

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS RESPECTO A LA
ACTIVIDAD OPERACIONAL, ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA
DE LA EMPRESA AGROPLASTICOS S.A. POR EL AÑO 2016**

A los señores miembros de la Junta General de Accionistas en calidad de Gerente General y Representante Legal de la compañía **AGROPLASTICOS S.A.**, pongo en su consideración el informe que me corresponde, sobre el desarrollo operativo, administrativo y financiero de la compañía durante el ejercicio económico del año dos mil dieciséis.

1.- GENERALIDADES.

Al culminar un año más de operaciones comerciales la empresa durante el año 2016 ha mantenido los estándares de calidad y servicio que; durante su vida institucional, ha permitido generar un nombre en el mercado floricultor como una empresa de gran prestigio en la provisión de plásticos para invernaderos.

La empresa cuenta procesos comerciales, logísticos, operativos y administrativos para el normal desarrollo de la empresa, los mismo que han evolucionado de acuerdo a la exigencia del mercado, sin embargo factores externos han incidido en que la empresa no pueda cumplir con los objetivos que fueron planteados al inicio del año en análisis.

ASPECTOS OPERACIONALES, COMERCIALES Y ADMINSTRATIVOS.-

En el área Operacional la empresa mantuvo un esquema similar al de años anteriores, con una planta de producción operando por encima del 90% durante el año con la experiencia y compromiso de 12 colaboradores que pertenecen a esta área encabezada por su jefe de producción.

En el área comercial pese a la atención a clientes con requerimientos técnicos y comerciales con el objetivo de mantener el posicionamiento que ha obtenido la empresa durante su vida institucional, el resultado en las ventas durante el ejercicio contable en análisis puede determinarse un decrecimiento del 10% sobre las obtenidas el año anterior. La aspiración de esta administración es el crecimiento comercial sostenido con niveles óptimos de calidad en nuestros productos, para lo cual pese a las condiciones externas económicas del país con estrategias de comercialización enmarcadas en la excelencia del servicio con

doctrinas de amabilidad, respeto y honradez nos llevara al cumplimiento de objetivos.

Otro de los factores en el decrecimiento económico de la empresa, es la contracción en el flujo de efectivo por las disposiciones tributarias que determinan que los exportadores deben retener a sus clientes el 100% del IVA, esto deja sin la posibilidad que la empresa pueda compensar este impuesto con sus compras, quedando saldos remanentes muy significativos por estas retenciones. Otro impuesto que afecta directamente el flujo de efectivo es el 5% a la salida de capitales, por el pago de las facturas a proveedores del exterior, principalmente por la compra de materia prima. La limitación de flujo de efectivo obligó a la empresa contratar un préstamo de 1 millón de dólares como apalancamiento financiero con el consecuente costo financiero de esta operación. No se puede dejar de mencionar que la imposición del Impuesto Solidario para solventar requerimientos en zonas deprimidas producto del terremoto ocasionado en el mes de abril, genero un gasto No deducible de \$ 134.000 valor no presupuestado.

Esta administración se ratifica en su política Gerencial sobre el capital humano, considero que es la fortaleza más grande toda organización, por lo que existe estabilidad y permanencia de nuestros colaboradores, por tanto se mantiene el promedio de la estructura laboral de años anteriores, al cierre del año, cuenta con 23 colaboradores en nómina, de los cuales 3 corresponden al área comercial, 12 corresponden a la planta y 8 corresponden al área administrativa, adicional contamos con los servicios externos de la Contadora que colabora con la empresa desde su creación en el año 1998.

Una de las principales políticas de esta administración ha sido el cumplimiento estricto de todas las obligaciones adquiridas en el área laboral, Seguridad Social, tributaria, societaria, comercial y todas aquellas que estén relacionadas con el giro de la empresa, sin que tengamos problemas jurídicos de ninguna naturaleza con entidades gubernamental de control u otras.

Se ha puesto a disposición del área contable, Comisario y Auditores Externos, designados por la Junta General de Accionistas, todos los documentos, informes y registros contables de las operaciones comerciales y financieras efectuadas durante el año en mención, para que los resultados de los estados financieros reflejen la realidad operativa y financiera. En el área contable los Estados Financieros fueron preparados conforme lo dispone la Superintendencia de compañías Normas Internacionales de Información Financiera NIIFs completas, estas normas dicho por los entendidos en la materia reflejaran en los estados financieros realidades económicas o contingentes que en el esquema anterior no se los visualizaba claramente, además permitirá la comparación de los estados financieros históricos.

