

**INFORME QUE PRESENTAN EL DIRECTORIO Y LA
GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE
ACCIONISTAS DE HANGERS S. A.
DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2015**

De conformidad con lo que disponen los estatutos sociales de la empresa HANGERS S.A. así como lo dispuesto en el Reglamento de la Superintendencia de Compañías, en mi calidad de Gerente General presento a ustedes el informe de Gerencia sobre las principales actividades de la empresa durante el año 2015, así como el Estado de Situación Financiera y las cuentas de resultados.

ASPECTOS GENERALES

En los últimos ocho años, el aumento de la nómina de empleados Públicos paso del 35 al 44 por ciento del PIB, la misma que se encuentra cubierta con la recaudación de impuestos. El Estado pretende caracterizar al servicio público como un sector eficiente, que aumenta las posibilidades de desarrollo y crecimiento económico. Para muchos analistas como Alberto Dahik, el gasto público es el causante de la recesión económica en el Ecuador, quien menciona que si se hubiese ahorrado las bonanzas de la industria petrolera, el país tendría circulante para afrontar la crisis. El ministro de economía del actual gobierno, rechaza esta declaración mencionando que legalmente solo se puede ahorrar 2.000 millones de dólares y el déficit fiscal es de 7.000 millones. El Presidente de la Republica aclara que el gasto realizado es considerado inversión a mediano plazo y que este déficit será recuperado con los proyectos en los que se ha invertido.

El Ecuador se encuentra en el último o en uno de los últimos sitios en Latinoamérica en relación a flujos de inversión extranjera directa (IED). Este índice en el 2015 representó tan sólo el 0.8 por ciento del PIB, superando sólo a Venezuela.

El sistema bancario privado cerró el 2015 con una disminución de los depósitos, lo que llevó a privilegiar la liquidez y prestar menos dinero que en los dos años anteriores. Esto a su vez tuvo un efecto directo en las utilidades de la banca. Los depósitos de ahorro (a la vista) cayeron un 13,8%, entre el 2014 y 2015, al pasar de USD 19.733 millones a USD 17.011 millones. El descenso de los depósitos provocó que la colocación de créditos sea menor en un 4,47%, con relación al 2014. La cartera crediticia

sumó, en el 2014, USD 19.651 millones y para el 2015 bajó a 18.773 millones. Para el exministro de Economía, Mauricio Pozo, el sector financiero es un termómetro de la actividad económica y refleja buena parte de la liquidez de una economía. "Si los depósitos decrecen las entidades financieras no pueden prestar al mismo ritmo de años pasados...".

LOGROS 2015

Destaco a continuación las actividades más importantes del presente año:

- A mediados del período 2015 la Administración tomó la decisión de cambiar el Sistema Informático de Contabilidad, debido a que el actual estaba obsoleto y presentaba un sinnúmero de inconsistencias. Para lo cual escogió a la empresa ELIXIRSOFTWARE Comercializadora S.A. propietaria del Software Contable Latinium, el mismo que se adaptaba a todas las necesidades de la compañía y adicionalmente porque es un sistema probado y que lo utilizan la mayor parte de empresas pequeñas y medianas del Ecuador. Es así que los saldos con corte al 30 de junio de 2015 fueron migrados del antiguo Sistema Contable denominado Admisys RMSoluciones al nuevo Software, en el que se ha venido registrando toda la transaccionabilidad de la empresa hasta la presente fecha.
- Como complemento del nuevo Software, se hacía necesario que nuestra empresa entre en la era virtual, con el propósito de aportar con el medio ambiente, además de transmitir a nuestros clientes (internos y externos) la modernidad que está implementando en todos nuestros procesos y principalmente con el objeto de cumplir con los requerimientos de la autoridad tributaria. Por estas razones nuestra empresa decidió incluir en sus Ventas a Clientes al por mayor, el denominado servicio de FACTURACIÓN ELECTRONICA.
- Gracias a la correcta distribución de la carga horaria de nuestro Recurso Humano, especialmente de nuestros recepcionistas, se logró alcanzar un significativo ahorro en el pago de horas extras, consiguiendo que este rubro en el segundo semestre del 2015 sea prácticamente cero.

