

## **INFORME DE GERENCIA GENERAL DE**

### **INACORPSA DE ECUADOR S. A.**

Los resultados obtenidos en el período 2019 fueron mejores que la previsión realizada en el plan de operaciones, desde una perspectiva general. En este contexto, hubo varios factores que influyeron y que paso a resumir a continuación:

**Situación económica y política:** La situación económica del país fue muy parecida a la que se tuvo en 2018, la inversión pública disminuyó en compras de tecnología y además los pagos a proveedores de este sector se redujeron con la consecuente afectación al flujo de las compañías, incluidos nosotros. Siguiendo la tendencia de los últimos cinco trimestres hubo deflación del -0.1% y PIB fue de -0.5%, según cifras del gobierno central.

**Area Comercial:** Los resultados de esta área muestran un cumplimiento del 102%, y se ha realizado un trabajo de cobertura de mejor calidad, lo que ha representado ganancias en la participación de mercado.

Respecto a las marcas que representamos, cumplimos con los compromisos de compra y venta y hemos incrementado algunas para completar el portafolio de oferta de manera importante.

**Area Financiera:** A pesar de las dificultades de cobranza, se mantuvo un flujo razonable que no incidió en falta de capital de trabajo. Seguimos participando en oportunidades de negocios que se pudieron realizar a través de financiamiento a ciertos canales para ventas de montos importantes. Se hizo un esfuerzo adicional en la calificación de crédito para evitar problemas de cobranzas, y el seguimiento a los casos críticos nos dio algunos resultados satisfactorios. Las diferencias en inventarios fueron de menos del 1% y se castigó inventarios obsoletos.

Se ha cancelado las obligaciones a los proveedores en forma puntual, teniendo saldos consecuentes con la operación y cuadrados con cada uno de ellos.

Provisiones e Inventarios: Se realizaron las provisiones necesarias para contrarrestar las pérdidas por falta de pago de clientes, para obsolescencia y diferencias en el inventario.

Personal: Al fin del período contamos con 47 empleados, con edad promedio de 38 años, con una mejora en este índice y la rotación fue del 19%. Las obligaciones patronales han sido cumplidas a cabalidad en tiempo y en forma.

Auditoría Externa: Se realizó la auditoría externa por parte de Auditsolver y no tuvimos ninguna novedad.

Adjunto los estados financieros correspondientes y cualquier información adicional que requieran está a su disposición.