



SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS

21 JUL. 2011

OPERADOR 2
QUITO

INFORME DE GERENCIA

PERIODO 1ERO DE ENERO DEL 2010 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010

En este nuevo año de gestión personal, con la ayuda de muy pocos Accionistas, además de muy pocos empleados de nuestra clínica, me siento satisfecho, ya que por una parte hubo un incremento en el ingreso económico, pero se aprecia disminución del número de pacientes, con lo cual se maneja la clínica con preocupación, los incrementos especialmente en sueldos y en costos de las necesidades de la clínica no van a la par con los ingresos ; por otra parte que pudiendo incrementar aún más el número de pacientes que deberían acudir a la clínica no se puede porque falta inversión de los accionistas especialmente para cambiar e incrementar equipos con los cuales podríamos competir con otros centros existentes en el sur, aunque con los ingresos que hemos obtenido se han adquirido enseres y equipos. Con los cambios realizados se obtuvo un incremento y mayor beneficio económico para la Clínica especialmente con los seguros.

Me voy a referir a varios aspectos:

➤ RECURSOS ECONOMICOS

Tomare en cuenta el ejercicio económico del periodo comprendido entre el 1ero de enero del 2010 al 31 de diciembre del 2010.

En este año existe un ingreso total de 186.601,42 dólares, producto de la atención e ingreso de 430 pacientes, de los cuales 72% corresponden a Cirugía General y Urología, lo cual indica el trabajo personal y quien está sacando adelante la clínica.

De este dinero que ha ingresado a la clínica existen algunos gastos y egresan de la siguiente manera: sueldos más beneficios de ley 61.342 dólares, fondos de reserva 3.644, servicios ocasionales 3183, aportes patronales 6447,40, Honorarios más Residentes más Bioquímica 7.883, Arriendo 20.837 aclarando que desde junio se incremento a 1.647, decimocuarto 3.840, decimo tercero 5.575, Servicios básicos 7.132,20 mantenimiento 5.432 impuestos municipales 1.037

dólares, Viveres 4.762,21, útiles de aseo 2.837, útiles de oficina 2.567, comisión de tarjetas 2.382.

Multas 1.904. Depreciación 12.552,45 Otros 5.469,17 dólares.

Esto porque los sueldos se han incrementado, todos quienes laboran deben estar afiliados al IESS y se les paga desde que ingresan con todos los beneficios de ley, los costos de insumos y medicamentos se elevaron algo, se contrato Bioquímico, Ingenieros Sanitarios para los trabajos de las aguas y su tratamiento. Se consiguió racionalizar los gastos y, con el poco apoyo de los médicos accionistas, se ha estabilizado económicamente a la clínica.

Cabe indicar que al momento no adeuda la clínica a ningún accionista ni otro Medico que haya ingresado un paciente para cualquier tipo de tratamiento respecto a honorarios, nos hemos igualado en el pago en el pago de impuestos, fondos de reserva y otros.

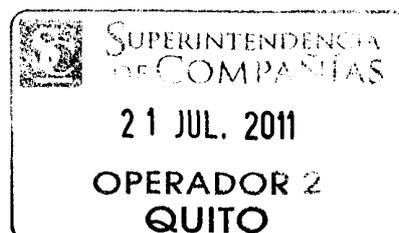
➤ **RECURSOS HUMANOS**

No se ha logrado mejorar las relaciones interpersonales entre colaboradores de la clínica entre Médicos entre personal y pacientes, entre Médicos y personal, existiendo quejas al respecto, por lo cual se ha tenido que enviar oficios con amonestaciones a diferentes empleados e incluso a Médicos

Se han realizado correcciones en horarios de varios empleados, especialmente de guardias, ya que no podíamos seguir utilizando con horarios muy extensos, ya que esto nos trae como consecuencia egresos económicos mucho mayores y también riesgos de problemas legales con el Ministerio de Trabajo.

Se han dado algunas conferencias a los empleados especialmente sobre el manejo de contingencias, para que todos estemos preparados para cualquier eventualidad.

