

INFORME DE GERENCIA GENERAL AÑO 2018

Señores Accionistas:

La Empresa Ecuanos, Ecuadorian New Roses S.A. fue constituida en el año 1997 con el objetivo social de producir rosas frescas y exportar hacia los diferentes mercados del mundo. Desde su inicio esta compañía se caracterizó por producir flor de la mejor calidad aprovechando las bondades que le dan su ubicación, altitud y luminosidad.

Ha sido característica de Ecuanos su estabilidad económica y administrativa, el constante crecimiento del área de producción y el desarrollo de nuevos mercados y técnicas de comercialización.

En el año 2018, pudimos apreciar una estabilidad de todos nuestros mercados, y principalmente en el de Rusia que continuó demandando fuertes cantidades de flor a buenos precios, sin llegar a recuperar lo alcanzado en el 2013 y 2014.

Estados Unidos y Europa tuvieron un desempeño comercial muy equilibrado sin resaltar ningún acontecimiento negativo. Durante todo el año 2018, nuestra empresa, desarrolló nuevas estrategias para mejorar la cadena de distribución de nuestro producto y llegar directamente a importantes clientes. Los precios de nuestra flor en el mercado internacional se mantuvieron estables en la mayor parte del año, a excepción del mes de octubre que hubo una inesperada sobreproducción en Ecuador y Colombia y nos vimos obligados a bajar sustancialmente los precios para poder colocar el producto.

A inicios del año 2018, decidimos, erradicar solo el 4% de variedades antiguas y no rentables con el ánimo de producir más tallos y sostener la liquidez de la empresa; sin embargo, al ver los resultados del año podemos determinar que el proceso de cambio de variedades es necesario en una cantidad no menor del 8% anual.

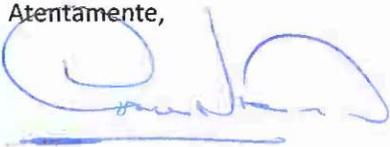
Para el año 2019, plantearé al Directorio, un cambio de alrededor de 500.000 plantas, por variedades nuevas y así lograr estar vigentes y competitivos en variedades.

También debo informar que cada año se incrementa el costo de producción de una manera alarmante y, lamentablemente ese exceso en el costo no puede ser trasladado a los clientes nuestros; ya que, el regulador del precio de la flor es únicamente el mercado, a través de la oferta y demanda.

En términos generales la gestión realizada en el año 2018 dio como resultado un desempeño satisfactorio de la empresa que nos ha permitido estar al día con los proveedores, con nuestros 430 trabajadores, IESS y otras entidades de control.

En los estados financieros adjuntos, ustedes podrán apreciar en detalle la posición financiera de la Compañía,

Atentamente,



Carlos Naveda Espinosa

Gerente General