

INFORME DE GERENCIA

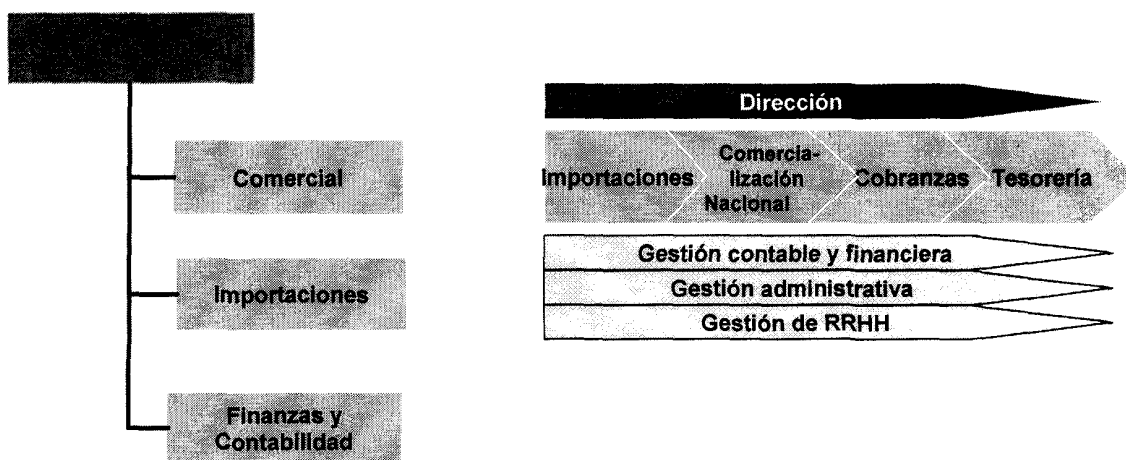
Quito, 29 de marzo del 2011

Señores
Accionistas
REJAPON SOCIEDAD ANÓNIMA
Ciudad

OPERACIONES

La Compañía se constituyó por escritura pública otorgada el 20 de diciembre de 1996 y se inscribió en el Registro Mercantil el 17 de febrero de 1997. El objeto social de la Compañía es, entre otros, la comercialización, representación, distribución, importación y exportación de repuestos de vehículos automotrices, maquinaria pesada y agrícola, y de todos los repuestos para dichos bienes.

Un esquema de la estructura organizacional y de la cadena de valor que funcionan en la práctica, se resumen a continuación:



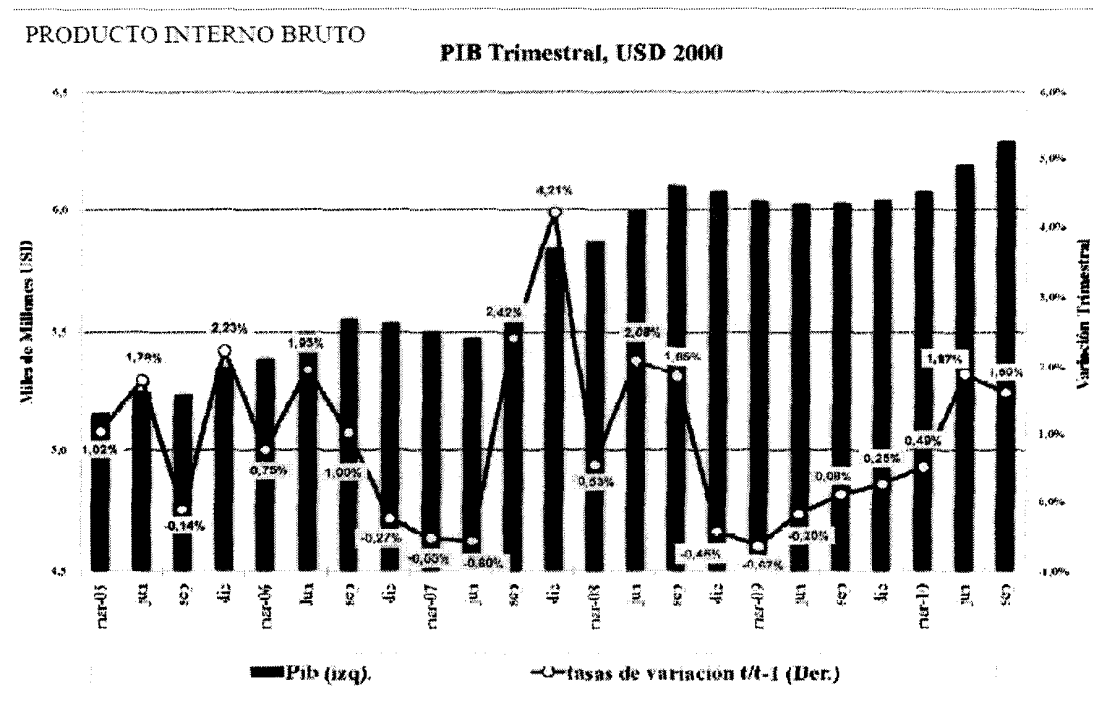
Después de varios estudios y análisis efectuados, hemos abierto nuestras oficinas de Guayaquil, lo que permitirá crecer nuestras operaciones y fortalecernos en el mercado nacional. Esta operación será monitoreada constantemente con la finalidad de ver en el mediano plazo los resultados presupuestados.

