

VITEMCO ECUADOR S.A.

INFORME DE GERENTE GENERAL

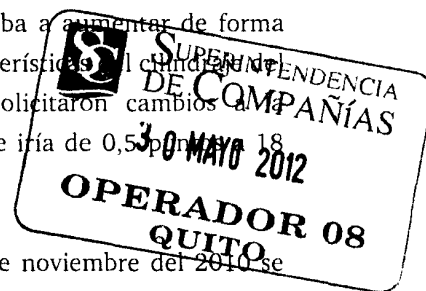
René Cantú, en mi calidad de Gerente General de la compañía **VITEMCO ECUADOR S.A.**, en ejercicio de la potestad señalada en el artículo 289 de la Ley de Compañías vigente, pongo en conocimiento de la Junta General Ordinaria de Accionistas el siguiente informe:

GENERALIDADES DE LA ECONOMIA ECUATORIANA

El 2011 fue un año en el que Gobierno Nacional, dentro de su agenda de Transformación Productiva, fijó como objetivos mejorar la productividad, calidad y seguridad de la producción ecuatoriana, contribuir al cambio estructural que permitiera reducir brechas de productividad inter – sectorial sin enfocarse de manera exclusivamente a la extracción de recursos naturales sino direccionándolo a la producción de bienes y servicios de alto valor agregado, ricos en innovación y conocimiento, sumado a la intención de una sustitución estratégica en importaciones. Todo esto se encuentra recogido en el nuevo Código Orgánico de la Producción y sus Reglamentos. El gobierno Nacional al priorizar a 14 sectores de los cuales pretende potenciar, nos dio una visión general de la manera en que el Gobierno Nacional está trabajando, y vemos que la intención es apoyar de lleno a las micro y medianas empresas, situación que va en beneficio del país.

Dentro del sector que nos desenvolvemos, se suscribió por parte del Comité de Comercio Exterior COMEX la Resolución No 18 que establecía un aumento anual de aranceles y un mecanismo de reducción de la tarifa, según la incorporación de partes de origen nacional, es una tabla de aplicación “escalonada y progresiva” de aranceles para CKD de autos que van del 10% al 18%, y en partes de camionetas de 5% al 9%.. En el mes de octubre adoptó una nueva resolución en la cual el COMEX decidió dar de baja la disposición que establecía el incremento anual del 1% del arancel para los CKD de camionetas y automóviles. Dicho tributo se iba a aumentar de forma progresiva a partir de este año hasta el 2013 y aplicaría según las características del producto automotor. En la práctica, los ensambladores ecuatorianos, que solicitaron cambios a la resolución 18, podrían llegar a obtener un descuento en aranceles que iría de 0,5 puntos, en el mayor de los descuentos.

Hay que indicar que la salvaguarda impuesta al vidrio laminado desde noviembre del 2010 se redujo en noviembre de este año en un 25% y disminuyó de 12.72 USD a 9.54 USD, con este antecedente hay que aclarar que la salvaguarda tiene una duración de tres años que pueden ser prorrogables un periodo similar.

