

INFORME DE GERENCIA PARA EL AÑO 2015

Estimados Señores Accionistas:

Conforme a las obligaciones de Ley y a fin de cumplir con ustedes, a continuación resumo las principales actividades de la empresa Palmidan S.A.:

Entorno del Sector:

Las explotaciones forestales, especialmente de la teca (*Tectona Grandis L.f*) han aumentado significativamente en los últimos años como consecuencia de la escasez de madera del bosque natural y de la creciente demanda de productos forestales por parte de la población.

Para convertir la actividad forestal en un proceso productivo rentable y seguro, es necesario desarrollar un programa forestal enfocado en la obtención de plántulas óptimas y manejo oportuno de la misma.

Para ser provechoso el negocio de la teca, debe apegarse a criterios tales como: buena selección de sitios, calidad de semilla, plántulas en óptimo estado, siembra y fertilización adecuada y manejo técnico especializado.

a. Cumplimiento de los objetivos propuestos para el ejercicio 2015:

1. CONSIDERACIONES TECNICAS

1.1. TECA

1.1.1. Chapia

Durante el año se cumplió con el programa de chapia de los lotes de teca, para lo cual por temas logísticos manejamos las distancias dividiendo al personal en tres y cuatro grupos. Actualmente se combate la maleza con aproximadamente 6 chapias en los primeros 2 años y luego con 4 chapias por año, este costo es el rubro más importante en la inversión, el cual se ha incrementado debido a la falta de tecnificación.

1.1.2. Plantas de teca clonadas

En las plantaciones de teca de los años 2013 y 2014 hemos considerado ensayos en una área que al inicio era de 20 has ahora de 16.8 ha, no es posible deducir diferencias en comparación a las plántulas tradicionales, pero puede notarse por un lado una mortalidad de 2/3 inferior y por otro lado un defecto de bifurcación notablemente superior. Este defecto puede corregirse mediante un proceso de poda.

Los resultados de este tipo de plantación se mantienen inciertos, debido a que se requiere una investigación de al menos 10 años para comparar, lo único que se ha visto es un comportamiento variable en su desarrollo y no se conoce nada de la calidad de madera que esta plantación produzca.

1.1.3. Hectáreas sembradas teca y balsa

Se realizó un ajuste al levantamiento planimétrico de las plantaciones y se evidenció una reducción de hectáreas de teca de menos 48.5 hectáreas en comparación con la medición anterior.

Año del lote	Balsa ha	Teca ha	Total ha
2009	*	17.52	17.52
2010	23.99	45.52	69.51
2011	23.58	0	23.58
2012	24.36	51.16	75.52
2013	14.38	50.85	65.23
2014	0	33.03	33.03
2015	0	24.22	24.22
TOTAL HASTA 2015-12	86.31	222.3	308.61

*2009 – balsa 5.04 has cosechadas

Las plantaciones del 2013 y las del año 2014 están ubicadas en el lote adquirido a la familia Rodríguez para posicionar la presencia en estos nuevos terrenos – Lote 2.

De los 598.43 ha de terrenos en propiedad 382.53 ha Ron + 215.90 ha Rodríguez, estarían reforestadas entre teca y balsa actualmente 309 ha aproximadamente. Si considerando un 30% para vías, campamentos, potreros y bosques protectores tendríamos unas 200 ha para futuras plantaciones.

1.1.4. Raleo.-

El esparcimiento entre los árboles y la intensidad de la luz influyen mucho en el ritmo de crecimiento y rendimiento de la plantación.

Si el raleo se demora las tasas de crecimiento descienden o se paralizan, mientras si el aclareo es prematuro o demasiado intenso, los árboles tienen mayor tendencia a producir ramas y el crecimiento se desvía del tronco principal.

Los raleos fuertes en teca favorecen la calidad de los árboles, el fuste es más cilíndrico y se aumenta el volumen del duramen.

Dada la importancia y para iniciar esta actividad sin errores se contrató a personal con experiencia para la selección de árboles a ralear en los lotes 2009 y 2010, con una intensidad del 66% en base a la población inicial. Inmediatamente y a finales del año se arrancó con el raleo.

Como resultado de esta actividad se cortó aproximadamente entre 25.000 y 30.000 árboles, los cuales logramos vender y recuperar fondos para la misma inversión.

1.1.5. Unidades de muestreo de la plantación de teca.-

Incrementamos de 20 a 26 unidades permanentes de muestreo UPM's de una área de 500 metros cuadrados para efectos de monitorear el crecimiento y rendimiento forestal de la teca, instaladas una cada diez has.

Esta información nos permite implementar actividades correctivas con el propósito de tomar decisiones de manejo forestal.

1.2. BALSA

La experiencia de la balsa resultó bastante interesante ya que para este año habíamos planificado vender aproximadamente 24 has del lote 2010, pero se cosechó los árboles que sobraron del lote 2009 y apenas un par de hectáreas del lote 2010 con el mismo rendimiento.

