

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE PINTURAS AMÉRICA S.A. PERIODO 2016

Señores
SOCIOS DE PINTURAS AMÉRICA S.A.
Presente.

En cumplimiento a lo establecido en los estatutos de la compañía, me permito poner a vuestra consideración el presente informe de la Gerencia General de Pinturas América S. A. correspondiente al ejercicio económico del 1 de enero del 2016 al 31 de diciembre del 2016.

OBJETIVOS ALCANZADOS Y PROYECTOS EJECUTADOS:

De los objetivos y proyectos planteados por la Gerencia para este año, debo indicar lo siguiente:

- En Mercadeo:
 - En ventas hemos bajado el 11,54% con relación al año 2015. Esto obedece a las incidencias negativas por las restricciones políticas del estado y crisis financiera.
 - En ventas incrementamos los descuentos y promociones para nuestros distribuidores; y en contraposición bajamos los montos de venta a nuestros clientes exclusivos a fin mantenerlos, y de rotar los stocks (no hubo demanda, debido a la crisis económica del país).
- En Marketing y publicidad, promocionamos nuestros productos a través de las redes sociales y mediante los siguientes materiales publicitarios: Cartas de Colores, camisetas con las etiquetas de nuestras marcas de productos, calendarios, esferos, y cuadernos personalizados
- En Seguridad y mantenimiento industrial:
 - Instalamos el sistema de cámaras de seguridad para vigilancia de las áreas estratégicas al ingreso de personas y al interior de las instalaciones.
 - Se realizó el mantenimiento conforme al cronograma establecido en el Sistema Integral de Gestión "SIG / ISO".
 - Repintamos las edificaciones, zonas de seguridad y rutas de evacuación.
- En Sistemas de Gestión:
 - El 6 de mayo/2016, se realizó la Auditoría de seguimiento al Sistema de Gestión de la Calidad de Pinturas América, conforme la Norma Internacional ISO 9001:2008, por parte del ente certificador Cotecna Quality Resources Inc.
 - Se continúa con el proceso de obtención de la "licencia ambiental", en el 2017 está previsto la aprobación de la Socialización del proyecto, el "estudio de impacto ambiental" es expost y obtener la licencia ambiental en octubre/2017.
 - En noviembre/2016 se renovó, la "Certificación y Sello de RESPONSABILIDAD SOCIAL" por parte "THE BIZZ AWARD" Houston-Estados Unidos.

- El ICONTEC, el 30 de noviembre/2016 realizó la primera Auditoría de seguimiento al Sistema de Gestión ambiental ISO 14001 y de Gestión de seguridad y salud ocupacional OHSAS 18001.
- En Ingeniería, Tecnología y Aseguramiento de la Calidad:
 - Diseñamos, desarrollamos e incorporamos a nuestro portafolio los siguientes productos:
 - a) AMERTHANE ONE-PACK 190HB, Poliuretano alifático mono-componente para el área naval, y torres de transmisión eléctrica (estructuras en general).
 - b) AMERLUX, Esmaltes alquídicos altos sólidos colores RAL de seguridad industrial, libres de plomo y cromo
 - c) AMEROXBOND 90FC, Epóxico encapsulador de óxido para mantenimiento industrial.
 - d) CRETONSEAL 560S, Recubrimiento acrílico transparente para pisos de concreto impreso.
 - e) CRETONBOND 1360S, Imprimante adhesivo para baldosas y porcelanato.
 - f) Reformulación y Optimización de la línea CRETON para relaciones unificadas de mezclas 2 a 1 (Imprimante, mortero, autonivelante) con materias primas de importación y ventaja competitiva en precios.
 - Hemos patentizado en el IEPI "Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual", las siguientes marcas de productos: Pedralinings, y se encuentran en proceso Amerpox, Amercover, Impermlastic y Acrylmax.
- En Administración del talento humano, producción y demás procesos del sistema:
 - Hemos maximizado la productividad y minimizado los desperdicios, a través de la capacitación, concientización y compromiso del personal; así como la mejora continua en todos los procesos de gestión de la organización. Los siguientes cursos, programas y temas han sido impartidos a nuestro personal:
 - a) En noviembre/2016, la consultora MALACATUS CONSULTING (Ing. Paúl Malacatus), socializaron con los vecinos del Estudio de Impacto Ambiental Expost para la obtención de la "Licencia Ambiental".
 - b) En abril/2016. Master Fire: Prevención de incendios y manejo de extintores (todo el personal).
 - c) En mayo/2016 se capacitó a una persona para Auditor líder en Sistemas de Gestión Integrados – HSEQ en el INCOTEC.
 - d) Se realizaron las capacitaciones al personal, conforme el plan anual de capacitaciones del 2016 en todos los procesos de Gestión, Manuales de procedimiento del SIG (en base a: ISO 9001-Calidad, ISO 14001-Ambiental, ISO 18001-Seguridad y salud ocupacional OHSAS).
 - e) En diciembre/2016 se capacitó a todo el personal, en Planificación familiar y enfermedades de transmisión sexual (UME)
 - Además, en este año se construyó la obra gris de la Planta Industrial Pinturas América (bodega de MP, bodega de envases, plantas de producción y envasado, bodega de la Planta PT, laboratorio, seguridad industria, vestidores y duchas para los trabajadores) en el terreno del Parque Industrial Turubamba.