- El monto de dinero destinado para el pago de SERVICIOS TERCERIZADOS bajo sustancialmente durante el año. Era preocupante ver que este gasto tenía una tendencia hacia arriba, debido principalmente a que nuestros empleados se mal acostumbraron a enviar todo tipo de obra, fácil o difícil, a que lo realice un tercero, con el pretexto de que nuestra empresa no cuenta con la maquinaria indispensable para ese tipo de trabajos. Supervisión hizo un gran trabajo para concientizar a nuestros empleados de que son totalmente aptos y hábiles para procesar cualquier tipo de orden que llegue a nuestros locales y que se debería dejar que otra persona las haga siempre y cuando el trabajo requiera de algo especial.
- Para el mes de marzo, Contabilidad introdujo un nuevo tipo de control de los suministros y materiales consumidos para la producción, por lo que diseñó un formato tipo kardex en el que los recepcionistas debían llenar diariamente la fecha y número de la factura y los servicios facturados. Este detalle debía ser entregado a fin de mes al Departamento de Contabilidad para la respectiva verificación y cotejamiento de lo consumido con lo facturado y los consumos estándar desarrollados en base a la experiencia. Por ser un procedimiento nuevo, los resultados obtenidos del mismo no han sido del todo satisfactorios, por lo que se ha decidido mejorarlo y evaluarlo nuevamente en el siguiente año.

EXPLICACION DEL BALANCE

Las ventas del 2015 fueron de \$524,620.20, mientras que en el año 2014 fueron de \$449.515,17 lo que implica un incremento del 16.71%.

HANGERS S.A.		
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA		
Al 31 de Diciembre de 2015		
I.	ACTIVO	255,483.75
1.01.	ACTIVO CORRIENTE	213,872.44
1.01.01.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO (NOTA 7)	37,204.85
1.01.01.01.	CAJAS	360.00
1.01.01.02.	BANCOS LOCALES	36,844.85
1.01.02.	ACTIVOS FINANCIEROS (NOTA 8)	112,628.42
1.01.02.05.	DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR CLIENTES NO RELACIONADOS	107,122.34
1.01.02.06.	DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR CLIENTES RELACIONADOS	3,837.10

1.01.02.08.	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	1,668.98	
1.01.03.	INVENTARIOS (NOTA 9)		53,811.81
1.01.03.04.	INVENTARIOS DE SUMINISTROS O MATERIALES A SER CONSUMIDOS EN LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO	14,633.42	
1.01.03.06.	INVENTARIOS DE PROD. TERM. Y MERCADO. EN ALMACÉN COMPRADO A TERCEROS	29,912.82	
1.01.03.07.	MERCADERÍAS EN TRANSITO	5,077.81	
1.01.03.09.	INVENTARIO EN REPUESTOS, HERRAMIENTAS Y ACCESORIOS	4,187.76	
1.01.05.	ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES (NOTA 11)		10,227.36
1.01.05.01.	CRÉDITO TRIBUTARIO A FAVOR DE LA EMPRESA (IVA)	4,421.30	
1.01.05.02.	CRÉDITO TRIBUTARIO A FAVOR DE LA EMPRESA (I. R.)	5,806.06	
1.02.	ACTIVO NO CORRIENTE		41,611.31
1.02.01.	PROPIEDADES. PLANTA Y EQUIPO (NOTA 12)		40,361.31
1.02.01.01.	PROPIEDADES. PLANTA Y EQUIPO	107,655.79	
1.02.01.02.	(-) DEPREC. ACUMU. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-67,294.48	
1.02.07.	OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES (NOTA 16)		1,250.00
1.02.07.06.	OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	1,250.00	
2.	PASIVO		117,688.58
2.01.	PASIVO CORRIENTE		117,688.58
2.01.03.	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR-PROVEEDORES (NOTA 17)		74,321.15
2.01.03.01.	LOCALES	74,321.15	
2.01.04.	OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS (NOTA 18)		9,709.93
2.01.04.01.	LOCALES	9,709.93	
2.01.07.	OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES (NOTA 20)		22,385.75
2.01.07.01.	CON LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	4,682.97	
2.01.07.03.	CON EL IESS	2,022.36	
2.01.07.04.	POR BENEFICIOS DE LEY A EMPLEADOS	7,237.49	
2.01.07.05.	ASOCIACION EMPLEADOS	5,742.37	
2.01.07.06.	PARTIC. TRABAJADORES POR PAGAR DEL EJERCICIO	2,700.56	
2.01.13.	OTRAS PROVISIONES (NOTA 24)		10,800.00
2.01.13.01.	OTRAS PROVISIONES	10,800.00	
2.01.14.	OTROS PASIVOS CORRIENTES (NOTA 25)		471.75
2.01.14.01.	OTROS PASIVOS CORRIENTES	471.75	
3.	PATRIMONIO NETO		137,795.17
3.01.	CAPITAL		18,400.00
3.01.01.	CAPITAL SUSCRITO O ASIGNADO (NOTA 31)		18,400.00
3.01.01.01.	CAPITAL SUSCRITO O ASIGNADO	18,400.00	
3.04.	RESERVAS		76,626.97
3.04.01.	RESERVA LEGAL (NOTA 33)		15,512.53
3.04.01.01.	RESERVA LEGAL	15,512.53	
3.04.02.	RESERVAS FACULTATIVAS, ESTATUTARIA (NOTA 33)		53,318.24
3.04.02.01.	RESERVAS FACULTATIVAS, ESTATUTARIA	53,318.24	

