencias del Municipio de Mejía así también como de las empresas con las que colaboramos, nos vimos en la imperiosa necesidad de mejorar nuestra infraestructura, expresamente me refiero al Campamento de Logística de Traimcobsa ubicado en Aloag. Se realizo un cronograma de actividades para el mejoramiento no solo de la imagen sino también de la infraestructura así mismo de la seguridad del personal que labora allí y también una re implementación de equipos para mecánica.

Dicho plan abarco diferentes labores es así que se completo las siguientes obras:

- **Construcción de cuarto de lockers para los empleados del campamento.**
- **Implementación del cuarto de lockers para los empleados del campamento.**
- **Reconstrucción cerramiento posterior correspondiente a las boxes 1, 2 y 3.**
- **Adecuación de barreras para protección del cerramiento correspondientes a las boxes 1,2 y 3.**
- **Ampliación y techado de la zona de arreglo de componentes mecánicos.**
- **Adecuación de un tanque para aceite quemado como lo exige el Municipio de Mejía, además de la implementación del sistema de filtrado de dicho tanque.**
- **Canalización y entubado de las aguas residuales provenientes de la zona de la Estación de Servicio Aloag.**
- **Limpieza y adecuación de una zona de parqueo dentro de las instalaciones del campamento.**
- **En colaboración con Comercobsa se realizo la construcción dela infraestructura de baños de discapacitados y se renovó las instalaciones de baños ya existentes.**
- **Se realizo los trabajos de pintura y ornato de las oficinas de Traimcobsa en dicho campamento así como de las construcciones aledañas a dichas oficinas.**
- **Se realizo la limpieza de todas las llantas usadas, desechadas e inservibles que por tantos años se las acumulo en los diferentes rincones del campamento con lo cual se gano una importante área de parqueadero y espacio para transito de los camiones.**

**Dentro de la implementación de equipos para mecánica se realizo la adquisición de:**

- **1 compresor nuevo.**
- **1 pistola neumática de 1 pulgada.**
- **1 set de copas y aumentos**
- **3 de coches de trabajo.**
- **1 cortadora para metal.**

- 1 esmeril de banco.
- 1 cargador de baterías.
- 3 estanterías para repuestos.
- 1 tecla de 2 toneladas.
- 1 engrasadora neumática.
- 1 taladro

Así también se realizó la reparación de varios implementos del Campamento de Aloag como:

- Arreglo del sistema aire.
- Arreglo de pistola neumática de  $\frac{3}{4}$  de pulgada.
- Arreglo de pistola neumática de  $\frac{1}{2}$  pulgada.
- Arreglo de prensa hidráulica.
- Arreglo de estanterías metálicas para la zona de arreglo de componentes mecánicos.

En cuanto a la seguridad del personal que trabaja en el campamento se ha dotado de todos los implementos industriales que la ley exige a los empleadores así como también se ha cumplido con la normativa de la dotación de ropa de trabajo adecuada. Por otro lado se lleva un control de todos los extintores tanto del estado de los mismos como de las fechas de recarga para así cumplir con las exigencias del Municipio de Mejía. Conjuntamente con lo mencionado se ha llevado de la mano una política de puertas abiertas y de diálogo frontal con el personal del campamento por lo que se han escuchado sus sugerencias y se ha ido trabajando de la mano con el personal a fin de crear un ambiente laboral favorable para los propósitos de la empresa y favorecer el crecimiento personal de nuestros colaboradores.

Así también se implementó el sistema de control de asistencia por huella digital para evitar irregularidades y malos entendidos entre el personal y los accionistas.

Tengo la obligación de informar a ustedes que el 8 de Octubre del 2011 el vehículo marca SCANIA de placas PIH-551 conducido por el señor Honorio Guevara sufrió un accidente en el sector del peaje de la autopista General Rumiñahui en el

intercambiador en el sentido sur-norte. Produciéndose un derrame de aproximadamente 200 galones de crudo reducido. Dicho percance produjo un alto impacto a la empresa ya que el crudo derramado ocurrió dentro de la ciudad y los daños causados tuvieron que ser remediados ese mismo día. Producto de este accidente el autotanque quedo completamente destruido ya que sufrió un aplastamiento lateral del lado izquierdo por lo que la aseguradora lo dio por perdida total. La empresa Traimcobsa compra este autotanque siniestrado a la empresa SWEADEN DE SEGUROS.

### **3.- Recomendaciones**

- a) Continuar con la renovación de unidades y de equipos; ya que las exigencias en el ámbito de transporte así lo exigen, con el objetivo de llegar a optimizar el número total de unidades de la flota.
- b) Participar en nuevos concursos de ofertas de transporte tanto de Empresas Publicas como Privadas.
- c) Buscar el mejoramiento de la imagen corporativa, con el mejoramiento de procesos y de logística de transporte con el afán de optimizar los recursos disponibles.

Distinguidos señores accionistas este es el resumen de las actividades y las gestiones realizadas por la gerencia en el periodo 2011.

  
**Salomón Gordillo Coba**

**Gerente General**

**Traimcobsa, Transportes e Importaciones**

