

**INFORME DE GERENCIA
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2.008**

Sra. Socia:

Dando cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos de la compañía, como a la Ley de Compañías respecto de las obligaciones de los administradores, pongo en conocimiento de esta junta, el informe económico y financiero de mi gestión como Gerente General de Protelcotelsa s.a., durante el ejercicio económico del año 2.008.

A continuación expongo los aspectos, actividades y circunstancias más importantes relacionados a mi gestión durante el año 2.008, las cuales se resumen en tres grandes componentes que son: Ventas, Desarrollo del Software y Finanzas.

1. VENTAS

En el ejercicio económico del año 2.008, hemos tenido ciertas dificultades de venta a empresas del Sector Público, por lo cual las ventas disminuyeron el alrededor de ONCE POR CIENTO con relación al ejercicio económico 2007.

La razón principal de esta disminución en Ventas de Cesión del Sistema OLYMPO como de Contratos de Mantenimiento, se debe a que el gobierno obligó a las entidades pertenecientes al gobierno central, a utilizar el Sistema E-SIGEF, razón por lo cual las entidades públicas mencionadas dejaron de firmar contratos de mantenimiento y prácticamente se cerraron las opciones de venta a las entidades que pertenecen al gobierno central.

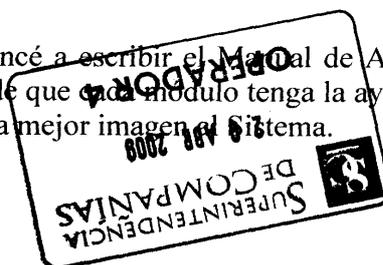
También el Ministerio de Finanzas emitió una prohibición de compra de sistemas relacionados a los Módulos de Inventarios y Activos Fijos, ya que ellos indicaban que en el mes de abril del año 2009, entregarían estos módulos a todas las empresas del sector público. Esta prohibición también incidió en la disminución de las ventas a este importante sector.

2. DESARROLLO DE SOFTWARE

En el año 2008 continuamos con el cambio de lenguaje del Sistema Contable Financiero OLYMPO dentro de la versión 7.0.

Este cambio de versión nos ha tomado demasiado tiempo, es así que a pesar de que se puso en ejecución la versión 7.0 en el mes de febrero del 2008, seguimos intentando mejorar el funcionamiento operativo de cada uno de los módulos que conforman el Sistema Contable Financiero OLYMPO, con el fin de disponer de un sistema totalmente solvente, confiable y mejorado.

En el mes de septiembre del año 2008 comencé a escribir el Manual de Ayuda al usuario del sistema OLYMPO, con el objeto de que cada módulo tenga la ayuda que requieren los usuarios, para darle inclusive una mejor imagen al Sistema.



Esta tarea dio como resultado darme cuenta de que algunos de los módulos del sistema no se encontraban muy bien diseñados, además de que el funcionamiento operativo de los mismos, era débil y con muchos problemas, tanto de operatividad como de conceptos, menús, resultados de reportes y otras debilidades adicionales.

A partir del mes mencionado arriba comenzamos a trabajar en equipo, integrándome mas en el desarrollo de los módulos con el departamento de sistemas, apoyados también en las experiencias que tienen los capacitadores. Esta manera de trabajar ha permitido mejorar grandemente el funcionamiento de cada módulo, especialmente los módulos de Inventarios y Activos Fijos.

Esperamos que hasta mitad del siguiente año podamos contar con un Sistema Contable Financiero OLYMPO robusto, que nos permita eliminar muchas horas y días de trabajo en mantenimiento, solventando problemas permanentes que se presentaban continuamente y en forma repetitiva. Ahora podemos decir que a futuro tendremos un sistema contable financiero que debería tener muy poco mantenimiento.

3. FINANZAS

Con relación al tema financiero del año 2008, puedo indicar que en general las empresas del sector público sobre el cual la mayor parte de las ventas de Protelcotelsa s.a. se han sustentado, ha tenido algunos problemas que no se dieron en años anteriores.

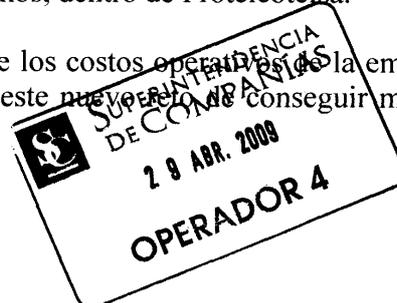
Uno de los problemas que se pudo notar grandemente es que las empresas públicas en términos generales, se demoraron en cancelar los servicios prestados por nosotros, lo cual en cierto sentido generó ciertas pequeñas dificultades en el flujo de efectivo del ejercicio económico.

Al conocer el problema relacionado con las restricciones impuestas por el gobierno con relación a las ventas que ya no se pueden hacer a las entidades del sector público, tuvimos que poner en ejecución una estrategia para reducir el número de empleados que tiene la empresa. Es así que cuando algunos funcionarios renunciaron no se reemplazaron esos puestos de trabajo.

En el mes de noviembre decidí eliminar cuatro puestos de trabajo para adecuar el tamaño de la empresa a la nueva realidad de ventas de Protelcotelsa. También se analizó las funciones de ciertos puestos de trabajo y se redistribuyó funciones con el personal con el cual contamos, a fin de optimizar el trabajo de cada puesto administrativo.

Estamos en este momento con el personal adecuado con el cual vamos a seguir adelante. El personal actual es muy eficiente, de mucha experiencia, y que han estado trabajando la mayor parte de ellos por varios años, dentro de Protelcotelsa.

Esta reducción de personal obviamente reduce los costos operativos de la empresa y estoy seguro que vamos a salir adelante con este nuevo personal, consiguiendo mantener las ventas, operando con menor personal.



4. CONCLUSIONES

Protelcotelsa se mantiene financieramente estable. Debemos tomar medidas para compensar la pérdida de ventas en el sector público; sin embargo, con un Sistema Contable Financiero estable, confiable y mejorado vamos a intentar introducir el producto en entidades del sector privado, a partir de mediados del año próximo.

Es importante que estemos a finales de este ejercicio económico hablando de una empresa reestructurada en un tamaño adecuado, para enfrentar el siguiente ejercicio económico siguiente, de una manera mas eficiente.

Se han cambiado funciones y se han cambiado procesos de desarrollo de software, con el fin de que podamos servir a todos nuestros clientes de una forma más rápida y eficiente. Por otro lado, en cambio, me he involucrado totalmente con el proceso de desarrollo del sistema en su totalidad, para conseguir a corto plazo, disponer de un sistema contable robusto y con un gran potencial de desarrollo adicional.

En este mundo cambiante debemos acostumbrarnos a algunos sacudones financieros como los sucedidos en el último trimestre del 2008. Esta situación mundial obviamente va a limitar el crecimiento en ventas durante el siguiente ejercicio económico; sin embargo, creo que va a ser un período que debemos aprovechar grandemente para definir las nuevas estrategias de venta, mejorar nuestros servicios y productos. En definitiva, debe este ser un período de creatividad para alcanzar grandes cosas en el futuro cercano.

Agradezco a la Junta por la atención dispensada a mi Informe de Gerente.

Quito, a 6 de Abril de 2009

Atentamente,



Freddi Madrid M.
Gerente General
Protelcotelsa s.a.

