



**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN
PARA LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA
HENKELECUATORIANA S.A.
SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO 2011**

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a los requerimientos legales y estatutarios, a continuación presento para vuestro conocimiento, el informe sobre la administración durante el ejercicio económico 2011, en mi calidad de Presidente de HENKELECUATORIANA S.A.

1. Cumplimiento de Objetivos Económicos.

Concluimos el año 2011 dando cumplimiento de manera regular a los objetivos propuestos por ésta administración, aún cuando el mercado no ha sido cien por ciento favorable y pese a algunos ajustes productivos que se tuvieron que efectuar.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio.

Las instrucciones formales impartidas por la Junta General de Accionistas y Directorio, cuyos contenidos constan en las actas correspondientes, y las estrategias acordadas en el día a día se han ejecutado en su totalidad.

3. Hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio económico.

El año 2011 ha sido un período de relativa estabilidad económica en el País, caracterizado por niveles de inflación constantes.

Cabe mencionar que de conformidad al Cronograma de Implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), la compañía, ha dado cumplimiento a los procesos y disposiciones respecto a la elaboración y presentación de la información financiera a los entes de control.

4. Situación Financiera de la Compañía al cierre del ejercicio, y resultados anuales comparados con el ejercicio precedente.

En base a los análisis del Balance General de la Compañía y el Estado de Pérdidas y Ganancias de la misma, correspondientes al ejercicio económico 2011, se verificó que los mismos arrojaron como resultado pérdida.

5. Propuesta del destino de las utilidades.

Dado que el resultado del ejercicio económico 2011 arrojó como resultado pérdida, no cabe recomendación al respecto sobre este punto.

6. Recomendaciones a la Junta General respecto a políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

Las estrategias sugeridas para HENKELECUATORIANA S.A., son:

- a) Ampliar el número de clientes de la empresa.
- b) Adoptar estrategias y políticas operacionales para mejorar las metas trazadas.
- c) Mantener estándares de alta calidad en la prestación del servicio.
- d) Minimizar el nivel de endeudamiento.

7. Cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y de derechos de autor.

HENKELECUATORIANA S.A., se encuentra regularizada en lo que tiene que ver con el tema de propiedad intelectual y de derechos de autor, dando regular cumplimiento a las normas que la legislación dispone sobre la materia, por parte de la Compañía y sus accionistas.

SP

8. Otros

Las obligaciones laborales, impositivas a nivel nacional y local, obligaciones tributarias con el Fisco y la Municipalidad del Distrito Metropolitano de Quito, así como pagos al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, entre otros, se han honrado satisfactoriamente y de forma oportuna, dentro de los plazos establecidos por la ley.

Esperando que con el esfuerzo de la Administración y del personal que labora para la Empresa, se puedan concretar los objetivos económicos que la Compañía requiere en el siguiente ejercicio económico, una vez más les agradezco la confianza depositada en mi labor.

Atentamente.

Marzo, 9 de 2012



ALFREDO ALEXI MORALES PAYAN
PRESIDENTE
REPRESENTANTE LEGAL EN SUBROGACIÓN
DEL GERENTE GENERAL
HENKELECUATORIANA S.A.