ENTORNO ECONÓMICO

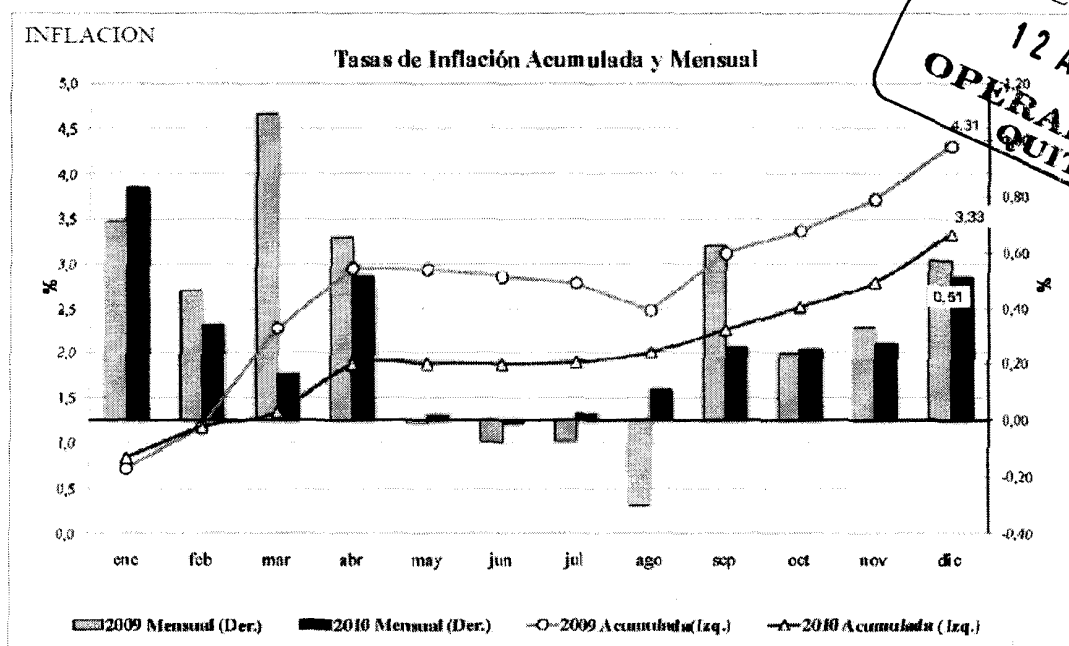
A continuación se muestra ciertos gráficos, correspondientes al año 2010, relacionados con crecimiento, inflación y desempleo.