Los resultados obtenidos este año fueron 16 camiones, correspondiendo 13 de ellos al área de balsa 2009 y 3 a balsa 2010. En cada de uno ellos tuvimos un alcance de 8500 – 10000 bft en 3 medidas diferentes.

Esto hecho se debió a que la balsa al ser raleada tuvo y desarrollo espectacular en apenas 8 meses.

La empresa que adquirió la madera, fue la misma empresa Inmaia S.A. ubicada en Quevedo y un intermediario del sector y como en la anterior cosecha los costos de movilización y de personal resultan sumamente altos, así como la reparación de la vía para ingreso de los camiones, los mismos que cada vez se dificulta conseguirlos.



Incrementamos de 20 a 26 unidades permanentes de muestreo UPM's de una área de 500 metros cuadrados para efectos de monitorear el crecimiento y rendimiento forestal de la teca, instaladas una cada diez has.

Esta información nos permite implementar actividades correctivas con el propósito de tomar decisiones de manejo forestal.

2. VIAS

El mantenimiento de las vías de acceso resultan una pérdida de dinero y tiempo, para este año se invirtió aproximadamente US\$10.000,00 para el ingreso de los camiones para la cosecha de la balsa y dado el invierno que estamos atravesando esta inversión prácticamente desapareció.

En la parte más complicada de la vía se utilizaron 3 tubos corrugados de 760 mm., para salvar un par de tapes del Río Cuajaderas en el sector de Pueblito, los cuales podemos seguir reutilizando en los próximos años.



3. PERSONAL

El técnico de planta ha logrado solucionar algunos problemas con el personal y prácticamente contamos con gente nueva y efectiva. La dificultad de clima y la falta de instalaciones nos complica por lo que aún existe alta rotación.

b. SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO

Informe de Valoración.- Como resultado de la valoración tenemos una pérdida en plantación de US\$853.270.31 debido a:

- La corrección del levantamiento planimétrico arrojó una diferencia de 48.5 has menos en la plantación de teca .
- Las plantaciones de teca de los lotes 2009 y 2010 no tuvieron el manejo forestal oportuno en sus primeros años, por lo que las mismas han perdido su calidad y nivel de producción y como consecuencia su rentabilidad financiera esperada podría ser menor. (Informe técnico presentado por el Ing . Nestor Medrano)
- El precio de la madera de exportación bajó pero en las trozas de menor circunferencia, mientras que en las de mayor circunferencia el precio subió y dado que el desarrollo es exponencial no se espera de estos lotes un rendimiento óptimo.

Resultados.- Los balances reflejan una pérdida de \$ 427,519.31, la cual se redujo por la utilidad en la venta de la teca raleada.

El activo se redujo a USD\$1.175.090.82, el cual está respaldado con las plantaciones y terrenos a nombre la empresa.

Impuestos.- El impuesto a la renta mínimo es de US\$8.804.36 y el anticipo de impuesto a la renta para el 2016 es de US\$5.967.08

El impuesto a las tierras rurales tuvo un pequeño incremento de USD\$4.166.08 a US\$ 4.322.16

A la fecha la empresa ha cumplido con todas las declaraciones, anexos e informes requeridos por los entes de control.

c. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO:

- Tecnicar el control de la maleza, en especial en los primeros años de las plantaciones, ya que la falta de manejo de esta actividad evidencia un incremento de defectos, mortalidad y perjudica el desarrollo de las plantas.
- Mantenernos con la ejecución de una correcta balizada, con el sistema "triangulo", que ahorra número de plántulas y permite aprovechamiento de luz y nutrientes.
- Realizar la poda de ramas de los lotes 2009-2010 para evitar comprometer negativamente la madera comercial.
- Fertilizar las plantaciones 2014 y 2015 para el buen manejo del rodal, esta inversión se evidenciará a partir del cuarto año el cual permitirá un crecimiento vigoroso y no será necesaria la actividad de la roza, la cual se sigue aún ejecutando en los lotes de 6 años.

- Se recomienda diversificar la plantación de teca con las especies de mascarey y seike. Dos especies de color rojo que pueden ser una alternativa cotizada en 25 años. El mascarey es una especie de color rojo oscuro, madera dura, de crecimiento natural de la zona. La especie de seike es de color rojo claro, la madera más utilizada actualmente por la industria maderera del Ecuador, de dureza mediana pero con excelentes propiedades de mecanizado y de resistencia a la intemperie. Actualmente el 100% del seike proviene del oriente ecuatoriano, pero existen ensayos exitosos de plantaciones en la costa.
- Terminar la instalación del campamento que permita comodidad y seguridad al personal técnico.

Agradezco a ustedes el apoyo brindado a mi gestión.

Quito, marzo del 2016



Ing. Manuel Villavicencio B.
GERENTE GENERAL