



85306

Pastocalle, 30 de marzo de 2010

## INFORME DE GERENCIA GENERAL

### SEÑORES ACCIONISTAS:

Me complace poner a su consideración el informe de Gerencia General correspondiente al período 2009.

Como es de vuestro conocimiento, la empresa ECUANROS – ECUADORIAN NEW ROSES S.A. se constituyó en el año 1997 con el objeto social de producir rosas para exportación; objetivo que se viene cumpliendo durante más de trece años en los que hemos buscado ampliar nuestra área de producción y mantenernos con una excelente posición en el mercado a través de ofrecer una importante gama de variedades y una actualización permanente de las mismas.

Como es de conocimiento de todos el año 2009 fue afectado negativamente por la crisis económica mundial que habiéndose iniciado en el último semestre del año 2008, atacó agresivamente durante los meses de enero a diciembre, es decir, durante todo el año.

Nuestro producto, las rosas, al ser de tipo suntuario, es decir, que no es de una necesidad vital de consumo, salió rápidamente del presupuesto de gastos de los clientes finales de Estados Unidos y Europa en general; por lo que se evidenció una importante disminución en la demanda de la flor durante todo el año, incluido San Valentín 2009.

Según EXPOFLORES las exportaciones cayeron en un 22% como promedio por empresa y el precio de las rosas disminuyó en un 15% en relación al año 2008, todo esto como consecuencia negativa de la crisis económica mundial. Hemos visto con mucha preocupación datos gremiales que mencionan que dejaron de operar aproximadamente 300 hectáreas en nuestro país por quiebras de orden financiero.

Por efectos del incremento salarial ordenado por el gobierno en relación al salario básico unificado que subió de \$200 (doscientos dólares) a \$218 (doscientos diez y ocho dólares) hizo crecer nuestros costos de producción en forma directa y adicionalmente subieron los precios de insumos, químicos, fertilizantes, material de empaque, transporte, servicio de comedor, es decir, lamentablemente bajaron nuestros ingresos y subieron nuestros costos en el año 2009.

AS

*Pastocalle, Provincia de Cotopaxi  
E-mail: [info@ecuanros.com](mailto:info@ecuanros.com)  
PBX: (593-3) 271 2205  
Fax: (593-3) 271 2284  
Website: [www.ecuanros.com](http://www.ecuanros.com)  
Ecuador*



Nuestra empresa había planeado también para el año anterior un importante cambio de variedades, situación que como ustedes conocen no fue realizada en el momento más oportuno pero que se había hecho necesaria para precautelar el futuro comercial de ECUANROS.

Con todos estos antecedentes que me he permitido mencionar Señores Accionistas ustedes han asistido a esta Junta a recibir el informe de Gerencia General del período 2009 que se constituyó en el año más crítico de esta empresa desde su creación, en el peor año de la floricultura ecuatoriana y posiblemente según últimos datos del SRI el año donde más del 50% de empresas ecuatorianas han declarado pérdidas fiscales.

Mi estrategia como Gerente General, les había mencionado en una de las reuniones de inicios del año 2009, fue el tratar de mantener financieramente estable a la empresa, buscar a través de apalancamientos bancarios combatir la iliquidez que fue el peor problema de la floricultura en este período y buscar en medio de la crisis seguir manteniendo el mismo nivel de calidad de nuestro producto para no afectar la bien ganada imagen de nuestra marca y que en medio de la crisis nuestros clientes que todavía requieren de flor prefieran por calidad seguir comprando a ECUANROS.

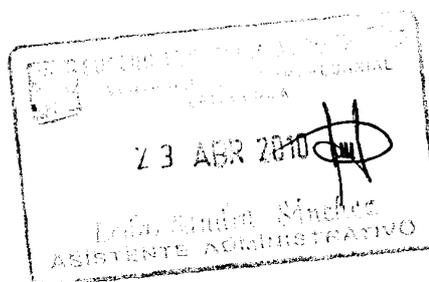
Debo relevar en este informe el excelente desempeño de nuestro equipo técnico y comercial que conscientes del año crítico que se presentó demostraron esfuerzo y eficiencia y una gran identificación con los intereses de ECUANROS para minimizar los efectos negativos de la crisis.

Considero Señores Accionistas que los resultados obtenidos en el año 2009 podrían ser no tan halagadores si los miramos únicamente como cifras, pero les aseguro que ante las circunstancias que nos tocó sortear puede ser sin duda el mejor año de gestión de la empresa en general.

En los balances y estados financieros adjuntos ustedes podrán encontrar mayor información sobre el desempeño de la empresa y de requerir algún dato adicional estaré gustoso de proporcionar.

Atentamente,

Ing. Carlos Naveda Espinosa  
GERENTE GENERAL



**Pastocalle, Provincia de Cotopaxi**  
**E-mail: [info@ecuanros.com](mailto:info@ecuanros.com)**  
**PBX: (593-3) 271 2205**  
**Fax: (593-3) 271 2284**  
**Website: [www.ecuanros.com](http://www.ecuanros.com)**  
**Ecuador**