

INFORME DE GERENCIA PARA EL AÑO 2016

Estimados Señores Accionistas:

Conforme a las obligaciones de Ley y a fin de cumplir con ustedes, a continuación resumo las principales actividades de la empresa Palmidan S.A.:

Entorno del Sector:

A pesar de los bajos precios de las materias primas y las crisis económica interna, las exportaciones de madera crecieron aproximadamente un 13% en toneladas métricas en comparación con el 2015. Este producto junto con las manufacturas de cuero, caucho, camarón, frutas, están entre los productos de exportación que tienen cifras positivas.

Los productos como la teca, son relativamente nuevos en el mercado internacional y han experimentado un crecimiento bastante interesante debido a la resistencia que tiene esta madera.

Las restricciones que tiene la India por la tala de los bosques de teca, ha hecho que este país se interese mucho por la teca ecuatoriana, es por esta razón que empresarios hindúes han visitado entre otras a la provincia de Esmeraldas.

Lamentablemente la balsa a diferencia de la teca tuvo una importante contracción en la demanda y esto nos complicó mucho ya que nuestra balsa, está en etapa madura.

Es importante recalcar, que para convertir la actividad forestal en un proceso productivo rentable y seguro, es necesario desarrollar un programa forestal enfocado en la obtención de plántulas óptimas y manejo oportuno de la misma.

a. Cumplimiento de los objetivos propuestos para el ejercicio 2015:

1. CONSIDERACIONES TECNICAS

1.1. TECA

1.1.1. Chapia

Durante este año continuamos con el programa de chapia de los lotes de teca y en vista de la reducción del presupuesto esta actividad bajó de 6 chapias a 4 por año, este costo es el rubro más importante en la inversión, lo cual es imposible tecnificar dado la dificultad del terreno.

1.1.2. Plantas de teca clonadas

Los ensayos de teca clonada del 2013 y 2014 de aproximadamente 16.8 ha se mantienen en la misma proporción en comparación a las plántulas tradicionales. En este año se les realizó poda y deshije.

Los resultados de este tipo de plantación se mantienen inciertos, debido a que se requiere una investigación de al menos 10 años para comparar, lo único que se ha visto es un comportamiento

variable en su desarrollo y no se conoce nada de la calidad de madera que esta plantación produzca.

1.1.3. Mantenimiento Teca

Rodal 2009 -2010 Luego del raleo este lote muestra una mejor apariencia a consecuencia de nuevo espaciamiento. El espaciamiento entre los árboles y la intensidad de la luz influyen mucho en el ritmo de crecimiento y rendimiento de la plantación.

Rodal 2013 y 2014 Dadas las recomendaciones técnicas se realizó la poda y deshije, ya que se evidenciaba una gran incidencia de ramas.

Rodal 2015 y 2016 Manifiesta un excelente desarrollo, con sectores de alturas hasta más de 7 metros, llama la atención la apariencia robusta y su color verde fuerte, que determina condiciones saludables. Realizando una comparación con los otros lotes de la hacienda, la diferencia en altura es muy superior. Este resultado positivo, ha sido la respuesta al programa de fertilización iniciado en este año.

Se realizó un ajuste al levantamiento planimétrico de las plantaciones y se evidenció una reducción de hectáreas de teca de menos 48.5 hectáreas en comparación con la última medición.

1.1.4. Unidades de muestreo de la plantación de teca.-

En este año no se realizó la medición de las 26 unidades permanentes de muestreo UPM's de una área de 500 metros cuadrados. Este monitoreo del crecimiento y rendimiento forestal de la teca, instaladas una cada diez has., se lo realizará en 2017.

Esta información nos permite implementar actividades correctivas con el propósito de tomar decisiones de manejo forestal.

1.2. Balsa

Se contrató con la empresa Plantabal la venta de balsa, misma que se demoró en ingresar por la dificultad del acceso y cuando finalmente solucionamos este problema la empresa decidió cosechar apenas seis camiones para cubrir el anticipo que nos entregaron.

A finales del año ingresó un cliente informal, quien logró cosechar unos 10 camiones pero de 4 rumas. En total se ha logrado vender alrededor de unas 10 has, del total de 60 has, lo cual arroja una gran pérdida para la empresa, ya que esta balsa tiene más de seis años.

2. VIAS Y CAMPAMENTO

Dada la decisión de los accionistas este año se hizo una importante inversión en la construcción de esta vía, esto nos ha aliviado en los costos de transporte por mulas y toda la dificultad que la misma implica.

Además gracias a esto se han presentado interesados en la venta de la teca raleada, con quienes esperamos cerrar negociaciones en los próximos meses.

La empresa adquirió un par de contenedores a fin mejorar las condiciones del personal, además se está realizando inversiones en instalaciones de agua, eléctricas e hidrosanitarias.

3. PERSONAL

A pesar de lo difícil del manejo del personal en esta zona, se ha logrado solucionar algunos problemas, tales como riñas e incluso robos a la propiedad de la empresa. La dificultad de clima y la falta de instalaciones nos complica por lo que aún existe alta rotación.

b. SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO

Informe de Valoración.- Este año no se realizó una valoración, dada que corresponde hacerla en el siguiente año.

Resultados.- Los balances reflejan una pérdida de \$ 15.071.01

El activo subió a USD\$1.403.252.26, el cual está respaldado con las plantaciones y terrenos a nombre la empresa.

Impuestos.- El impuesto a la renta mínimo es de US\$5.150.96

El pago por impuesto a las tierras rurales fue de USD\$4.470.23, el cual tuvo un incremento del 7% en relación al año anterior.

A la fecha la empresa ha cumplido con todas las declaraciones, anexos e informes requeridos por los entes de control.

c. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO:

- Continuar con la fertilización de las plantaciones 2014 y 2015 para el buen manejo del rodal, esta inversión se evidenciará a partir del cuarto año el cual permitirá un crecimiento vigoroso y no será necesaria la actividad de la roza.
- Mantenernos con la ejecución de una correcta balizada, con el sistema "triangulo", que ahorra número de plántulas y permite aprovechamiento de luz y nutrientes.

- Se recomienda diversificar la plantación con otras de corto plazo, tales como el cacao que pueden ayudar al flujo de empresa.
- A pesar de la situación económica del país se debe insistir en la contratación de un préstamo a largo plazo con la CFN, a fin de completar la siembra de aproximadamente 190 has de teca.

Agradezco a ustedes el apoyo brindado a mi gestión.

Quito, marzo del 2017



Ing. Manuel Villavicencio B.
GERENTE GENERAL