Con la colaboración de los jefes departamentales y el personal, los procedimientos en los controles internos han permitido que los márgenes de error sean mínimos, no exista posibilidades de desviación operativa, financiera o administrativa que no estén enmarcados en los procedimientos, reglamentos y leyes que rigen a la empresa.

2.- ASPECTOS ECONOMICOS – FINANCIEROS.

Los estados de situación financiera han sido preparados mes a mes de acuerdo a las Normas de contabilidad que nos rigen, sus saldos en libros reflejan la realidad financiera de la compañía.

La empresa basa principalmente sus ingresos operacionales en la producción y comercialización de plástico para invernaderos, así como la comercialización de productos destinados al área industrial, los mismos que se encuentran debidamente soportados en las respectivas facturas de venta con todas las exigencias de ley vigentes en el país. Los ingresos totales durante el año suman \$ 8'748,401.11 dólares, de los cuales \$ 8'255,789.76 dólares corresponden a las ventas netas locales, \$ 459,616.74 corresponde a las ventas al exterior y \$ 32.994,61 por ingresos no operacionales.

Los costos y gastos están dados en función de los ingresos operacionales, los cuales son supervisados a través de nuestros procedimientos y controles internos liderados por los jefes departamentales, así como la Auditoría externa y el Comisario de tal forma que los resultados presentan razonabilidad operativa. Es importante resaltar que los costos de ventas se basan principalmente en la importación de la materia prima, los insumos para la maquinaria y la mano de obra directa, optimizando los recursos humanos y tecnológicos con los procedimientos de control en procesos y calidad en nuestra planta el costo de ventas acumulado fue de \$ 7'135,681.46 dólares.

Debo informar a la Junta General de Accionistas que la compañía durante el ejercicio Económico del año dos mil dieciséis luego del proceso contable aplicando las Normas Internacionales de Información Financiera refleja una pérdida contable de \$ 35.407,98 dólares por la cual por primera vez en su vida institucional la empresa no genera participación para los trabajadores, pero obligatoriamente debe ser considerado y pagado el Impuesto Mínimo, este es el valor calculado como anticipo de Impuesto a la renta con los datos del ejercicio económico del año anterior, es decir que por disposición tributaria, la empresa genere o no utilidades, está obligada a pagar Impuesto a la renta, incrementando con este impuesto la pérdida final del ejercicio contable.

En los estados financieros se establece un activo total de \$ 10'082,572.52 dólares. Los pasivos totales reflejan un valor total de \$ 4'915,409.44 dólares. El patrimonio neto refleja un saldo de \$ 5'167,163.08 dólares compuesto principalmente por su capital suscrito y pagado actualizado de \$ 510,000.00 dólares, las reservas, legales, facultativas y estatutarias así como el resultado de utilidades de ejercicios anteriores entre las principales cuentas.

3.- COMENTARIOS Y CONCLUSIONES

Debo expresar ante la Junta General mi agradecimiento a todos los colaboradores de la empresa por el esfuerzo, dedicación en su labor diaria pretendiendo cumplir y superar los objetivos planteados por esta administración y la de los accionistas.

Este resultado negativo obtenido al finalizar el ejercicio económico determina que esta administración genere oportunidades de mejora, optimización de recursos, y ampliación del portafolio de productos y clientes.

Confío que los factores externos y decisiones económicas para el próximo año no influyan directamente en el mercado que la empresa realiza su comercialización, para que fortalecidos en nuestros procesos internos se obtenga un crecimiento constante, con el apoyo de la Junta General de accionistas y la colaboración de todos quienes forman parte de esta gran empresa, además fortaleceremos nuestros procesos internos, para que los resultados sean los planteados por esta administración bajo la directriz y aprobación de sus directivos.

Los aspectos expuestos, son los más relevantes y significativos dentro del marco operacional de la Compañía, es cuanto puedo informar cumpliendo con los requisitos de Ley.

Atentamente,

A large, stylized handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and flourishes, positioned above the printed name and title.

Ing. Manuel Varón Casas
REPRESENTANTE LEGAL