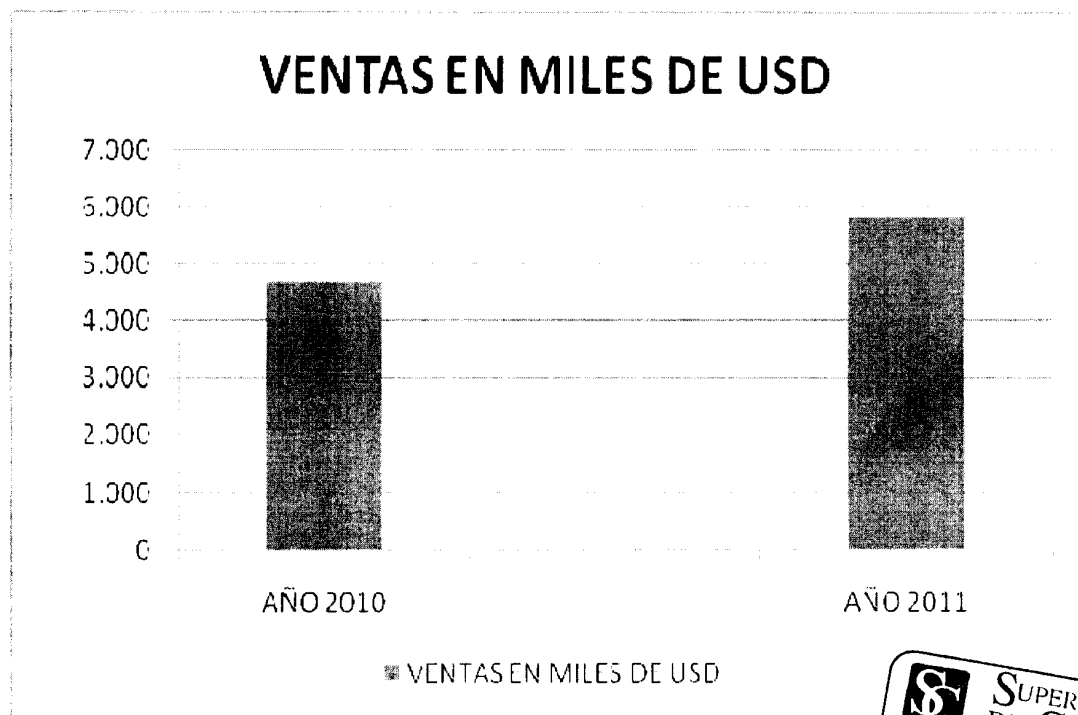


A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'R' followed by a flourish.

DESCRIPCIÓN DE LOS ASPECTOS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA DURANTE EL AÑO 2011

VENTAS

Las ventas o ingresos operacionales del periodo 2011 ascendieron a USD \$ 5'834.710 mostrando un incremento en comparación al periodo 2010 de USD \$ 1'139.032 lo que porcentualmente significa un incremento del 19%, donde el mercado de reposición facturo \$ 1'872.634 que representa un 67% del total de los ingresos, la facturación de mercado Original asciende a un valor de \$ 3'938.232 que representa un 32% del total de los ingresos y la facturación de mercado Vitrocar asciende a un valor de \$ 23.844 que representa un 1% del total de los ingresos.

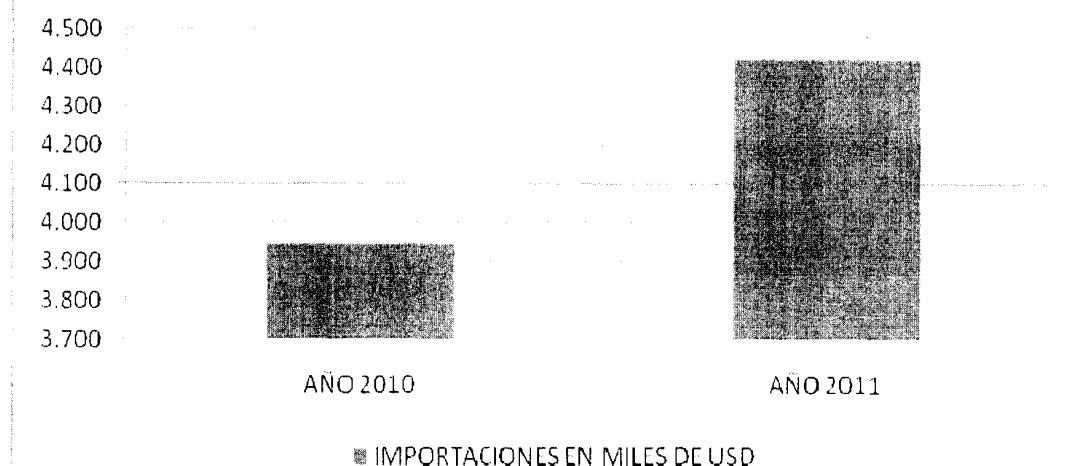


IMPORTACIONES

Las importaciones del periodo 2011 ascendieron a USD \$ 4'427.783 mostrando un incremento en comparación al periodo 2010 de USD \$ 479.417 lo que porcentualmente significa un incremento del 10.83%, donde el mercado de reposición importó \$ 1'166.289 que representa un 26% del total de las importaciones, el valor que mercado Original importó asciende a \$ 3'261.494 que representa un 76% del total de las importaciones.



