

INFORME DE GERENCIA PARA EL AÑO 2013

Estimados Señores Accionistas:

Conforme a las obligaciones de Ley y a fin de cumplir con ustedes, a continuación resumo las principales actividades de la empresa Palmidan S.A.:

CONSIDERACIONES TECNICAS

Las actividades principales en el transcurso de este año se concentraron en el mantenimiento de las plantaciones de teca y balsa de los años 2009 a 2012 y las nuevas plantaciones en estas dos especies del 2013. A partir de octubre de este año se iniciaron los trabajos preparativos para las plantaciones programadas para el año 2014. Además se concluyeron los trabajos de la construcción del campamento en el terreno adquirido de la familia Rodríguez para las plantaciones nuevas en estos terrenos.

El cuadro total de las áreas de plantación y los procesos realizados en el año 2013 se presenta como sigue:

año	Balsa ha	Teca ha	Total ha	Procesos realizados
2009	20	19	39	mantenimiento
2010	20	81	101	mantenimiento
2011	20	0	20	mantenimiento
2012	20	50	70	mantenimiento
2013	20	50	70	Plantación nueva
2014	0	50	50	Preparación tierra
TOTAL	100	250	350	

En las plantaciones de teca de los años 2013 y 2014 se consideró ensayos de 10 ha por año con plántulas clonadas. El costo de las plántulas clonadas por ha es aproximadamente el doble, costo adicional que se justifica por un mejor resultado esperado al momento de la cosecha. El resultado de ensayo del 2013 es todavía demasiado joven para deducir diferencias en comparación a las plántulas tradicionales, pero puede notarse por un lado una mortalidad de 2/3 inferior (5% en lugar de 15% - 20%) y por otro lado un defecto de bifurcación notablemente superior. Este defecto puede corregirse mediante un proceso de poda.

Las plantaciones del 2013 y las para el año 2014 son ubicadas en el terreno adquirido por la familia Rodríguez para posicionar la presencia en estos terrenos.

De los 686 ha de terrenos en propiedad (476 ha Ron + 210 ha Rodríguez) son reforestadas actualmente 350 ha, equivalente al 50% aproximadamente. Considerando un 30% para vías, campamentos, potrero y bosques protectores sobrarían unos 130 ha para futuras plantaciones.

En el presupuesto para el año 2014 (USD 124.420) no está considerada la preparación de la tierra y el costo de las plántulas para el año 2015. Los costos para estos rubros pueden considerarse como USD 300 por ha. Debe definirse hasta septiembre de este año la programación de plantaciones adicionales para el año 2015.

Se recomienda diversificar la plantación de teca con las especies de mascarey y seike. Dos especies de color rojo de procedencia de plantación que pueden ser una alternativa cotizada en 25 años. El

mascarey es una especie de color rojo oscuro, madera dura, de crecimiento natural de la zona. La especie de seike es de color rojo claro, la madera más utilizada actualmente por la industria maderera del Ecuador, de dureza mediana pero con excelentes propiedades de mecanizado y de resistencia a la intemperie. Actualmente el 100% del seike proviene del oriente ecuatoriano, pero existen ensayos exitosos de plantaciones en la costa. Las dos especies son de crecimiento relativamente rápido de entre 25 y 30 años. Debe considerarse en este contexto que en aproximadamente 15 años inicia el proceso de cosecha final de la teca que puede extenderse a unos 10 años o más en función de su velocidad de ejecución.

Una cosecha durante 10 años significaría actualmente 25 ha por año, al precio de mercado de la teca actual esto implicaría un retorno anual de: $25 \text{ ha} \times 250 \text{ árboles/ha} \times 0,4 \text{ m}^3/\text{árbol} \times 1600 \text{ USD/m}^3 = 4$ millones de USD/año. De este retorno debe restarse la inversión todavía necesaria para llegar al año 2030.

La madera de balsa del 2009 (20 ha) debe cosecharse en el año 2014. La empresa Balsaflex de Quevedo visitó la plantación en agosto de 2013 y se interesó para la compra de esta cosecha para el año 2014. Una certificación FSC de la plantación por parte de Balsaflex, inicialmente considerada, ha sido desechado debido al requisito de tener que certificar toda la propiedad de 500 ha de la cual solo 100 ha son de balsa.

La experiencia de la venta de esta balsa debe demostrar la conveniencia de continuar con balsa en el rodal cosechado o de cambiar a otra especie (teca, seike, mascarey) para el año 2015.

