

Cayambe, abril 15 del 2017

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA EMPRESA TRANSCAYAMBE S.A A LOS SEÑORES
ACCIONISTAS SOBRE EL EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017**

Señores Socios:

En cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias, me permito presentar a vuestra consideración, el informe de gerencia correspondiente al Ejercicio Enero – Diciembre del año 2017.

1.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS:

Es por todos ustedes conocido las condiciones en que asumí los destinos de la empresa, una situación en la que el manejo Administrativo-Financiero, estaba lejos de demostrar una capacidad organizativa con niveles básicos de eficiencia y eficacia.

No es mi intención hacer leña del árbol caído, pero es necesario señalar aspectos relevantes que influyeron en la desorganización y posterior reestructuración Administrativa a la que se debió someter la empresa.

1.1.- desde administraciones anteriores la empresa no conto con un sistema básico de control Interno para las áreas administrativa financiera y peor aún para selección de recursos humanos.

1.2.- La Administración presidida por el señor Diego Boada, cambió y prescindió de personal y de tecnología, sin el debido estudio de impacto administrativo y financiero al contratar nuevo personal con funciones sumamente delicadas y adquirir un sistema con el que hasta el día de hoy tenemos problemas de funcionamiento.

1.2.- Igualmente en la Administración del Sr. Boada, se contrató una Asesora externa de gerencia, que lejos de ser un apoyo, se convirtió en un aspecto clave en la falta de control al departamento contable, su organización y entrega oportuna de información, ya que Asesoría externa, no entrego ningún informe de seguimiento a Contabilidad, ni a gerencia ni al directorio ni a comisaria.

1.4.-Tambien es importante señalar, que la Administración de la que estamos hablando, no conto con canales eficaces de comunicación interna con sus empleados y externa con los señores accionistas

1.5.- debido a que existió una fuga de recursos financieros, la empresa quedo gravemente afectada en su liquidez y con deudas por cancelar a los accionistas afectados por el fraude cometido, además de deudas a inversionistas externos las mismas que se las están ya pagando con su respectivo plan de pagos debidamente sustentadas y financiadas.

Estos cinco puntos mencionados además de otros, se constituyeron en la base para que la empresa cayera en un Fraude plenamente demostrado con dos Auditorias, un informe pericial y una demanda interpuesta en la Fiscalía.

Estimados accionistas, como gerente encargado, debí armar inmediatamente un equipo de trabajo para que la empresa siga manteniéndose operativa, pero algo mucho más importante era el de recuperar nuestro prestigio, nuestra imagen y no perder el posicionamiento de mercado al que hemos llegado con indudables sacrificios he invertido varios años de nuestras vidas.

Con el equipo de trabajo, se procedió a reorganizar toda la estructura Administrativa y Financiera de la empresa y lograr cumplir los siguientes objetivos.}

TRANSCAYAMBE
eficiencia y seguridad a nivel nacional
C: 1791353846001
GERENCIA
ONO

a) Transcayambe S.A. Ha cumplido con todas y cada una de las disposiciones legales, estatutarias, leyes, normas y procedimientos y se han dado cumplimiento a las resoluciones de las Juntas Generales Ordinarias y Extraordinarias, así como las del directorio.

b) La administración dentro de lo que se ha podido, ha proporcionado oportunamente la información económica financiera y me ha brindado la correspondiente colaboración para el cumplimiento de mis funciones.

c) Los libros sociales, actas, comprobantes, libros de contabilidad, archivos y documentos se mantienen debidamente actualizados de acuerdo a las disposiciones establecidas en la ley de compañías.

d) Para cubrir nuestra necesidad de liquidez, se tuvo que recurrir a financiamiento externo

e) Se ha logrado captar nuevos clientes Ordeño, Ashirvad (Sumesa), Transloinsa

f) Estamos logrando un adecuado manejo de nuestras cuentas corrientes para evitar los sobregiros y mantener un historial favorable.

2.- ASPECTOS LABORALES Y TRIBUTARIOS Y DE GESTION:

La empresa pese a la situación económica, ha logrado cumplir sus obligaciones tributarias, laborales y municipales en el presente año

Confiamos en el hecho de mantener nuestra imagen como una compañía de renombre y prestigio en el mercado, y por brindar servicios de calidad, cumpliendo los proyectos dentro del plazo establecido, con personal calificado, que garantiza la eficiencia de nuestros trabajos.

Se sigue buscando políticas de pago que consigan un equilibrio con los recursos financieros que cuenta la empresa.

En este año se pudo pagar una importante suma de dinero por concepto de préstamos bancarios.

3.-FACTORES EXTERNOS:

El año 2016 e inicios del 2017, se caracterizaron por ser inestables política y económicamente con severas consecuencias e varios sectores productivos del país y de manera directa al sector del Transporte.

Situación que nos obligo a buscar nuevas rutas de negocios y captación de mercado, es así que seguimos trabajando en una robusta estrategia de alianzas y captación de nuevos clientes que nos permitan mantenernos estables y competitivos.

4.- CONTABILIDAD:

Los Estados financieros han sido preparados con base en las Normas Internacionales NIIF con aspectos importantes tributarios nacionales; para lograr este objetivo, se tuvo que contratar una firma de contadores que depure, iguale y corrija y actualice toda la información contable a fin de reflejar estados financieros razonables, que permitan mejorar la toma de decisiones.

5.- OPINION SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS

En mi opinión, luego de la depuración y revisión de los Balances y Documentos, Los resultados financieros del periodo 2016 refleja los verdaderos resultados operacionales, dando una utilidad/perdida de 2626.06 debido a la reducción de nuestras venta por lo que es necesario un adecuado control Administrativo y Financiero de nuestras actividades y le generación de los ingresos según la planificación presupuestaria y estratégica con la que cuenta la Gerencia.

A continuación se realiza un análisis del principal indicador financiero:

INDICE CORRIENTE:

Muestra la capacidad inmediata para cumplir con sus obligaciones

Activo Corriente
Pasivo Corriente

Año 2015 431.777,01 / 317.234,91 = 1.36%

Lo que significa que nuestro activo corriente dispone de 1,36 de dólar para cubrir un dólar de pasivo corriente nuestro pasivo.

5.- RECOMENDACIONES DE LA GERENCIA

Para mejorar la posición financiera e incrementar los ingresos a fin de seguir obteniendo resultados positivos durante los próximos periodos se debería considerar de manera primordial:

- a) Establecer y diseñar un sistema de control interno robusto y confiable dentro de las áreas de la empresa
- b) Continuar capacitando al personal y comprometerlo con la consecución de objetivos de la empresa.
- c) Comprometer a los señores accionistas a aunar esfuerzos y deponer actitudes mezquinas para juntos lograr restablecer la confianza de nuestros clientes y fortalecer nuestra participación en el mercado..
- d) Seguir explorando nuevos mercados que permitan captar nuevos clientes

Para concluir, cabe destacar mi gratitud a todos los accionistas y empleados de la Compañía TRANSCAYAMBE SA. Por el apoyo que se le ha dado a la Gerencia en su gestión, sin esto la labor realizada no hubiese sido posible.

Atentamente

Sr. Walter Garrido
GERENTE GENERAL

 **TRANSCAYAMBE**
eficiencia y seguridad a nivel nacional
UC: 1791353846001
GERENCIA

 **TRANSCAYAMBE**
eficiencia y seguridad a nivel nacional
UC: 1791353846001
GERENCIA