3.04.03.	RESERVA DE CAPITAL (AJUSTE BRECHA NEC 17) (NOTA 33)	7,796.20	
3.04.03.01.	RESERVA DE CAPITAL (AJUSTE BRECHA NEC 17)	7,796.20	
3.06.	RESULTADOS ACUMULADOS		33,415.56
3.06.01.	GANANCIAS ACUMULADAS (NOTA 35)	11,208.98	
3.06.01.01.	GANANCIAS ACUMULADAS	11,208.98	
3.06.03.	RESULTADOS ACUM. ADOPCION POR PRIMERA VEZ DE LAS NIIF	22,206.58	
3.06.03.01.	RESULTADOS ACUM. ADOPCION POR PRIMERA VEZ DE LAS NIIF	22,206.58	
3.07.	RESULTADOS DEL EJERCICIO RI		9,352.64
3.07.01.	GANANCIA DEL PERIODO	9,352.64	
3.07.01.01.	GANANCIA DEL PERIODO	9,352.64	

En el balance general, se observa que el rubro de los Activos no ha variado con relación al año inmediato anterior, registrándose apenas una diferencia de \$252.29, es decir un 0.1%.

A diferencia del activo el comportamiento del pasivo de la empresa fue más evidente, ya que se observa una disminución de \$6.644.11 dólares con relación al 2014, debido principalmente al pago de nuestras obligaciones a nuestro principal proveedor Mecanoplast, deuda que se ha reducido en un margen considerable con respecto al 2014.

El patrimonio de la empresa registró un incremento de \$6,391.82, que se debe al envío de las ganancias netas (después del pago del Impuesto a la Renta, de la Participación de Trabajadores y el cálculo de la Reserva Legal del ejercicio 2015) a libre disposición de los accionistas a la cuenta de Reserva Facultativa, es decir que se decidió no repartir dividendos.

HANGERS S.A.
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2015

4.	INGRESOS		524,620.20
4.01.	INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS (NOTA 36)		523,048.51
4.01.01.	VENTA DE BIENES	397,229.05	
4.01.01.01.	VENTA DE BIENES	397,229.05	
4.01.02.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	116,696.93	
4.01.02.01.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	116,696.93	
4.01.08.	OTROS INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	9,122.53	
4.01.08.01.	OTROS INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	9,122.53	
4.03.	OTROS INGRESOS (NOTA 36)		1,571.69
4.03.06.	OTRAS RENTAS	1,571.69	

B

4.03.06.01.	OTRAS RENTAS	1,571.69	
5.	COSTOS Y GASTOS		506,454.87
5.01.	COSTOS Y GASTOS (NOTA 38)		506,454.87
5.01.01.	MATERIALES UTILIZADOS O PRODUCTOS VENDIDOS	314,968.65	
5.01.01.12.	(-) INVENTARIO FINAL DE PRODUCTOS TERMINADOS	314,968.65	
5.01.02.	MANO DE OBRA	94,979.78	
5.01.02.01.	SUELDOS, SALARIOS Y DEMAS REMUNERACIONES	67,498.72	
5.01.02.02.	APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL (INCL.FONDOS RESERVA)	14,830.78	
5.01.02.03.	BENEFICIOS SOCIALES E INDEMNIZACIONES	12,650.28	
5.01.03.	OTROS COSTOS Y GASTOS	96,506.44	
5.01.03.01.	ARRENDAMIENTO OPERATIVO	25,206.81	
5.01.03.02.	AGUA, ENERGÍA, LUZ, TELECOMUNICACIONES	3,871.45	
5.01.03.03.	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	2,293.35	
5.01.03.04.	NOTARIOS Y REGISTRADORAS DE LA PROPIEDAD O MERCANTILES	130.40	
5.01.03.06.	DEPREC. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	6,511.66	
5.01.03.10.	COSTOS VARIOS	58,492.77	
6.	GASTOS FINANCIEROS		1,706.25
6.01.	GASTOS FINANCIEROS (NOTA 38)		1,706.25
6.01.01.	GASTOS FINANCIEROS	1,706.25	
6.01.01.01.	GASTOS FINANCIEROS	1,702.15	
6.01.01.02.	OTROS GASTOS	4.10	
	GANANCIA ANTES DEL 15% A TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA DE OPERACIONES CONTINUADAS		16,459.08

