

INFORME DE GERENCIA GENERAL DE

INACORPSA DE ECUADOR S. A.

En términos generales, los resultados de la compañía no fueron lo previsto en el plan de operaciones. La reducción en los ingresos y utilidades ha sido importante.

Situación económica y política: La situación económica del país, si bien mejoró algo hacia finales de año, siguió la conducta del año anterior especialmente en lo relativo a la inversión pública que disminuyó de manera ostensible y además los pagos de este sector afectaron al flujo de las compañías. La deflación fue de -0.2% y el crecimiento económico según el gobierno central fue de 1.5%. Esta combinación no ha ayudado a tener una economía sana.

Area Comercial: El foco de atención se centró en la cobertura, atención al cliente y manejo de inventarios con lo cual conseguimos algunos resultados interesantes en cada una de las divisiones comerciales.

También por la eficiencia en algunas actividades comerciales recibimos reconocimientos por la gestión realizada de parte de algunos fabricantes.

Area Financiera: Se siguió el proceso de medición de los índices de cobranzas a número de días y se hizo un esfuerzo adicional en la calificación de crédito para evitar problemas de cobranzas. Se ha cancelado las obligaciones a los proveedores en forma puntual, teniendo saldos consecuentes con la operación y cuadrados con cada uno de ellos.

Provisiones e Inventarios: Se han realizado las provisiones necesarias para contrarrestar las pérdidas por falta de pago de clientes, para obsolescencia y diferencias en el inventario.

Personal: Las disposiciones gubernamentales relativas a incrementos de salarios y cambios en la composición de los mismos fue acatado en su totalidad. Al fin del período contamos con 41 empleados de los cuales, 12 están en el área administrativa y el resto en la parte comercial y técnica. Las obligaciones patronales han sido cumplidas a cabalidad en tiempo y en forma.

Auditorías Externas: Tuvimos un par de auditorías de parte de fabricantes con resultados excelentes y la auditoría externa no ayudó a corregir algunos errores que se produjeron en la contabilidad.

Adjunto los estados financieros correspondientes y cualquier información adicional que requieran está a su disposición