



INFORME DE COMISARIO PRINCIPAL

**A LOS SEÑORES MIEMBROS DE DIRECTORIO Y ACCIONISTAS DE
NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S.A.**

Quito, Marzo 16 del 2012

En mi calidad de Comisario de la Compañía, presento a consideración de los Miembros de Directorio y Accionistas, el informe relacionado con la revisión de los Estados Financieros de **NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S.A.** para el Ejercicio Económico 2011. Dicho informe se lo redacta de conformidad con las disposiciones contenidas en la resolución N° 92.1.4.3.0014, dictada por el señor Superintendente de Compañías.

- 1.- La administración de **NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S.A.** ha cumplido con las normas legales, estatutarias y reglamentarias, así como las resoluciones de la Junta General.
- 2.- La administración de **NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S.A.** me ha prestado toda su colaboración para el normal desempeño de mis funciones de Comisario.
- 3.- La correspondencia, libro de actas de Juntas Generales de Socios, libro de acciones y socios, así como los comprobantes y registros contables de **NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S.A.** se llevan y conservan de conformidad con las disposiciones legales vigentes.
- 4.- La custodia y conservación de bienes de **NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S.A.** es adecuada.
- 5.- Para el desempeño de mis funciones de Comisario de **NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S. A.** he dado cumplimiento a lo dispuesto en el Art. 321 (279) de la Ley de Compañías.

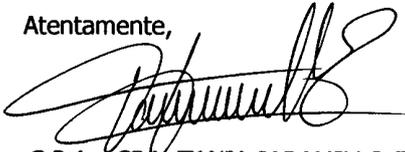
A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke extending to the right.

6.- En mi opinión los procedimientos de control interno implantados por la Administración de la Compañía son adecuados y le ayudan a tener un grado razonable (no absoluto) de seguridad de que los activos están salvaguardados contra pérdidas por uso o disposición no autorizadas, y que las transacciones han sido registradas debidamente, para permitir la preparación de Estados Financieros de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados.

7.- La Compañía para el ejercicio económico 2011 no ha realizado cambios en su capital social.

Dejo constancia de mi reconocimiento hacia los administradores de, **NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S.A.** quienes me prestaron su debida colaboración para el cumplimiento de mis funciones.

Atentamente,



C.P.A. LCDA. TANIA JARAMILLO EGAS

Comisario Principal

C.I. 170769204-2



Quito, Marzo 16 del 2.012

RESUMEN FINANCIERO

NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S.A.

Propósito:

El presente análisis financiero se basa en una revisión de los Estados Financieros proporcionados por la Empresa para los ejercicios económicos de los años: 2.011 y 2.010.

DESEMPEÑO EMPRESARIAL

1. Ingresos por Ventas

Durante el periodo de análisis, los ingresos por ventas de la empresa son variables y crecientes; lo cual se refleja en términos comparativos porcentuales al considerar el ejercicio 2.011 versus el ejercicio 2.010, en el 13 % de crecimiento nominal.

Los rubros de mayor representatividad de sus ingresos de operación lo constituyen las ventas de Aluminio 60,84%, Ramiter 21,20%, Victoria 3,40%, Productos Varios 4,73 %, y la presencia de Indalum con una participación del 9,82% del total de ingresos por ventas.

2. Costos, Gastos, Utilidad

Los gastos operacionales y administrativos se mantienen con una tendencia sostenida en los años de análisis considerando el nivel de ingresos de operación de la empresa, en un 14%

La variación de los costos de ventas refleja un 87,95 % del rubro de los ingresos operacionales en el ejercicio 2.011 vs. el 87,21% en el ejercicio del 2.010, lo que permite generar utilidades en la operación.

La utilidad operacional en cifras representa el 12,05 % de los ingresos por ventas de la empresa en el año 2.011, vs el 12,79 % en el período 2.010.

3. Cuentas por Cobrar

El nivel de cartera que mantiene la empresa es ligeramente creciente si comparamos el periodo 2.011 versus el 2.010; en términos porcentuales, cuentas por cobrar se incrementa y representa el 70 % de los activos de tipo corriente en el 2.011, y el 69% para el periodo 2.010.



4. Endeudamiento

El endeudamiento de la empresa se concentra en el corto plazo. La variación que registra su nivel de endeudamiento total es de 67% en el ejercicio 2.011 vs. el 63% en el periodo 2.010.

*Entre los rubros que integran los pasivos de **NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S.A.** se destacan principalmente los relacionados con obligaciones de tipo comercial con proveedores nacionales, además de otras cuentas por pagar.*

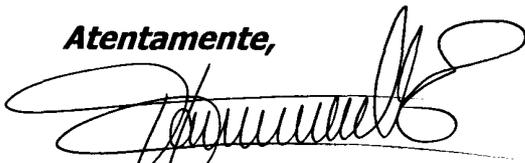
5. Rentabilidad

Los niveles de rentabilidad financiera de la empresa, han sido positivos en cada año de análisis, para el 2011 tenemos el 4,90% promedio en la rentabilidad .