PERSPECTIVAS PARA EL 2016

EN EL PAÍS

No son las mejores. En la medida que la actividad económica continúe reprimida, el desempleo se incrementará, lo que empeorará los indicadores sociales de pobreza y desigualdad, lo que a su vez puede provocar un ciclo vicioso de menor actividad económica (menor recaudación), y más desempleo.

No se avizora que el crédito vaya a empezar a revertir su tendencia de desaceleración y decrecimiento, y hay que poner atención a la cartera en problemas de las cooperativas. Esto puede significar riesgos localizados que podrían afectar a las personas de menores ingresos que son las que están asociadas a este tipo de instituciones financieras.

Habrá que poner atención a las medidas fiscales que adopte el régimen en el ámbito externo (salvaguardias, aranceles) y el interno (mayores o nuevos impuestos). Dada la alta incertidumbre que rodea estas medidas, la actividad privada continuará reprimida por este motivo.

EN LA EMPRESA

LÍNEA ARMADORES

- Debido a la crisis anunciada para el año 2016 y que ya se sintió en los últimos meses de este año, la administración se compromete a solicitar a nuestro proveedor Mecanoplast la realización de varias reuniones con sus directivos, en las que podamos exponer la situación de la empresa privada en nuestro país y en especial de nuestros clientes, para tratar de conseguir mejores precios de los productos que nos venden y para que nuestra empresa a su vez pueda reducir el precio de venta a nuestros Clientes al por mayor, lo que provocará que nuestras ventas se mantengan iguales, siendo esto, en tiempos de recesión, una de las alternativas a seguir para que nuestros balances no se vean afectados.
- Se tiene previsto en este nuevo período, recabar toda la información enviada por nuestros clientes en lo referente a reclamos por: mal etiquetado, mala calidad de los materiales utilizados, etc., con el fin de presentarla al Gerente de Producción de Mecanoplast a que se tomen los correctivos necesarios y poder mejorar las características de nuestros productos.
- La dinámica del mercado exige que las empresas modernas hagan uso de nuevas herramientas para promocionar sus productos y servicios, y una de las vitrinas más utilizadas hoy en día es el Internet, por lo que se ha visto la necesidad de desarrollar una página WEB de la empresa, en la que se exponga al mundo quiénes somos, qué hacemos y qué vendemos.

LÍNEA HEEL QUIK

- 
- Por múltiples problemas en nuestro sistema de facturación que se han venido presentando en el POS, como son: errores en la impresión de las facturas preimpresas, costos elevados de reposición de las cintas de las impresoras, atascamientos de papel y por ende desperdicio del mismo, lentitud en la impresión y entrega de los comprobantes de venta a nuestros clientes finales, problemas de

fechas de caducidad de documentos preimpresos, entregas tardías de los pedidos realizados a la imprenta, etc.; la Administración ha previsto renovar su Sistema Informático de Facturación en el POS en cada una de nuestras Sucursales y Plantas.

- Optimizar los pedidos que se deban hacer a nuestros proveedores del exterior con la realización de importaciones de los productos con mayor rotación, sobre la base de que el Estado no va a variar sus políticas de Comercio Exterior y por lo tanto velar por el stock que deben tener nuestros locales, para el expendio a nuestros clientes.
- Se ve la necesidad de incorporar a nuestra fuerza de ventas nuevas formas de promocionar nuestros servicios y productos, con la emisión de tarjetas de descuento a favor de los empleados de las diferentes empresas que tienen sus oficinas en el Centro Comercial El Bosque como por ejemplo: TATA Consulting, Banco Pichincha, Banco Pacífico, Pika

Finalmente dejo constancia de mi agradecimiento a todos los trabajadores, funcionarios y ejecutivos por la labor desplegada en el transcurso del año 2015, a los señores Directores por su dedicación y esfuerzo y a ustedes señores Accionistas por la confianza que siempre nos han brindado.


Maritza A. Proaño N.
MARITZA A. PROAÑO N.
GERENTE GENERAL