



## INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA FLORAL WORLD, EJERCICIO ECONOMICO 2010

De acuerdo a nuestros Estatutos Sociales y las normas de la Superintendencia de Compañías, a continuación he desarrollado el informe relacionado con las actividades y resultados de FLORAL WORLD S. A., correspondiente al Ejercicio Económico del año 2010, que pongo a su consideración:

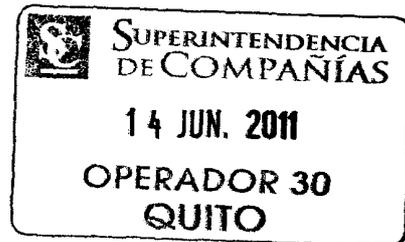
### 1.- ENTORNO

Según cifras de Banco Central del Ecuador y Agrocalidad, tenemos las siguientes cifras del sector flores:

- EXPORTACIONES (2009) : USD (Fob) 527 millones 97000 toneladas (BCE)
- EXPORTACIONES (2010) :USD(Fob) 598 millones (BCE )104.000Toneladas (BCE ) y 1.700 vuelos de aviones cargueros
- EMPLEOS DIRECTOS (2010): 40.000 (Total Estimado)
- APOORTE AL PIB TOTAL : 1,46%
- APOORTE AL PIB AGRICOLA: 23,5%

### PRINCIPALES MERCADOS

- ESTADOS UNIDOS: 41,7%
- RUSIA: 21,3%
- EUROPA: 28,5%
- OTROS: 8,5%
- SUPERFICIE CULTIVADA (2009): 3.821 hectáreas (Agrocalidad)
- SUPERFICIE CULTIVADA (2010): 3.900 hectáreas (estimado)



De este cuadro proporcionado por Expoflores y fuente el Banco Central del Ecuador, se desprende que el crecimiento de la floricultura del 2009 al 2010 es del 13.5% y mes a mes se puede apreciar que se trata de incrementos fuertes en fiestas como San Valentín, Día de Madres, Navidad.

### POSIBLES INCIDENCIAS DE LA NO RENOVACION DEL ATPDEA

Las preferencias Arancelarias que mantiene el Ecuador para ingresar productos a USA por su combate al narcotráfico, corren riesgo de suspenderse y para un mejor entendimiento de una posible afectación al sector, a continuación presento un análisis de cifras:





EXPORTACIONES USA 2010 (Fob): 253,2 millones  
ARANCEL: 6,8% ROSAS  
FEE (Proceso Mercadería): 0,21%  
FLETES Total 2010 (USD): 223,75 millones  
FLETES USA 2010 (USD): 70,84 millones  
EXPORTACIÓN 2010 (CIF): 324 millones  
Pago Arancel (FOB): USD 17,8 millones  
Pago Arancel (CIF): USD 22,7 millones  
Fuentes: BCE, IATA.



De estas cifras se desprende que el monto matemático de impuestos nuevos a pagar en las rosas para entrar a USA es de US\$22.7 millones en el 2011 si se mantuviera la exportación de 2010, las alternativas de manejo de este rubro son varias según el escenario:

1.- Compensación tributaria por parte del gobierno

Si bien es cierto que en valores no se afectaría a las empresas, se correría el riesgo de que nuestra mayor competencia Colombia firme el TLC o le extiendan el ATPDEA produciendo una ventaja competitiva para dicho país y nuestro volumen de ventas se estanque hacia USA, dependerá de la estructura de mercados de cada empresa florícola para que la afectación probable sea mayor o menor.

2.- Que el gobierno no compense los aranceles nuevos

Las empresas perderían competitividad porque los ingresos bajarían debido a que el importador en USA trasladaría el impuesto, adicional nuestra mayor competencia Colombia con el TLC o extensión del ATPDEA tendría una amplia ventaja, dependerá de la estructura de mercados de cada empresa florícola en Ecuador para que la afectación probable sea mayor o menor.

