

INFORME DE GERENCIA

Quito, 30 de marzo del 2012

A los Accionistas de
REJAPON S.A.
Ciudad

OPERACIONES

Señores
Accionistas
REJAPON SOCIEDAD ANÓNIMA
Ciudad

OPERACIONES

La Compañía se constituyó por escritura pública otorgada el 20 de diciembre de 1996 y se inscribió en el Registro Mercantil el 17 de febrero de 1997. El objeto social de la Compañía es, entre otros, la comercialización, representación, distribución, importación y exportación de repuestos de vehículos automotrices, maquinaria pesada y agrícola, y de todos los repuestos para dichos bienes.

Un esquema de la estructura organizacional y de la cadena de valor que funcionan en la práctica, se resumen a continuación:



Después de varios estudios y análisis efectuados, hemos abierto nuestras oficinas de Guayaquil, lo que permitirá crecer nuestras operaciones y fortalecernos en el mercado nacional. Esta operación será monitoreada constantemente con la finalidad de ver en el mediano plazo los resultados presupuestados.

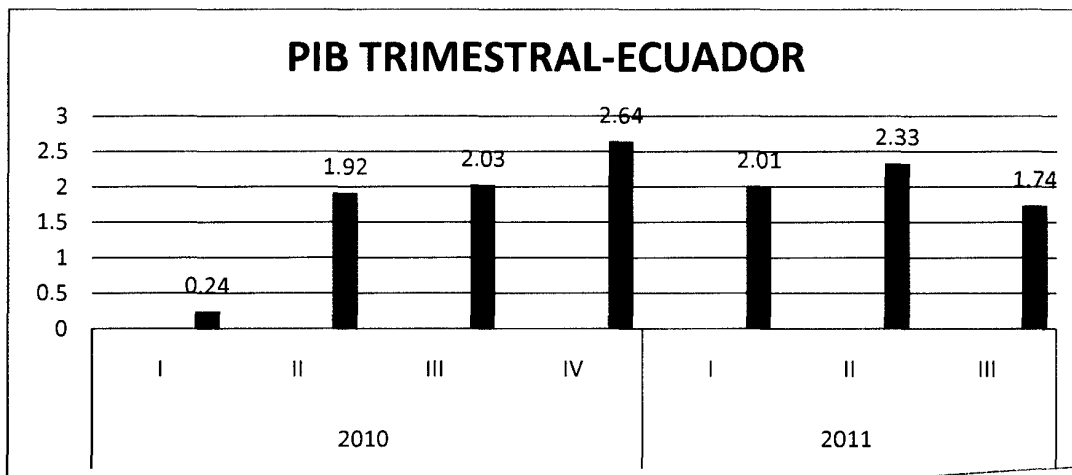
ENTORNO ECONÓMICO

El buen desempeño de la economía en el año 2011 estuvo atado a los buenos niveles de precios del petróleo (WTI referencia para Ecuador), esto a su vez, a un plan de gobierno empeñado en ser el motor de la economía en tres ejes principales: educación, salud y vivienda. Fruto de estas políticas, el gobierno principalmente por intermedio del IESS (Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social) y la CFN (Corporación Financiera Nacional) se convirtió en promotor de créditos para la construcción apoyando proyectos de vivienda, salud e hipotecarios. Así mismo el buen desempeño de la economía desembocó en confianza para el desarrollo de proyectos comerciales los cuales por sus características empujaron a la demanda de equipos en este sector.

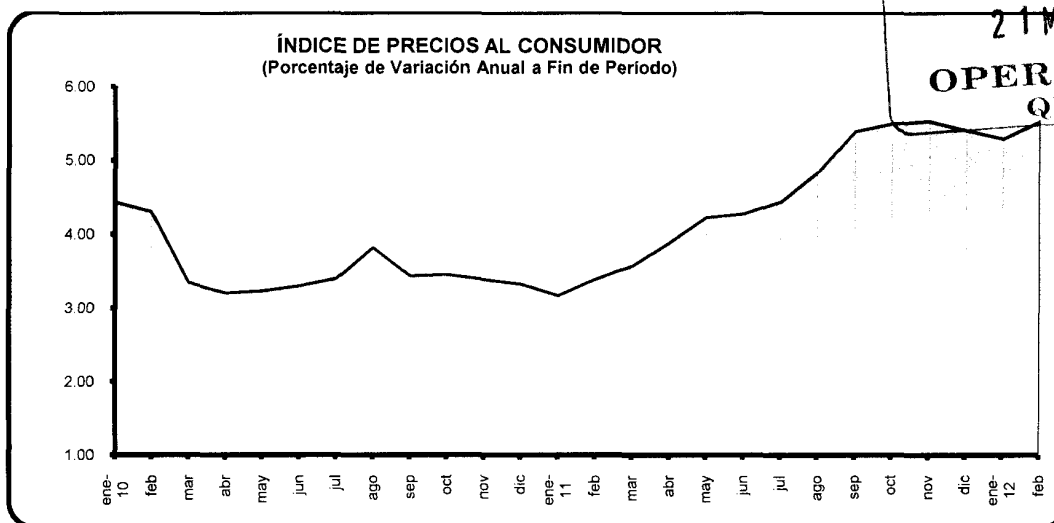
El turismo es un sector que viene en crecimiento y que está mejorando su infraestructura resultando en una mayor demanda de equipos.

