

## INFORME DE GERENCIA

Quito, 11 de septiembre del 2012.

Señores

**ACCIONISTAS**

**ABSORPELSA PAPELES ABSORVENTES S.A.**

Presente.

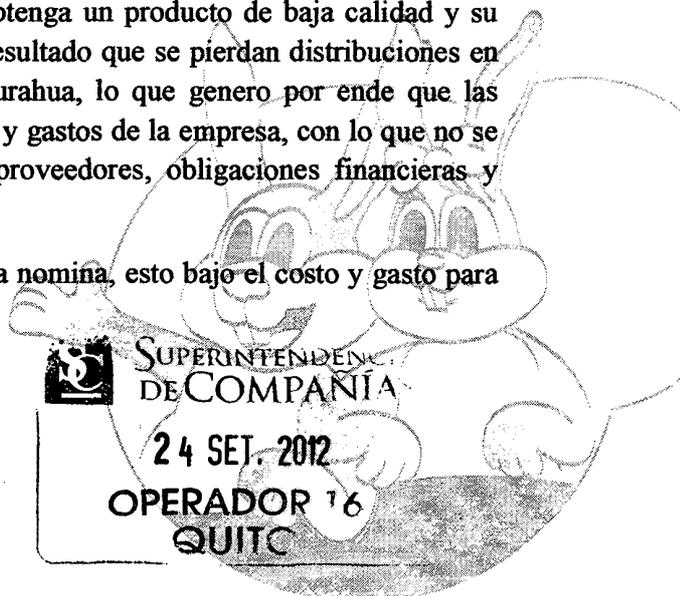
En concordancia con las disposiciones estatutarias y legales vigentes, emito el presente informe que describe las variables económicas, laborales y administrativas desarrolladas al frente de la Gerencia de ABSORPELSA PAPELES ABSORVENTES S.A. durante el ejercicio económico y someto a su consideración los estados financieros terminado el 31 de diciembre del 2011.

Como es de conocimiento de ustedes, me hice cargo de la Gerencia General de ABSORPELSA el 27 de marzo del 2011 en medio de una situación muy crítica, la misma que fue previa y oportunamente conocida por todos ustedes.

A partir de esa fecha hasta fin de año, mis decisiones y acciones estuvieron dirigidas a tratar de solventar los serios problemas de iliquidez con los que me encontré, la improductividad de la maquinaria actual que genera un alto índice de desperdicio y que ha afectado drásticamente a la rentabilidad de la empresa, el alto número de personal para la producción y administración.

La producción de papel TISSUE durante el año 2011 fue irregular, esto determino que no se cumplan con los pedidos realizados por el área de ventas; adicionalmente la maquina TISSUE está deteriorada lo que genero que se obtenga un producto de baja calidad y su rotación en el mercado sea lenta, esto dio como resultado que se pierdan distribuciones en varias zonas del país como Loja, Manabí, Tungurahua, lo que genero por ende que las ventas no fueron suficientes para cubrir los costos y gastos de la empresa, con lo que no se tuvo los recursos necesarios para cumplir con proveedores, obligaciones financieras y demás.

El número de empleados decreció en un 45% de la nómina, esto bajo el costo y gasto para la empresa.



A pesar del trabajo realizado no se ha logrado superar la situación crítica de la empresa en la medida del esfuerzo realizado. Al 31 de diciembre del 2011, la posición financiera de la compañía, está debidamente demostrada en los estados financieros.

Frente a las expectativas de la economía para el año 2012, considero necesario, iniciar con la modernización de la maquinaria y renegociar las deudas a largo plazo.

Considerando lo anotado, sírvanse delimitar las políticas a seguir para el siguiente ejercicio económico y cumplir las metas proyectadas.

Dejo constancia de mi reconocimiento por la confianza depositada por los señores accionistas en mi persona y a todos y cada uno de mis colaboradores.

**Cordialmente**



**Carlos Julio Yaucan**

**Gerente General**

