

INFORME DE GERENTE GENERAL

Por el ejercicio económico terminado al 31 de diciembre de 2019

A los Miembros del Directorio y Accionistas de Ecuaempques S.A :

Acorde a lo estipulado en el artículo 256, numerales 3ro y 4to de la Ley de Compañías, someto a consideración de ustedes el presente informe sobre la situación de la Empresa así como los Balances General y de Resultados de ECUAEMPAQUES S.A.

Cúmpleme informales en mi calidad de Gerente de la Compañía Ecuaempques S.A lo referente a la situación administrativa, económica y financiera correspondiente al año 2019:

En lo administrativo, la Compañía tuvo un normal desenvolvimiento, manteniendo su política de control de costos, optimización en el manejo de inventarios, capacitación, desarrollo del personal, y control sobre el cumplimiento de todas las obligaciones con los diferentes entes de control, así como también con proveedores locales, del exterior y con el personal, por lo que se estima que la compañía no tiene contingentes.

En lo económico, el año 2019 a nivel de país se experimenta cierta desaceleración que es ratificada en ciertos índices económicos entre los cuales podemos citar:

Precio del barril de petróleo que en diciembre del 2018 cerró en 44.86 y al cierre del año 2018 subió a 66.48 dólares por cada barril, lo que significa que se incrementó en un 48%.

La inflación anual termina a diciembre 31 del 2019 con un - 0.07 % a comparación con el año pasado cuya índice cerró en 0.27 % indica que bajó en 0.34 puntos porcentuales, ocasionado por una baja de precios

El PIB a diciembre 2018 se ubicó en 109.45 mil millones a comparación del PIB del 2019 que cerró en 108.65 mil millones hubo decremento del 0.73% equivalente a 0.8 mil millones de dólares que el país dejó de generar.

Nuestros ingresos totales en el año 2019 disminuyeron en un 24% en relación al año anterior, las huelgas en Ecuador y Colombia, y el incumplimiento de los despachos por parte de nuestro

principal proveedor del Exterior Smurfit Cartón de Colombia han provocaron desabastecimiento de los productos y paralizaron nuestras ventas razón por la cual se cumplió el 95% de un presupuesto estimado en 17'155.000 dólares, nuestras ventas fueron de 16'350.000

Las Ventas en Kilos Bajaron en el año 2019 en un 23% en relación al año 2018, también su precio promedio de venta del año 2019 baja en un 2% en relación al año 2018, de acuerdo al siguiente cuadro.

| Año | Kilos | Precio. Unit |
|---------------------|-------------------|---------------|
| 2019 | 14,200.00 | 1.13 |
| 2018 | 18,500.00 | 1.15 |
| Diferencia | (4,300.00) | (0.02) |
| % Diferencia | -23% | -2% |

Entre los factores que influyeron para no llegar al objetivo podemos citar los siguientes:

- 1) Paro realizado por transportistas de Colombia en los meses de marzo y abril del 2019 por alrededor de 45 días que cerraron las carreteras Cali-Ipiales y Cali-Buenaventura, por donde nuestro proveedor Smurfit Kappa Cartón de Colombia moviliza todos los productos que exporta a Ecuaempaques S.A.
- 2) En el mes de Octubre del 2019, se produce en nuestro país una movilización indígena que dura aproximadamente 21 días con las consecuencias económicas desastrosas para el país.
- 3) En el mes Noviembre 2019 a partir del 22, se produce una huelga nacional en Colombia que se prolonga hasta la primera semana de diciembre
- 4) En Diciembre 2019 nuestro proveedor Smurfit Cartón de Colombia nos despacha solo el 50% de los pedidos pendientes.

Para mitigar el problema ocasionado se está desarrollando un plan para transportar los productos vía marítima utilizando el Puerto colombiano de Buenaventura hasta el puerto de Guayaquil.

Adicionalmente estamos aperturando nuevos proveedores con países como Australia, Brasil, China, con el afán de diversificar nuestros productos y mantenernos con inventarios suficientes.

Se está consolidando la producción y comercialización de nuestros cuadernos bajo la marca ZIEN que está apoyando a las ventas tradicionales de papel cartulina y suministros en las temporadas escolares en donde anteriormente bajaban las ventas.

En lo financiero, En el **anexo 1** se hace referencia a los principales rubros del Estado de situación Financiera, Pérdidas y Ganancias, además de los, principales indicadores económicos que se obtuvieron en este ejercicio económico 2019

Los flujos de alguna manera se ven incrementados debido al reclamo que hizo la empresa a la Administración Tributaria solicitando la devolución del 5% ISD por el año 2018 que fueron reconocidos en el año 2019 a través de notas de crédito Cartulares y Desmaterializadas, a la fecha del presente informe ya hemos solicitado al Servicio de Rentas Internas la devolución del ISD del período 2019 valores que nos reconocerán en el 2020, producto de las gestiones para la devolución del ISD se han mantenido los honorarios profesionales por el pago de asesoría tributaria.