A continuación se muestra ciertos gráficos, correspondientes al año 2011, relacionados con crecimiento, inflación y desempleo.

CRECIMIENTO



INFLACION

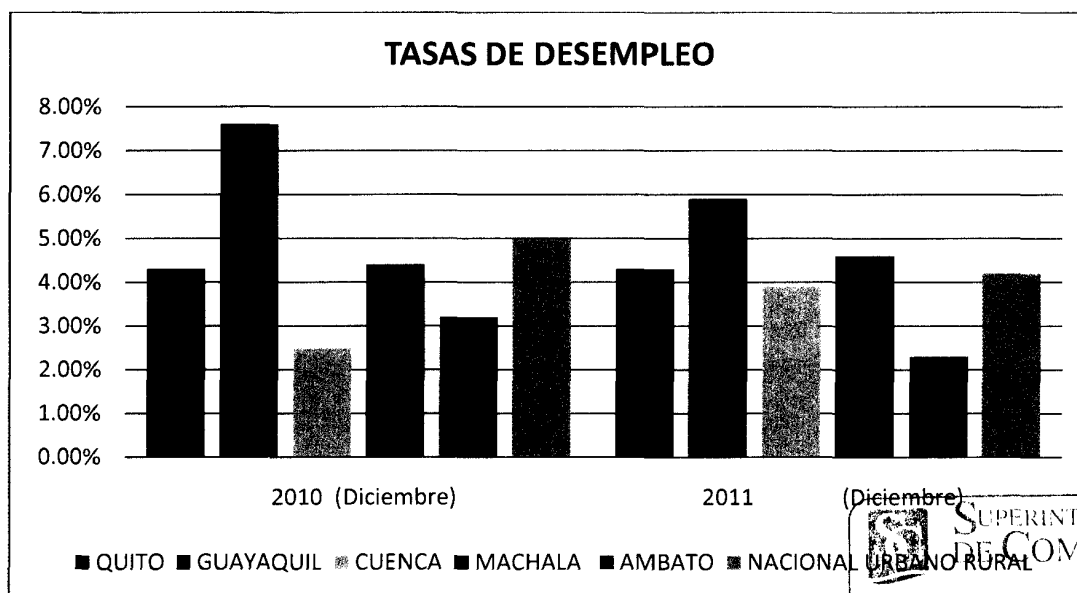


OPERADOR 08
QUITO
21 MAYO 2012
SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS

EMPLEO Y DESEMPLEO

TASA DE DESEMPLEO

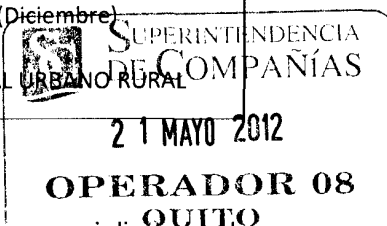
	2010 (Diciembre)	2011 (Diciembre)
QUITO	4,30%	4,30%
GUAYAQUIL	7,60%	5,90%
CUENCA	2,50%	3,90%
MACHALA	4,40%	4,60%
AMBATO	3,20%	2,30%
NACIONAL URBANO RURAL	5,00%	4,20%



ASPECTOS COMERCIALES

Siendo el objeto social de la Compañía la importación, compra y comercialización de llantas, durante los 14 años de sus operaciones, el esfuerzo de la Administración ha estado encaminado a mantener un crecimiento en el giro normal de sus actividades y se ha orientado a posicionar su gran variedad de stock mediante la venta directa tanto en la ciudad de Quito como en las principales ciudades del país.

La Compañía cuenta con una importante cartera de clientes con los cuales ha desarrollado relaciones comerciales estables y permanentes, gracias a: i) soporte de sus proveedores del exterior y nacionales, ii) la calidad de los productos que ofrece y iii) las condiciones comerciales que brinda.



[Handwritten signature]

ASPECTOS FINANCIEROS

La Gerencia durante los últimos años ha enfocado todos sus esfuerzos a la administración efectiva de los recursos con el fin de financiar sus activos con recursos generados por las operaciones.