IMPORTACIONES EN MILES DE USD



TEMAS ADMINISTRATIVOS Y RESULTADOS DEL EJERCICIO.

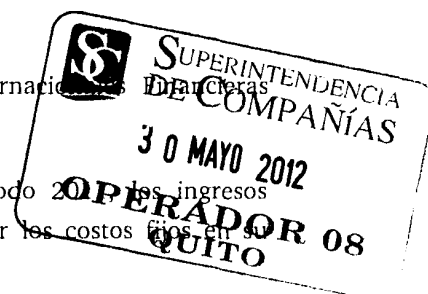
En cuanto a la actividad de la empresa, la gestión se realizó dentro de las políticas, procedimientos y directrices dados por parte de la regional, a la cual se mantuvo informada de las operaciones representativas de tal manera que se tuviera toda la información adecuada para la toma de decisiones.

Dentro de las actividades relevantes tenemos:

1. El inicio de negocios con la ensambladora MARESA en el modelo Mazda BT50, con una facturación que asciende a 152.911 que representa el 3% del total de los ingresos y el 4% del total de la facturación del mercado original.
2. Incursión en el tercer nivel de mercado repuesto, mediante el modelo de tiendas vidrio automotriz instalado o ensamblado VITROCAR.
3. Se inicio el proceso de implementación de las Normas Internacionales (NIIF'S) de acuerdo al requerimiento del ente de control.

En cuanto a los resultados operativos de la compañía para el periodo 2011, los ingresos generados para este periodo fueron asignados básicamente para cubrir los costos fijos en su totalidad, lo cual fue generado principalmente por:

1. Alta competencia en el mercado repuesto, a través de importaciones de producto procedente del continente asiático, lo cual genera una reacción en los precios de venta con impacto directo a la rentabilidad.
2. Sobre costos en el proceso de importación, originados principalmente por la salvaguarda arancelaria y el ISD, este ultimo que no pudo ser trasladado ni total ni parcialmente al



8

cliente y que debió ser reconocido como costo al cierre del ejercicio sobre la deuda que había a ese corte con los proveedores del exterior.

El ISD fue incrementado del 2% al 5% con fecha 25 de noviembre según Registro Oficial No 583 del 24 de noviembre del 2011.

El resultado obtenido en el periodo 2011 está de acuerdo al siguiente detalle:

CONCEPTO	MONTO
TOTAL DE INGRESOS	\$ 5.857.889,64
TOTAL GASTOS	\$ 5.896.190,29
RESULTADO DEL EJERCICIO	\$ (38.300,65)
IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO	\$ 11.731,17
RETENCIONES	\$ 51.220,79
IMPUESTO A LA RENTA POR PAGAR	\$ -

Para el periodo fiscal 2011 la compañía tributará el valor de 11.731,17 dólares americanos de donde se debe descontar el valor de 51.220,79 dólares americanos por concepto de retenciones en la fuente que nos han efectuado, por lo que el valor a cancelar por concepto de impuesto a la renta para el periodo 2011 es de 0,00 dólares americanos.

INFORME ESPECIAL – PRINCIPALES OPERACIONES CON COMPAÑÍAS VINCULADAS

Las principales operaciones especiales realizadas durante el periodo 2011 siguen de acuerdo a detalle:

El saldo de cuentas por pagar a Vitro Colombia al 31 de diciembre de 2011 por concepto de operaciones de importación es de:

Mercado de reposición.

