

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE PINTURAS AMÉRICA S.A. PERIODO 2018

Señores
SOCIOS DE PINTURAS AMÉRICA S.A.
Presente.

En cumplimiento a lo establecido en los estatutos de la compañía, me permito poner a vuestra consideración el presente informe de la Gerencia General de Pinturas América S. A. correspondiente al ejercicio económico del 1 de enero del 2018 al 31 de diciembre del 2018

OBJETIVOS ALCANZADOS Y PROYECTOS EJECUTADOS:

De los objetivos y proyectos planteados por la Gerencia para este año, debo indicar lo siguiente:

- **En Mercadeo:**
 - En ventas hemos incrementado el 16.15% con relación al año 2017. Esto obedece a las promociones frecuentes con el objetivo de rotar stocks.
 - En ventas incrementamos los descuentos, sin realizar incremento en listas de precios, a pesar del alza de las materias primas (debido a la crisis económica del país se generó sobreoferta de productos y baja demanda).
- **En Marketing y publicidad:** promocionamos nuestros productos a través de cuñas en las radios, mensajes en las redes sociales y mediante los materiales publicitarios: Cartas de Colores, camisetas con las etiquetas de nuestras marcas de productos, esferos, y cuadernos personalizados
- **En Seguridad y mantenimiento industrial:**
 - Se dió cumplimiento al cronograma de mantenimiento establecido en el Sistema Integral de Gestión "SIG / ISO".
 - Repintamos las edificaciones, zonas de seguridad y rutas de evacuación.
 - Se repavimentó el piso del área de producción, incluyendo señalización y sellado con pintura epóxica.
- **En Sistemas de Gestión:**
 - El 29 de agosto/2018, se realizó la Auditoría de seguimiento al Sistema Integrado de Gestión de la Calidad, de Gestión Ambiental y Gestión de seguridad y salud ocupacional de Pinturas América, conforme las Normas Internacionales ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 y OHSAS 18001:2007, por parte del ente certificador ICONTEC.
 - Se continúa con el proceso de obtención de la "licencia ambiental" (es cuestionable la deficiencia en entidades públicas).
 - En febrero/2018 se renovó, la "Certificación y Sello de RESPONSABILIDAD SOCIAL" por parte "THE BIZZ AWARD" Houston-Estados Unidos.
- **En Ingeniería, Tecnología y Aseguramiento de la Calidad:**
 - Diseñamos, desarrollamos e incorporamos a nuestro portafolio los siguientes productos:

- a) AMERTHANE 234HG. Poliuretano acrílico alifático 2 componentes para las áreas: industrial, naval, petrolera.
 - b) AMERCRYL 6360 y 6410, Esmaltes acrílicos industriales.
 - c) AMERCOVER 400HS, Epóxico Poliamida 2 componentes al 86% altos sólidos en volumen, producto auto-imprimante multipropósito.
 - d) AMERPOX BÍO-8000, Epóxico 2 componentes base agua, para línea hospitalaria (clínicas, quirófanos, laboratorios, aulas, etc.).
 - e) FENOVOLAC 287HR, Primer y Acabado, Epóxico Fenólico Amina alta resistencia para el interior de tanques de almacenamiento de petróleo, gasolinas, agua, otros.
 - f) Reformulación y Optimización de la línea AMERLUX
- Hemos patentizado en el IEPI "Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual", las siguientes marcas de productos: Amerpox, Amerzinc, Acrilmax.
- **En Administración del talento humano, y demás procesos del sistema:**
 - Hemos maximizado la productividad y minimizado los desperdicios, a través de la capacitación, concientización y compromiso del personal; así como la mejora continua en todos los procesos de gestión de la organización. Los siguientes cursos, programas y temas han sido impartidos a nuestro personal:
 - a) Se realizaron las capacitaciones al personal, conforme el plan anual de capacitaciones del 2018 en todos los procesos de Gestión, Manuales de procedimiento del SIG (en base a: ISO 9001-Calidad, ISO 14001-Ambiental, ISO 18001-Seguridad y salud ocupacional OHSAS).
 - b) Se capacitó a una persona como Auditor Interno del Sistema Integrado de Gestión.
 - c) En diciembre/2018 se capacitó a todo el personal, en Planificación familiar y enfermedades de transmisión sexual.
 - d) Se ha dado cumplimiento a todas las capacitaciones establecidas por los Organismos Externos de Control.

Además, en este año se terminó la construcción de la Planta Industrial Pinturas América (bodega de MP, bodega de envases, plantas de producción y envasado, bodega de PT, laboratorio, seguridad industrial, vestidores y duchas para los trabajadores) en el terreno del Parque Industrial Turubamba.

También debo informarles que todo lo dispuesto por la Junta General de socios; la gerencia ha dado cumplimiento. A continuación, presento un breve análisis de los resultados correspondientes al ejercicio económico del 1 de enero al 31 de diciembre del 2018.

RESULTADOS ECONÓMICOS DEL AÑO 2018:

Ítem	dólares	
%		
Ingresos	3'191.103,90	100,00
Costo de Ventas	2'300.173,34	72,08
<i>Utilidad bruta</i>	<i>830.930,56</i>	
Gastos administrativos, ventas y financieros	813.617,42	25,50
<i>Resultados del ejercicio / Utilidad</i>	<i>77.313,14</i>	<i>2,42</i>

Como podemos observar en el Estado de Resultados del año 201, se ha generado una utilidad de USD\$ 77.313,14

El costo de ventas de este periodo representa el 72.08% de los ingresos, mientras que las ventas incrementamos un 16.15% respecto al año 2017. Por otro lado los gastos de administración, ventas y financiero, son iguales al año anterior.