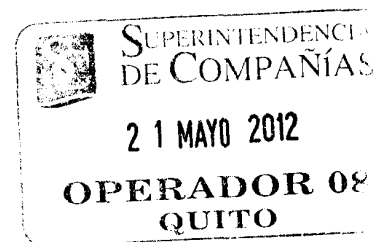
A continuación se detalla el balance general, estado de resultados e indicadores financieros al 31 de diciembre del 2011 de la Compañía:

Balance General

<u>Activo</u>	<u>2011</u>	<u>Pasivo y patrimonio</u>	<u>2011</u>
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO CORRIENTE	
Caja y bancos	107,977	Obligaciones financieras	433,731
Documentos y cuentas por cobrar	2,527,902	Proveedores	1,811,884
Inventarios	2,238,044	Pasivos acumulados	39,828
Otros activos corrientes	5,138	Impuestos por pagar	380,758
Total del activo corriente	4,879,061	Total del pasivo corriente	2,666,201
INVERSIONES A LARGO PLAZO	7,501	CUENTAS POR PAGAR ACCIONISTAS	859,929
ACTIVOS FIJOS	787,221	OBLIGACIONES FINANCIERAS	505,742
Total del activo	5,673,783	BENEFICIOS SOCIALES	29,448
		PATRIMONIO	
		(Véase estados adjuntos)	1,612,463
		Total del pasivo y patrimonio	5,673,783

Estado de Resultados

	<u>2011</u>
Ventas netas e ingresos operacionales	10,697,167
Costo de los productos vendidos	(7,879,001)
Utilidad bruta	2,818,166
Gastos operativos	
Ventas	(777,620)
Administración	(1,300,886)
Financieros	(104,889)
Utilidad en operaciones	634,771
Otros ingresos (egresos), neto	(55,988)
Utilidad antes de la participación de los trabajadores en las utilidades y del impuesto a la renta	578,783
Participación de los trabajadores en las utilidades	(86,817)
Impuesto a la renta	(124,222)
Utilidad neta del año	367,744



En el siguiente cuadro se detallan los principales indicadores de rentabilidad mantenidos por la Compañía en el año 2011:

A handwritten signature in black ink, located at the bottom right of the page.

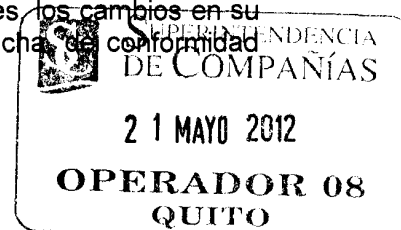
Liquidez	<u>Activo Circulante</u> Pasivo Circulante	1.83
Solvencia	<u>Activo Corriente - Inv.</u> Pasivo Corriente	0.99
Roa	<u>Utilidad neta</u> Total activos	0.06
RAZON DE DEUDA TOTAL	<u>Pasivo Total</u> Activo Total	0.71

Durante el año 2011, la situación de REJAPON ha sido prudentemente favorable lo que se refleja en su situación financiera e indicadores financieros. Las medidas de administración del efectivo son razonables y están alineadas a la planeación financiera de la Compañía que se enfoca a la dirección efectiva de los recursos.

CONTROL INTERNO

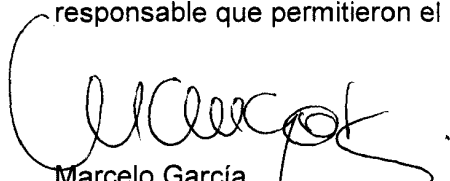
La Gerencia de REJAPON es responsable por el diseño y operación del sistema de control interno contable. En cumplimiento de esa responsabilidad, la Gerencia realiza estimaciones y formula juicios para determinar los beneficios esperados de los procedimientos de control interno. El objetivo del sistema de control interno contable es proporcionar una razonable seguridad de que los activos están salvaguardados contra pérdidas por uso o disposición no autorizados, y que las transacciones han sido efectuadas adecuadamente para permitir la preparación de los estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en el Ecuador.

La opinión de los auditores externos a los estados financieros de la Compañía al 31 de diciembre del 2011 es sin salvedades, lo que representa que los estados financieros bajo revisión presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de REJAPON así como los resultados de sus operaciones, los cambios en su patrimonio y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas Ecuatorianas de Contabilidad.



AGRADECIMIENTO

La Gerencia General de REJAPON S.A. desea manifestar su sincero agradecimiento a todos y cada uno de los colaboradores por su apoyo entusiasta y dedicación responsable que permitieron el logro de resultados positivos.


Marcelo García
GERENTE GENERAL

40