USD \$

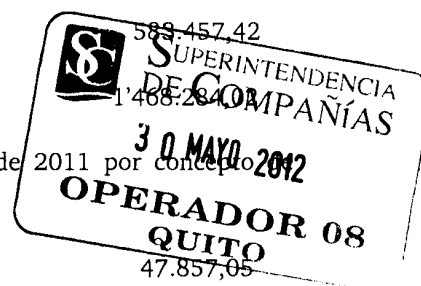
Mercado Original.

USD \$

El saldo de cuentas por pagar a Vitro México al 31 de diciembre de 2011 por concepto de operaciones de importación es de:

Mercado de reposición

USD \$



[Handwritten signature]

PROYECCIONES

Para el año 2012, las proyecciones de ventas de cada uno de los canales de Reposición de VitemcoEcuador (Distribuidores y Vitrocar) están enmarcadas en un ambiente de prudencia como se deriva de la incertidumbre que últimamente el Gobierno ha generado con ciertas acciones como el mantenimiento de la Salvaguardia al producto laminado desde Colombia, el aumento del impuesto del 2% al 5% por extracción de divisas y el poco control hacia el producto del exterior; lo que hace difícil la competencia con la industria local y los importadores directos quienes en su mayoría están haciendo evasión de la salvaguardia mencionada declarando el producto bajo otras partidas arancelarias.

No obstante a lo anterior, el canal de Distribución fortalecerá su portafolio e introducirá nuevas versiones de productos commodity que generen mejores rentabilidades.

En cuanto al canal de Vitrocar, la intención es consolidar y lograr el plan de ventas trazado, fortaleciendo las estrategias por nichos.

En cuanto al mercado Original, un estancamiento en el crecimiento de las ventas de vehículos en Ecuador prevén las ensambladoras para este año, frente a una proyección de aumento de ventas en la región de entre 3% y 5%.

De 15 mil a 20 mil unidades menos es lo que dejaría de comercializar este año el sector automotor ecuatoriano con los nuevos cambios que aplicará el Gobierno para las importaciones de este producto y que se ha estado anunciando en los últimos días a las compañías.

De acuerdo a las proyecciones, el abastecimiento de Colombia para este año será menor en un 10% con relación al 2011, esto influenciado por la reducción en las ventas.

Dentro del Área Administrativa y Contable para el periodo 2012 se realizará la transición de acuerdo a lo requerido por la Superintendencia de Compañías para la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF'S), de tal manera que se cumpla con lo requerido por el ente de control en cuanto al cumplimiento de fechas y requisitos.

OBLIGACIONES CON ENTIDADES DE CONTROL.

Con relación al cumplimiento de obligaciones con entidades de control y fiscalización la compañía se encuentra al día en el pago al IESS; Municipio de Quito; Superintendencia de Compañías; Ministerio del Trabajo; y, pagos de cuotas por afiliaciones.

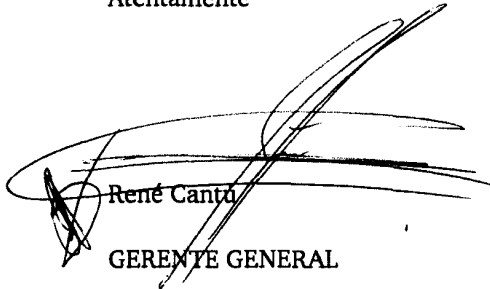


A handwritten signature or mark, possibly a stylized letter 'D' or a similar symbol, located at the bottom left of the page.

RENOVACION Y ACTUALIZACION TECNOLOGICA Y DE COMUNICACIONES

En cuanto a la utilización de software y licencias de los programas de computación instalados en las computadoras de la empresa, los mismos se encuentran al día y se cumple fielmente con la utilización de marcas y patentes de acuerdo a los lineamientos de la regional.

Atentamente


René Cantu
GERENTE GENERAL

