

## **CLINICA DE ESPECIALIDADES**

"Hermano Miguel"

# INFORME DE GERENCIA Y PRESIDENCIA PERIODO PRIMERO DE ENERO DEL 2009 AL 31 DICIEMBRE DEL 2009

En este nuevo año de gestión, y, aun sin contar con la ayuda de todos los Accionistas, me siento satisfecho parcialmente, ya que por una parte hubo un incremento en el trabajo, sin embargo se incremento sueldos y en costos de las necesidades de la clínica; por otra parte que pudiendo aumentar aun más el número de pacientes que deberían acudir a la clínica no se puede, porque falta una inversión de los accionistas especialmente para cambiar e incrementar equipos con los cuales podríamos competir con otros centros existentes en el sur, aunque con los ingresos que hemos obtenido se pudo adquirir muebles y enseres.

Me voy a referir a varios aspectos:

#### RECURSOS ECONÓMICOS

Tomando en cuenta el ejercicio económico del período comprendido entre el primero de Enero del 2009 al 31 de Diciembre del 2009.

Todo el personal que ingrese a laborar en esta institución es afiliado al seguro social, se llevo a cabo el aumento de los sueldos y la distribución de horarios, especialmente en seguridad, para que el edificio en donde funciona la clínica no se quede descubierto.

Se contrato un profesional Bioquímico, para dar cumplimiento con lo que estipula el Izquieta Pérez, así también un Ingeniero Sanitario para realizar los trabajos de las trampas de aguas y su tratamiento, y así también cumplir con lo estipulado por el medio ambiente.

Nos hemos igualado en el pago de impuestos municipales, en los fondos de reservas y otros. Cabe indicar que se cumple casi en su totalidad con el pago de honorarios médicos por pacientes ingresados, salvo el caso de aquellos que aún no se nos cancela.

Se han dado algunas conferencias a los empleados especialmente sobre el manejo de contingencias, para que todos estemos preparados para cualquier eventus.

SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS

23 DIC. 2010

OPERADOR 1

#### RECURSOS MATERIALES

En esta gestión se:

1,- Se esta pagando aun la lavadora ya que la anterior estuvo fallando en el proceso de lavado, la persona encargada debía hacerlo varias veces para obtener un óptimo lavado.

### **CLINICA DE ESPECIALIDADES**

camas nuevas y eléctricas, las cuales son funcionales, pues ya era hora de nplazar las que teníamos antes, lo cual ha dado un mejor imagen a las habitaciones de necesarios, y mayor comodidad al paciente.

3.- Se adquirieron dos c.p.u, una para la estación de enfermería y otra para administración, pues debíamos dar mantenimiento emergente a los equipos que tenemos, cuales están conectadas en línea, para una mejor eficiencia y control en el trabajo mancomunado de los empleados.

Están funcionando las succiones no en un 100 %, lo cual nos obligará a adquirir otra, ya que no hay más arreglo por lo viejas que son.

El respirador de terapia de igual manera no tiene un funcionamiento óptimo, habrá que adquirir otro.

Se ha realizado de manera constante mantenimiento del edificio, con pintura de paredes, chequeos de tuberías, protección de cables y alambres.

#### **RECURSOS HUMANOS**

Se ha logrado mejorar las relaciones interpersonales entre colaboradores de la Clínica, entre Médicos, entre personal y pacientes, entre Médicos y personal, existiendo pocas quejas al respecto.

Se ha trabajado y se ha pulido el Reglamento Interno de la Clínica, lo cual nos va a ser de mucha utilidad especialmente para evitar y sancionar algunas faltas de los accionistas que no han sido tomadas en cuenta.

Se realizaron conversaciones entre el dueño del edificio y un grupo de varios Médicos con el fin de lograr la compra definitiva del edificio donde funcionamos, sin tener éxito.

Agradezco a todo el personal de empleados de la Clínica y a los pocos Médicos que han colaborado para que este año haya sido más productivo que los anteriores, a pesar que existe una honda crisis económica en la población, los costos de insumos y medicamentos se han incrementado notablemente, nosotros hemos mantenido los mismos para estar de acorde a los establecimientos que

Superintendencia DE COMPAÑÍAS

23 DIC. 2010

OPERADOR 1

nos rodean.

Dr. Walter Torres L.

Gerente General