Sin embargo caben algunas reflexiones:

- Los demás mercados importantes de exportación de flores tienen impuestos de entrada y hemos logrado posicionarnos muy bien por los atributos de la rosa ecuatoriana que es considerada la mejor del mundo y el mercado de USA sabe que debe pagar más por la flor de Ecuador.
- El Congreso de USA tiene que renovar el ATPDEA inclusive para los países que tienen TLC analizándose en el congreso americano ya que en el evento de que los aprueben necesitan por lo menos 18 meses para implementarlos y se fuerza la renovación del ATPDEA y lo más seguro es que se incluya al Ecuador, sin embargo está claro que de esta renovación si es que no se camina hacia un tratado o acuerdo comercial con USA, el Ecuador definitivamente no tendrá más Preferencias Arancelarias.
- Este escenario obliga a que las empresas ecuatorianas cambien sus estructuras de negocio hacia diversificación de países, ampliación de hectáreas para aprovechar economías de





escala, evitar burocracia administrativa, bajar desperdicios de flor y de materiales y sobre todo a capacitar y mantener a su recurso humano motivado para hacerlo más eficiente y eficaz ya que representan el 50% del costo de producir un tallo de rosa. Por tal razón de esta amenaza hay muchas empresas formales que están buscando más bien la oportunidad de poder subsistir sin o con ATPDEA siendo rentables.

En conclusión el entorno de la floricultura desde el punto de vista comercial puede mejorar a futuro y las empresas deben emprender nuevas inversiones que apunten a mantener los activos de las fincas, tanto los bienes inmuebles cuanto la renovación de plantas y mantenimiento de invernaderos que permitan mejorar la calidad de la flor y seguir abriendo mercados donde el precio mejore y se pueda regresar a un negocio rentable que entre el año 2008 y 2009 perdió gran parte de su atractivo financiero por el incremento de costos y la crisis mundial que al ser producto perecible hizo que la demanda de nuestro caiga.

Sobre la inflación del sector el 2010 fue menos inestable en precios que el 2009, hubo incrementos manejables y el costeo de las fincas pudo proyectarse de mejor manera pero definitivamente la estructura de cada finca y tamaño son gravitantes en el negocio.

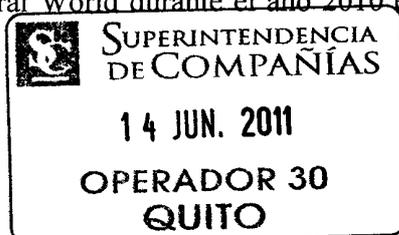
## 2.- DEL DIRECTORIO Y LA ADMINISTRACION

La Administración cumplió las metas trazadas a inicios de año haciendo énfasis en priorizar los objetivos basados en los recursos con los que se contaban:

La finca Floral World produjo en el 2010 un total de 6.147.832 tallos exportables durante el 2010.

- La composición por mercado de las ventas de Floral World durante el año 2010 estuvo conformado de la siguiente manera:

- o América : 67%
- o Rusia : 13%
- o Europa : 20%



- Se dio cumplimiento a las ordenanzas y leyes de los organismos competentes estatales, municipales y gremiales, para el buen desempeño y funcionamiento de la Finca.

## 3.- ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

### Ingresos

El total de ingresos del año 2010 se incremento en 29% en relación a los ingresos del año 2009; pues de \$1'704.229 del año anterior, en el 2010 la cifra es de \$1'753.175



Este rubro en el año 2010 es de \$ 1'898,370 y representa el 108.28% con relación a los Ingresos totales de \$1'753.175

### Resultados del Ejercicio

Los resultados finales son una Perdida de \$145,194.89 del 2010 versus Perdida del año 2009 de \$434.631,44

### 4.- DEL BALANCE GENERAL

#### Total de Activos

El total de los Activos de 2010 registra la suma de \$2'061,985.45 versus los \$2'045.830 del año 2009, registra un crecimiento del 7.9%

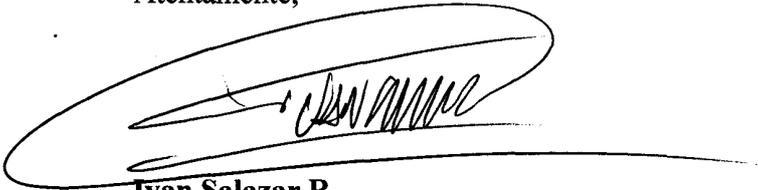
#### Pasivos

Dentro de este grupo, se realizó un movimiento importante que fue enviar una cuenta por pagar de largo plazo por US\$789,207.97 a aportes futuras capitalizaciones para poder compensar las pérdidas acumuladas de la compañía, el valor de pasivos quedaría en US\$1.246,260.72

#### Patrimonio

El total del Patrimonio de los Accionistas al 31 de Diciembre de 2010 alcanza la cifra de US\$815,724.73 que se incremento en 4.75 veces al del 2009 que alcanzaba \$171.712

Atentamente,



Ivan Salazar R.

Representante Legal