Al final de año 2013 se realizó nuevamente una evaluación del estado de la plantación por parte de MENPROE (Ing. Nestor Medrano) que diverge de la evaluación realizada en agosto de 2012 por el Ing. Christian Terán (ver informe 2012), quien en su momento destacó el buen estado fitosanitario de la plantación. Las propuestas de esta nueva evaluación de combatir la maleza químicamente o de fertilización han sido calificadas como no apropiados por parte del actual forestal encargado, Ing. Jorge Salazar, ver al respecto mi informe de la visita realizada en abril 2014. La plantación demuestra hoy en día suficiente existencia en árboles de buena calidad para garantizar los 400 árboles por hectárea que tendrán un valor comercial después del segundo raleo.

Hoy hay una existencia de aproximadamente 900 árboles por ha. El primer raleo para eliminar entre el 25% y el 30% de árboles de teca del 2009 está programado para el próximo año. Las mediciones de crecimiento de altura y diámetro confirman un resultado notablemente superior al promedio considerado.

Actualmente se combate la maleza con 4 chapias en los primeros 2 años, y luego con 3 chapias por año. Podría aumentarse una chapia más por año, a un costo adicional de cerca de USD 30.000, lo cual según opinión de Jorge Salazar, forestal responsable de la plantación no mejoraría el resultado volumétrico al momento de la cosecha, pero sí tendría un efecto negativo sobre el costo anual de manejo forestal de la plantación.

Personalmente recomiendo únicamente incluir al manejo forestal actualmente aplicado una faena periódica de una planta trepadora (batatilla) que se observa en la plantación. Para ello Fernando Montenegro, quien visitó la plantación recientemente, recomienda un control cada 6 semanas en los primeros 2 años, y luego únicamente su combate en el marco de las chapias regulares.

Los trabajos de mejoramiento de las vías de acceso por parte del Consejo Provincial han avanzado notablemente y hoy se ingresa a la plantación en menos de 2 horas en época de invierno. La comprobada excelente aptitud forestal de la zona, demostrada por el buen crecimiento de los árboles

forestales y el aumento de precio de los terrenos como consecuencia de la mejor accesibilidad por vías nuevas, conllevan a la recomendación de compra de tierras adicionales cercanas, sí económicamente es posible.

VALORACIÓN

Al 31 de diciembre del 2013, la valoración realizada por Menproe de la plantación de teca, arrojó la siguiente estimación.

AVALÚO FORESTAL				
CONCEPTO	CANTIDAD	UNIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
2009	19	Hectáreas	\$ 7.048,59	\$ 133.923,21
2010	81	Hectáreas	\$ 9.601,61	\$ 777.730,41
2012	50	Hectáreas	\$ 4800,81	\$ 240.040,5
2013	32	Hectáreas	\$ 2400,40	\$ 91.215,2
2013	18	Hectáreas	\$ 1920,32	\$ 23.043,84
TOTAL	200			1'265.953,16
VALOR DE REALIZACIÓN			- 10 %	\$ 126.595,32
TOTAL FINAL				\$ 1'139.357,84
SON: Un millón ciento treinta y nueve mil trescientos cincuenta y siete dólares con ochenta y cuatro centavos.				

Lamentablemente debido al invierno fue imposible ingresar a la plantación de balsa, la cual se mantiene en las mismas cifras.

ASPECTOS TRIBUTARIOS

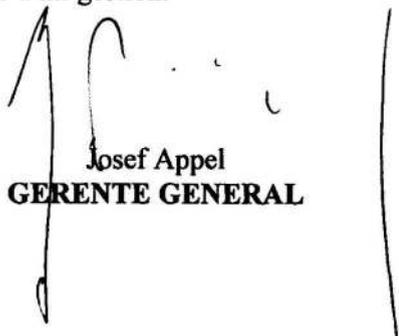
El anticipo de impuesto a la renta para este año se incrementó a US\$8174.20, el doble del 2013 y el activo suma USD\$1.578.878.02, el cual está respaldado con las plantaciones y terrenos a nombre la empresa.

También se logró este año aplicar a la deducción del impuesto a las tierras rurales reduciendo este valor de US\$7.500 a USD\$4074.04

A la fecha la empresa ha cumplido con todas las declaraciones, anexos e informes requeridos por los entes de control.

Agradezco a ustedes el apoyo brindado a mi gestión.

Quito, marzo del 2014


 Josef Appel
GERENTE GENERAL