Es un problema constante la falta de seriedad en las llamadas de Médicos Tratantes que no acuden a atender pacientes especialmente en Emergencias, por lo cual se elabora una lista de otros Médicos a los cuales se les llama a la falta de accionistas





SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS

21 JUL. 2011

OPERADOR 2
QUITO

➤ RECURSOS MATERIALES

En esta gestión se han comprado:

1. Se compraron 6 camas nuevas eléctricas, las cuales son funcionales, pues ya era hora de reemplazar las que teníamos antes, lo cual ha dado mejor aspecto a las habitaciones de hospitalización y se han cancelado en su totalidad.
2. Un electrocardiógrafo nuevo
3. Se adquirieron dos computadoras una para secretaria y otra para información, las cuales están conectadas en línea, con lo cual nos ayudamos para realizar un mejor control de los egresos de insumos y medicamentos, además de ingresos por emergencia.
4. Se adquirió un respirador para UCI, ya que el que disponemos no funciona adecuadamente.

Se ha realizado mantenimiento preventivo constante de los diferentes equipos que disponemos.

Está funcionando las succiones no en un 100%, lo cual nos obligara a adquirir otra, ya que no hay mas arreglo por lo viejas que son.

Se ha realizado de manera constante mantenimiento del edificio, con pintura de paredes, chequeo de tuberías, protección de cables y alambres.

Deberíamos contar con mejor equipamiento como para poder realizar gestiones de atención a pacientes como el IESS, pero por las exigencias que se deben cumplir no estamos para ello. A no ser que hubiera el compromiso de realizar un aporte individual para ello o de manera personal o por especialidades de adquirir los mismos para que la Clínica les pague por el uso.

➤ OTROS

Se ha trabajado y se ha pulido el Reglamento Interno de la clínica, la cual está finalmente aprobada con muchas correcciones que realizaron en la Jefatura de Salud de Pichincha y obtuvimos el permiso de funcionamiento con mucha dificultad, ya que al momento es una aventura interminable obtener el mismo y por poco no nos emiten ya que varios accionistas no nos hicieron llegar los documentos necesarios a pesar de haberlos solicitado de manera continua, con mucha tranquilidad podemos decir que estamos en regla.

Se realizaron conversaciones entre el dueño del edificio y un grupo de varios Médicos con el fin de lograr la compra definitivamente del edificio donde funcionamos sin tener éxito.

Entre los objetivos trazados a inicios de este año fue la compra del edificio, pero no se tuvo éxito ya que no existe la predisposición de invertir. Además de inversión en equipos tampoco se obtuvo aceptación de parte de los accionistas.

Se han cumplido todas las disposiciones de la Junta de Accionistas.

Se produjo un robo del electrocardiógrafo, lo cual se denunció a quien corresponde y con todas las investigaciones no se obtuvo ningún resultado.

La situación financiera de la institución es estable hemos manejado el dinero especialmente de una manera cuidadosa para evitar fugas. Incluso hemos obtenido utilidades 5.780 dólares, los cuales deben ser reinvertidos en la Clínica pues se ha realizado egresos personales para comprar el electrocardiógrafo y pagar impuestos con mi tarjeta de crédito y necesitamos adecuar el edificio.

Recomiendo a la Junta General de accionistas cambiar las políticas de llamadas a Médicos Accionistas. Deberíamos tener alguna estrategia para recibir inversiones en cualquier campo de manera abierta para beneficio de la Clínica y de quien lo hace, porque esperar que la Institución lo haga será imposible teniendo solo tres personas que trabajan y traen pacientes.

Agradezco a todo el personal de empleados de la clínica y los pocos Médicos que han colaborado para que este año haya sido productivo como los anteriores, a pesar que existe una honda crisis económica en la población, los costos de insumos y medicamentos se ha incrementado notablemente, nosotros hemos mantenido los mismos precios para estar acorde a los Establecimientos que nos rodean, nos ha servido mucho los contratos con Seguros a pesar de que a algunos accionistas no les gusta acudir a las llamadas.



DR. WALTER TORRES