La contribución eficaz y eficiente, tanto del personal administrativo como operativo, ha permitido alcanzar los objetivos que persigue la organización; a pesar de las circunstancias difíciles, hemos obtenido resultados positivos para beneficio de todos los colaboradores, la empresa y el país.

OBJETIVOS Y PROYECTOS PARA EL AÑO 2019

Mi responsabilidad como gerente general de la organización Pinturas América S. A., me comprometo a enfrentar las crisis y condiciones adversas políticas, económicas, sociales. Para tal propósito, me he fijado algunos objetivos para este periodo, los principales son:

- Frente al panorama actual y situación de crisis de nuestro país, mi propósito es mantener activa y productiva a la organización, aplicando estrategias de comercialización, innovación e incorporación de nuevos diseños y productos de alta tecnología al portafolio de la empresa.
- Mantener el Sistema Integrado de Gestión "SIG", conforme: ISO 9001 – Gestión de la calidad (certificado desde el 2002). ISO 14001 – Gestión ambiental. ISO 18001 – Gestión de seguridad y salud ocupacional OHSAS.
- Terminar las instalaciones eléctricas y montaje de maquinaria (dispersadores HSD y molinos) en la nueva Planta Industrial Pinturas América S.A., en el Parque Industrial Sur (Turubamba).
- Sellar y/o pintar con recubrimientos epóxicos los pisos de las plantas y bodegas, adoquinar vías internas, construir la cisterna con la red hídrica contra incendios, y construir el cerramiento colindante con las empresas AGA y TOPESA en la nueva Planta Industrial Pinturas América S.A.
- Construir galpón de almacenamiento de tambores de materia prima-resinas en general, con ventilación natural y capacidad para 10 contenedores mínimo en la nueva Planta Industrial Pinturas América S.A.
- Trasladarnos a la nueva Planta Industrial (Sur), apenas tengamos las aprobaciones de rigor y permisos otorgados por los organismos y entidades públicas.
- En material promocional y publicitario. Elaborar nuevas Cartas de Colores incluyendo las certificaciones ISO 9001, ISO 140001, OHSAS 18001, RSE: Acrylatex Bio-Cryl Antibacterial high-cover, Acrylatex Bio-Glare Satinado, Acrilmax Infinity, Intralátex Acrílico, Ecovynil Acrílico, Airlux libre de plomo y cromo.
- Realizar en agosto/2019, la Auditoría de seguimiento al Sistema Integrado de Gestión ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 y OHSAS 18001:2007, por parte del ente certificador ICONTEC.

- Obtener la Licencia Ambiental en octubre/2020, a cargo del Ministerio del Ambiente, en cumplimiento de la ordenanza del Distrito Metropolitano de Medio Ambiente de Quito.
 - Renovar en abril/2019, la "Certificación y Sello de RESPONSABILIDAD SOCIAL" por parte "THE BIZZ AWARD" Houston-Estados Unidos.
 - Renovar las patentes en el IEPI (Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual", de las siguientes marcas de productos: AMERICALASTIC, AIRLUX, TECHOCRYL
- Diseñar y Desarrollar los siguientes productos:
- a. Bases epóxicas base agua P, T, D, entintables con máquinas dosificadoras al instante en almacenes (punto de venta).
 - b. Línea ACRILMAX INFINITY, pintura arquitectónica antibacterial que cumpla la norma NTE INEN 1544 tipo 1, para competir directamente con Intervinil de Pintuco.
 - c. Línea ECOVINYL ACRILICO 200, pintura arquitectónica que cumpla la norma NTE INEN 1544 tipo 3.
 - d. Reformular la línea DEMARCAR 3900 optimizando costos, a fin de competir con pintura de demarcación vial 100% acrílica base solvente de Sherwin Williams.
 - e. BARCOAT, Epóxico AMINA Cicloalifático 2 componentes al 80% altos sólidos en volumen, producto auto-imprimante multipropósito para el área naval.
- Maximizar la productividad y minimizar desperdicios de recursos, a través de la capacitación, concientización y compromiso del personal; así como la mejora continua en todos los procesos de gestión de la organización. Para este propósito, el personal será capacitado conforme al "Plan de capacitaciones anual 10-FR.RH-008.

Finalmente, mi compromiso es de trabajo eficiente, pasión por la calidad, actitud positiva y liderazgo para transmitir y transformar a los mandos altos, medios, operativos y de apoyo de nuestra empresa, en líderes de la calidad, innovadores, inspiradores, generadores de entusiasmo y de ideas motivadoras, actores con pasión y disciplina, protagonistas de las políticas, procesos y procedimientos para la Satisfacción del Cliente. Por lo expuesto, agradezco la confianza depositada en mí, y el aporte extraordinario de cada uno de los colaboradores de Pinturas América, invitándoles a trabajar eficaz y eficientemente, a fin de lograr los objetivos planteados para el año 2019.

Atentamente,



ING. JOSÉ LUIS MEDINA
Gerente General
PINTURAS AMÉRICA S. A.