También debo informarles que todo lo dispuesto por la Junta General de socios; la gerencia ha dado cumplimiento. A continuación presento un breve análisis de los resultados correspondientes al ejercicio económico del 1 de enero al 31 de diciembre del 2016.

RESULTADOS ECONÓMICOS DEL AÑO 2016:

Ítem	dólares	%
Ingresos	2'312.590,61	100,00
Costo de Ventas	1'621.145,49	70,10
<i>Utilidad bruta</i>	<i>691.445,12</i>	
Gastos administrativos, ventas y financieros	606.935,66	26,24
<i>Resultados del ejercicio / Utilidad</i>	<i>84.509,46</i>	<i>3,65</i>

Como podemos observar en el Estado de Resultados del año 2016, se ha generado una utilidad de USD\$ 84.509,46.

El costo de ventas de este periodo representa el 70.10% de los ingresos, mientras que las ventas bajaron el 11,54% respecto al año 2015. Por otro lado los Gastos de administración, ventas y financiero, presentan un incremento del 1,31%, respecto al año anterior, a pesar de que la cantidad es más baja que el 2015, esto se debe a la baja en ventas.

La contribución eficaz y eficiente, tanto del personal administrativo como operativo, ha permitido alcanzar los objetivos que persigue la organización; a pesar de las circunstancias difíciles, hemos obtenido resultados positivos para beneficio de todos los colaboradores, la empresa y el Ecuador.

OBJETIVOS Y PROYECTOS PARA EL AÑO 2017

Mi responsabilidad como gerente general de la organización Pinturas América S. A., me comprometo a enfrentar las crisis y condiciones adversas políticas, económicas, sociales. Para tal propósito, me he fijado algunos objetivos para este periodo, los principales son:

- Frente al panorama actual y situación de crisis de nuestro país, mi propósito es mantener activa y productiva a la organización, aplicando estrategias de comercialización, innovación e incorporación de nuevos diseños y productos de alta tecnología al portafolio de la empresa.
- Mantener el Sistema Integrado de Gestión "SIG", conforme: ISO 9001 – Gestión de la calidad (certificado desde el 2002). ISO 14001 – Gestión ambiental. ISO 18001 – Gestión de seguridad y salud ocupacional OHSAS.
- Terminar con los acabados y montaje de maquinaria en la nueva Planta Industrial Pinturas América S.A., en el Parque Industrial Sur (Turubamba).
- Entre Octubre-Diciembre, trasladarnos a la nueva Planta Industrial (Sur).
- En material promocional y publicitario. Elaborar nuevas Cartas de Colores incluyendo las certificaciones ISO 9001, ISO 140001, OHSAS 18001, RSE: Imperlastic top-cover, Techocryl trilayer, Amerline deportivo, Sintético automotriz 5100SR, Fosfazinc Premium, Acrylatex Bio-Cryl Antibacterial best-cover, Blindacryl forever, Globalcryl Premium satinado, Airlux libre de plomo y cromo, Amerline industrial-colores Ral Internacional.

- Realizar en abril/2017, la Auditoría de seguimiento al Sistema de Gestión de la Calidad de Pinturas América, conforme la Norma Internacional ISO 9001:2008, por parte del ente certificador Cotecna Quality Resources Inc.
- Obtener la Licencia Ambiental en octubre/2017, a cargo del Ministerio del Ambiente, en cumplimiento de la ordenanza del Distrito Metropolitano de Medio Ambiente de Quito.
- Renovar en octubre/2017, la "Certificación y Sello de RESPONSABILIDAD SOCIAL" por parte "THE BIZZ AWARD" Houston-Estados Unidos.
- Patentizar en el IEPI (Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual", las siguientes marcas de productos: Amercover (epóxicos contratipos de Sigmacover), Enginercoat, Amerflam, Oxyfer,
- Diseñar y Desarrollar los siguientes productos:
 - a. Epóxico base agua para hospitales, clínicas, laboratorios, departamentos, etc.
 - b. Esmaltes poliuretanos 2 componentes marca AMERTHANE 134HB, y AMERTHANE 234HG.
 - c. Encapsulador de óxido para línea industrial Ameroxbond 90FC
 - d. Línea de repinte automotriz, resinas balanceadas poliéster y poliuretano KROMTHANE
 - e. Recubrimiento Epóxico-Fenólico-Amina (alta resistencia química y a temperatura) para el interior de tanques de gasolina y derivados.
- Maximizar la productividad y minimizar desperdicios de recursos, a través de la capacitación, concientización y compromiso del personal; así como la mejora continua en todos los procesos de gestión de la organización. Para este propósito, el personal será capacitado en los siguiente cursos:

Finalmente, mi compromiso es de trabajo eficiente, pasión por la calidad, actitud positiva y liderazgo para transmitir y transformar a los mandos altos, medios, operativos y de apoyo de nuestra empresa, en líderes de la calidad, innovadores, inspiradores, generadores de entusiasmo y de ideas motivadoras, actores con pasión y disciplina, protagonistas de las políticas, procesos y procedimientos para la Satisfacción del Cliente. Por lo expuesto, agradezco la confianza depositada en mí, y el aporte extraordinario de cada uno de los colaboradores de Pinturas América, invitándoles a trabajar eficaz y eficientemente, a fin de lograr los objetivos planteados para el año 2017.

Atentamente,



ING. JOSÉ LUIS MEDINA
Gerente General
 PINTURAS AMÉRICA S. A.