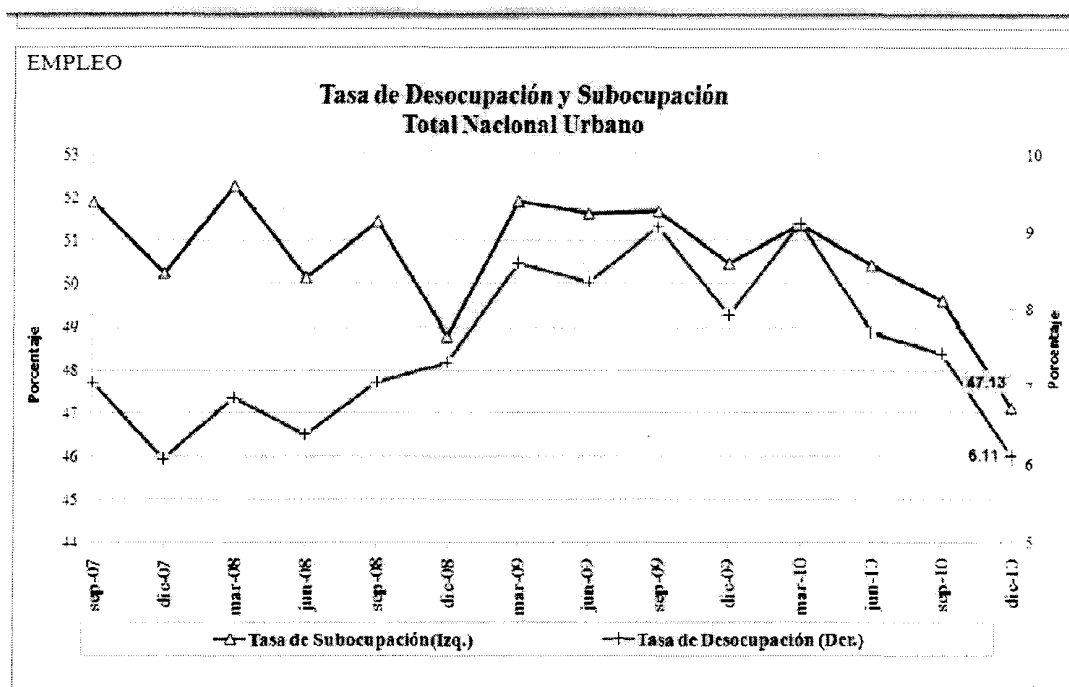
CRECIMIENTO



INFLACION



EMPLEO Y DESEMPLEO



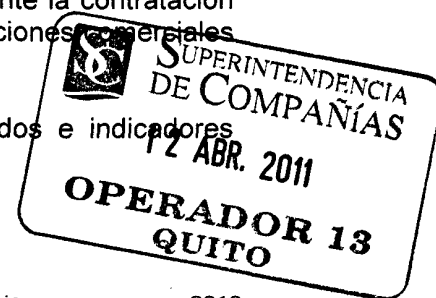
ASPECTOS FINANCIEROS

La Gerencia durante los últimos años ha enfocado todos sus esfuerzos a la administración efectiva de los recursos con el fin de financiar sus activos con recursos generados por las operaciones y con financiamiento externo mediante la contratación de préstamos de bancos nacionales con los que ha mantenido relaciones comerciales por varios años.

A continuación se detalla el balance general, estado de resultados e indicadores financieros al 31 de diciembre del 2010 de la Compañía:

Balance General

<u>Activo</u>		<u>Pasivo y patrimonio</u>	
2010		2010	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO CORRIENTE	
Caja y bancos	248.204	Obligaciones bancarias	208.753
Documentos y cuentas por cobrar	1.961.800	Proveedores	1.112.631
Inventarios	1.132.558	Pasivos acumulados	14.542
		Impuestos por pagar	177.310
		Total del pasivo corriente	1.513.236
Total del activo corriente	3.342.562	CUENTAS POR PAGAR ACCIONISTAS	811.976
		DEUDA A LARGO PLAZO	351.843
ACTIVOS FIJOS		PATRIMONIO	
	579.212	(Véase estados adjuntos)	1.244.719
Total del activo	3.921.774	Total del pasivo y patrimonio	3.921.774