Hemos cumplido con las disposiciones emanadas por la Junta General además de haber cumplido prácticamente con los objetivos previstos y establecidos en el presupuesto programado para este ejercicio, a pesar de todas las dificultades encontradas.

En cuanto a la correspondencia, libros de actas de junta general, libro talonario, libro de acciones y accionistas, así como los comprobantes y libros contables, se llevan de conformidad con las disposiciones legales. Es importante señalar que con fecha 16 de julio del 2018 la Función Judicial a través de oficio Nro 21488-2018 comunica a la Superintendencia de Compañías se deje sin efecto el Acto Registral en el cual el Sr. Francisco Gallegos Cede las 3328 acciones a la Sra. Nottbohm Avila Vielka Viviana,

En el mes de Octubre 2019 se hizo una reforma a los Estatutos de la empresa en sus artículos Décimo Octavo, Décimo Noveno, y Vigésimo en los cuales se aclaran las atribuciones del Presidente como del Gerente de la Compañía.

Según el estatuto social de esta compañía no existe personal caucionado alguno, por lo tanto no se han constituido ni previsto garantía alguna: los balances mensuales han sido entregados con oportunidad para el establecimiento de los análisis respectivos


Es todo lo que puedo informar; y aprovecho la oportunidad para agradecerles la confianza depositada en mi persona en el transcurso de este año, sin otro particular, me suscribo

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'R. Gallegos Anda Cobo', with a stylized flourish at the end.

SR. RODRIGO S. GALLEGOS ANDA COBO
GERENTE
ECUAEMPAQUES S.A.

ANEXO I
ECUAEMPAQUES S.A.

| BALANCE GENERAL | | Diciembre 31 2019 | ESTADO DE RESULTADOS | | Diciembre 31 2019 |
|---|--|----------------------|--|--|----------------------|
| Caja e Inversiones | | 3,864,231 | Total Ventas Netas | | 16,350,643 |
| Cuentas por Cobrar Clientes | | 4,181,169 | Costo de Ventas | | 13,979,124 |
| Inventarios | | 1,571,832 | | | |
| Otros Activos Corrientes | | 976,192 | UTILIDAD BRUTA | | 2,371,519 |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE | | 10,593,424 | Gastos de Administración | | 797,808 |
| Activos Fijos Brutos | | 861,984 | Gastos de Ventas | | 1,160,400 |
| Depreciación | | (246,275) | UTILIDAD EN OPERACIÓN | | 413,311 |
| Otros Activos | | 49,607 | Otros Ingresos | | 273,691 |
| TOTAL OTROS ACTIVOS | | 665,316 | Otros Egresos | | 37,149 |
| TOTAL ACTIVOS | | 11,258,740 | RESULTADOS DEL EJERCICIO ANTES DE 15% TR | | 649,854 |
| Proveedores | | 3,077,660 | 15% Participación Trabajadores | | 97,478 |
| Obligaciones Bancarias | | 2,476,501 | 25% Impuesto a la Renta | | 137,272 |
| Otras Ctas por Pagar | | 306,812 | Resultado Neto | | 415,104 |
| TOTAL PASIVO CORRIENTE | | 5,860,973 | INDICADORES | | Diciembre 31 2018 |
| TOTAL PASIVO LARGO PLAZO | | 381,317 | Indicadores de Liquidez | | |
| TOTAL PASIVOS | | 6,242,289 | Liquidez | | 1.81 |
| TOTAL PATRIMONIO | | 5,016,451 | Capital de Trabajo | | 4,732,451 |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | | 11,258,740 | Indicadores de rentabilidad | | |
| Atentamente,- | | | Margen Bruto | | 14.50% |
|  | | | Utilidad Sobre Ventas | | 2.54% |
| SR. RODRIGO GALLEGOS ANDÍA COBO | | | Roe | | 8.27% |
| GERENTE | | | Roa | | 3.69% |
| ECUAEMPAQUES S.A. | | | Indicadores de Solvencia | | |
| | | | Endeudamiento Total | | 55.44% |
| | | | Apalancamiento Financiero | | 2.24 |
| | | | Indicadores de Gestión | | |
| | | | Días Promedio de Inventarios | | 40 |
| | | | Días Promedio de Cobro | | 92 |
| | | | Días Promedio de Pago | | 143 |
| | | | Ciclo operativo | | 133 |