INFORME DE GERENCIA
EJERCICIO ECONÓMICO 2010
IMCOSPET S.A.

Quito, 24 de Abril del 2011

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a las disposiciones que establece el Estado Ecuatoriano, presento a ustedes el Informe de Administración del ejercicio económico 2010 de la compañía IMCOSPET S.A.

La administración y funcionamiento de la compañía durante el año 2010 se ha encaminado de acuerdo al cumplimiento y apego de las leyes y normas ecuatorianas vigentes, así como a las disposiciones y políticas establecidas por la Junta General de Accionistas de la compañía.

- Los libros contables de la empresa, demuestran la situación Financiera de la Compañía al 31 de Diciembre del año 2010, los cuales fueron elaborados en base a los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados y aplicando las Normas Ecuatorianas de Contabilidad (NEC) y las leyes vigentes en el país.

- Revisando en los balances las cuentas de ingresos operacionales y los gastos en los que incurrió la empresa, se obtuvo la siguiente variación en comparación a los resultados generados en el año 2009:

Cuentas	2009	2010	% de Variación
Ventas	798.053,39	684.219,09	(14.26 %)
Costo de Ventas	799.393,14	682.021,72	(14.68 %)
Gtos de Vta y Administr.	(1339,75)	2197,37	

Como se puede observar, hubo un decrecimiento en las ventas que realizo la empresa durante el ejercicio económico en estudio, pero los gastos también disminuyeron en una mayor proporción. Por lo tanto en el año 2011 se debe realizar un control más estricto de los gastos en base a proyecciones y presupuestos analizando el beneficio que generan las

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
06 MAR. 2012
OPERADOR 2
QUITO

sucursales de Manta y Guayaquil. También se debe aumentar el nivel de ventas para obtener un mayor crecimiento y una utilidad, lo cual se puede lograr atacando los nichos de mercado en los que aún no se distribuye nuestro producto, y ofreciendo mayor variedad y nuevas líneas de producto.

En este ejercicio se realizo la gestión de logística realizando compras locales del stock requerido para el desenvolvimiento de la operación de Solipet obteniendo una rentabilidad promedio del 10% de utilidad, esta gestión hubiese cubierto en parte el flujo de caja y mejorar la utilidad pero la recuperación de la cartera fue muy lenta afectando de esta manera al desenvolvimiento de la empresa.

- Según el índice que indica la Rotación de cobranzas, la empresa esta recuperando el dinero por el crédito otorgado a sus clientes en 149 días, lo cual es un periodo considerablemente alto ya que nuestras políticas de crédito son de 30-60 y 90 días plazo, dependiendo el monto de la venta. Además el saldo final de Cuentas por Cobrar que se presenta en el Balance 2009 es de $192.772,91 el cual es menor al presentado en el año 2010 de $245.415,42. Al no recuperar la cartera de una manera eficiente, no se puede contar con los fondos suficientes para utilizarlos en nuevas inversiones. Por eso seria importante revisar las políticas de crédito que lleva la empresa para encontrar los puntos que deben ser mejorado, además el cambio del personal en cobranzas , pero al existir limitaciones financieras y legales se debió mantener este personal.

- Un factor muy importante que impide que la empresa obtenga un mayor beneficio es la cantidad de días que el inventario permanece en bodega que según el índice de Rotación de Inventarios es de 205 días. El mantener mucho tiempo el inventario en bodega genera mayores costos que afectan directamente al resultado que obtiene la empresa y además no permite tener el dinero que se invirtió en la mercadería para realizar otro tipo de inversiones.

- Es necesario capitalizar a la empresa para adquirir nuevas líneas de distribución y así ofrecer un mejor servicio a nuestros clientes con un producto de alta calidad y ser más competitivos en el mercado.

- Por lo tanto, en el ejercicio económico que terminó no se logro cumplir con algunos objetivos planteados como la captación de nuevos clientes y un riguroso control de gastos, con la finalidad de obtener un mejor resultado, debido a los factores mencionados anteriormente.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
06 MAR. 2012
OPERADOR 2
QUITO

- También tiene una influencia representativa la situación económica que atraviesa el país, y sobre todo en el ámbito político donde hay una gran inestabilidad.

Finalmente pongo a su disposición los Estados Financieros de la Compañía para su revisión y aprobación, agradeciendo por la confianza brindada y el apoyo durante mi gestión en la empresa.

Atentamente,

Alberto Reese Sandoval
Gerente
IMCOSPET S.A.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
06 MAR. 2012
OPERADOR 2
QUITO