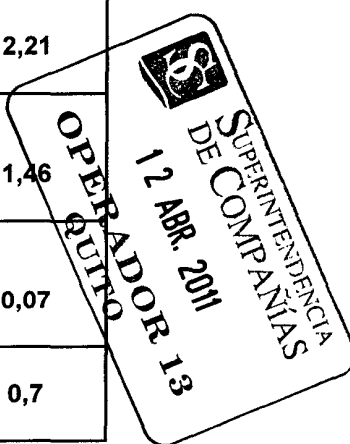


Estado de Resultados

	2010
Ventas netas e ingresos operacionales	8.290.169
Costo de los productos vendidos	<u>(6.124.209)</u>
Utilidad bruta	<u>2.165.960</u>
Gastos operativos	
Ventas	(592.209)
Administración	(941.221)
Financieros	<u>(60.647)</u>
	<u>(1.594.077)</u>
Utilidad en operaciones	571.883
Otros ingresos (egresos), neto	<u>(137.997)</u>
Utilidad antes de la participación de los trabajadores en las utilidades y del impuesto a la renta	433.886
Participación de los trabajadores en las utilidades	(65.083)
Impuesto a la renta	<u>(90.922)</u>
Utilidad neta del año	<u><u>277.881</u></u>

En el siguiente cuadro se detallan los principales indicadores de rentabilidad mantenidos por la Compañía en el año 2010:

Liquidez	<u>Activo Circulante</u> <u>Pasivo Circulante</u>	2,21
Solvencia	<u>Activo Corriente - Inv.</u> <u>Pasivo Corriente</u>	1,46
Roa	<u>Utilidad neta</u> <u>Total activos</u>	0,07
RAZON DE DEUDA TOTAL	<u>Pasivo Total</u> <u>Activo Total</u>	0,7



REJAPON mantiene los recursos para efectuar el pago de sus deudas y una adecuada capacidad financiera para cumplir sus obligaciones. Cuenta con los bienes y recursos necesarios para continuar con su operación y tiene la capacidad futura de

crecimiento con sus propios recursos. Las medidas de administración del efectivo son razonables y están alineadas a la planeación financiera de la Compañía que se enfoca a la administración efectiva de los recursos.

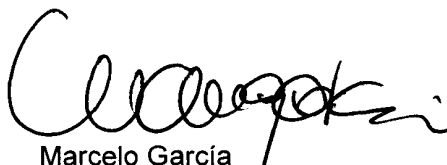
CONTROL INTERNO

La Gerencia de REJAPON es responsable por el diseño y operación del sistema de control interno contable. En cumplimiento de esa responsabilidad, la Gerencia realiza estimaciones y formula juicios para determinar los beneficios esperados de los procedimientos de control interno. El objetivo del sistema de control interno contable es proporcionar una razonable seguridad de que los activos están salvaguardados contra pérdidas por uso o disposición no autorizados, y que las transacciones han sido efectuadas adecuadamente para permitir la preparación de los estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en el Ecuador.

La opinión de los auditores externos a los estados financieros de la Compañía al 31 de diciembre del 2010 es sin salvedades, lo que representa que los estados financieros bajo revisión presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de REJAPON así como los resultados de sus operaciones, los cambios en su patrimonio y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas Ecuatorianas de Contabilidad.

ASPECTOS COMERCIALES

Siendo el objeto social de la Compañía la importación, compra y comercialización de llantas, durante los 14 años de sus operaciones, la Administración se ha orientado a posicionar su gran variedad de inventarios mediante la venta directa tanto en la ciudad de Quito como en las principales ciudades del país. La Compañía cuenta con una importante cartera de clientes con los cuales ha desarrollado relaciones comerciales estables y permanentes, gracias al soporte de sus proveedores del exterior y nacionales, a la calidad de los productos que ofrece y a las condiciones comerciales que brinda. Cabe indicar que, como se describe en la sección Operaciones, durante el año 2010 la Compañía abrió sus oficinas en Guayaquil.


Marcelo García
GERENTE GENERAL