RECOMENDACIONES

- ❖ Cumpliendo con las resoluciones emanadas por la Superintendencia de Compañías, ha transcurrido el año de transición 2011 para NUDEC y deben estar cuantificados, de ser el caso, los efectos de la transición a NIIFs, de todas las partidas de activos y pasivos a ser afectadas, los mismos que debe estar a valor razonable o valor de mercado, ajustes que afectarán al Patrimonio de la Compañía, por ser la primera vez de su aplicación, como indica la norma vigente; transacciones que servirán de base para los balances de apertura al 1-1-2012.*
- ❖ Por ser el primer año que la Compañía realiza su auditoria externa, se recomienda considerar los temas entregados en la carta de gerencia, para aplicarlos en el ejercicio fiscal 2012 .*
- ❖ Revisar negociaciones y estrategias para la optimización de los costos y gastos operativos de la empresa, para lograr mejores utilidades en la operación.*
- ❖ Mejorar los niveles de liquidez y rentabilidad. Mantenerlos siempre positivos.*

Atentamente,



**CPA. Leda. Tania Jaramillo E.
COMISARIO PRINCIPAL**

NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S.A.

INDICES FINANCIEROS DICIEMBRE 2011

MEDIDAS DE LIQUIDEZ:

LIQUIDEZ =	$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}} =$	$\frac{1,060,956}{761,787}$	1.39
------------	---	-----------------------------	------

Por cada dólar de deuda, tengo 1.39 ctvs. que responden mi deuda a corto plazo.

PRUEBA =	$\frac{\text{Activo Corriente} - \text{Activo Realizable}}{\text{Pasivo Corriente}} =$	$\frac{879,594}{761,787}$	1.15
----------	--	---------------------------	------

Por cada dólar de deuda, tengo 1,15 ctvs. para responder deudas en forma inmediata.

Activo Disponible =	$\frac{\text{Activo Corriente} - \text{Activo Exigible} - \text{Activo Realizable}}{\text{Pasivo Corriente}} =$	$\frac{75,173}{761,787}$	10%
---------------------	---	--------------------------	-----

KT =	$\text{Activo Corriente} - \text{Pasivo Corriente} =$	299,169	
------	---	---------	--

La compañía tiene liquidez para responder a deudas con terceros, y dispone de dinero para trabajar.

MEDIDAS SOLVENCIA:

Endeudamiento =	$\frac{\text{Pasivo Largo Pzo.} + \text{Pasivo Corto Pzo.}}{\text{Activo Total}} = \frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}}$	$\frac{761,787}{1,126,430}$	67.63%
-----------------	---	-----------------------------	--------

Por cada dólar de Inversión, el 67,63% ha sido financiado con deuda a Terceros.

Endeudamiento LP =	$\frac{\text{Pasivo Largo Plazo}}{\text{Pasivo Largo Plazo} + \text{Pasivo Corto Plazo}} =$	$\frac{-}{761,787}$	0.00 0%
--------------------	---	---------------------	------------

Por cada dólar de deuda 0 ctvs. son deuda a Largo Plazo

Deudas Propietarios =	$\frac{\text{Patrimonio}}{\text{Pasivo Largo Plazo} + \text{Pasivo Corto Plazo}} = \frac{\text{PAT.}}{\text{P.T.}}$	$\frac{364,643}{761,787}$	0.48 48%
-----------------------	---	---------------------------	-------------

El patrimonio que tiene la empresa vs al endeudamiento es del 48% frente a las deudas que tiene con los acreedores.

Cobertura Interés	$\frac{\text{Utilidad antes de impuestos}}{\text{Gastos Interés}} =$	$\frac{75,875}{9,591}$	7.91 791%
-------------------	--	------------------------	--------------

Con este grado de utilidad operativa puede cubrir el 791 % de los gastos y costos financieros

MEDIDAS EJECUTORIAS (rotación):

Rotación de Activos =	$\frac{\text{Ventas}}{\text{Activos Totales}}$	$\frac{3,579,176}{1,126,430}$	3.18
-----------------------	--	-------------------------------	------

Por cada dólar de inversión me genera \$3,18 de ingreso por ventas

MEDIDAS DE RENTABILIDAD

Margen Neto =	$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Ventas}}$	$\frac{43,558}{3,579,176}$	0.01
---------------	--	----------------------------	------

Por cada dólar de venta 0.01 ctvs. son de utilidad neta

Margen Bruto =	$\frac{\text{Utilidad Bruta}}{\text{Ventas}}$	$\frac{431,448}{3,579,176}$	0.12
----------------	---	-----------------------------	------

Por cada dólar de venta tengo 0,12 ctvs. de utilidad bruta

Rentabilidad Inversión =	$\frac{\text{Utilidad Operativa}}{\text{Activos Totales}}$	$\frac{19,219}{1,126,430}$	0.017
--------------------------	--	----------------------------	-------

Por cada dólar de inversión genero 0.017 ctvs. utilidad operativa

En resumen la compañía debe mejorar sus índices razonables de liquidez, solvencia, rotación y rentabilidad.

NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S.A.
REVISIÓN DE VARIACIONES DE ESTADOS FINANCIEROS
COMPARATIVO DICIEMBRE 2011 - 2010

CUENTAS	DICIEMBRE 2011		DICIEMBRE 2010		VARIACION HORIZONTAL	
	US\$	%	US\$	%	VALOR	%
ACTIVO	1,126,430	100%	1,141,622	100%	-15,192	-1%
ACTIVO CIRCULANTE	1,060,956	94%	1,067,590	94%	-6,634	-1%
DISPONIBLE	39,223	3%	11,923	1%	27,300	229%
EFFECTIVO MONEDA NACIONAL	3,241	0%	6	0%	3,235	58506%
CAJA CHICA ADMINISTRACIÓN	-	0%	-	0%	-	#DIV/0!
BANCO DEL PICHINCHA	30,083	3%	656	0%	29,428	4489%
PRODUBANCO	5,135	0%	3,823	0%	1,312	34%
BANCO DEL PACÍFICO	763	0%	7,168	1%	-6,405	-89%
BANCO INTERNACIONAL	-	0%	271	0%	-271	-100%
EXIGIBLE	804,421	71%	800,938	70%	3,484	0%
CLIENTES	795,392	71%	785,585	69%	9,807	1%
EMPLEADOS	3,521	0%	6,059	1%	-2,538	-42%
ANTICIPOS ENTREGADOS	5,983	1%	3,382	0%	2,601	77%
OTRAS CUENTAS	-	0%	7,000	1%	-7,000	-100%
MENOS PROV. CTAS. INCOB.	-475	0%	-1,088	0%	613	-56%
REALIZABLE	181,362	16%	202,562	18%	-21,201	-10%
RAMITER	33,667	3%	39,912	3%	-6,245	-16%
ALUMINIO	40,733	4%	55,475	5%	-14,742	-27%
INDALUM	43,351	4%	47,555	4%	-4,205	-9%
VARIOS	39,223	3%	25,528	2%	13,695	54%
VICTORIA	24,388	2%	28,370	2%	-3,982	-14%
PROV. PÉRD. INVENTARIOS	-	0%	-360	0%	360	-100%
IMPORTACIONES EN TRANSITO	-	0%	6,082	1%	-6,082	-100%
ANTICIPADOS	35,950	3%	52,167	5%	-16,217	-31%
RETENCIONES FTE / RENTA	34,287	3%	50,280	4%	-15,993	-32%
SEGUROS	1,663	0%	1,887	0%	-224	-12%
ACTIVO FIJO	31,149	3%	42,276	4%	-11,128	-26%
FIJO DEPRECIABLE	72,029	6%	95,364	8%	-23,336	-24%
MENOS DEPRECIACIÓN	-40,880	-4%	-53,088	-5%	12,208	-23%
OTROS ACTIVOS	34,325	3%	31,756	3%	2,569	8%
INVERSIONES	34,325	3%	31,756	3%	2,569	8%
TOTAL DE ACTIVOS	1,126,430	100%	1,141,622	100%	-15,192	-1%

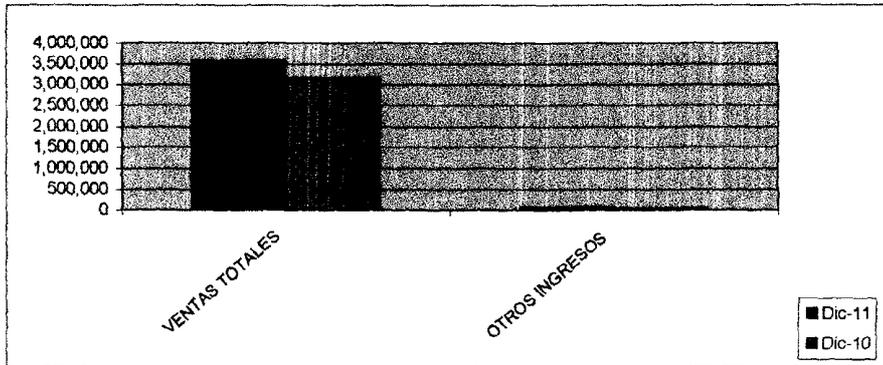
PASIVOS	761,787	100%	779,942	100%	-18,155	-2%
PASIVO CIRCULANTE	761,787	68%	720,252	63%	41,535	6%
PROVEEDORES NACIONALES	602,261	53%	570,713	50%	31,548	6%
UMCO	338,362	30%	363,047	32%	-24,686	-7%
INDALUM	74,816	7%	38,749	3%	36,067	93%
RAMITER	156,573	14%	168,917	15%	-12,344	-7%
OTROS PROVEEDORES	794	0%	-	0%	794	#[DIVI0]
PROVEEDORES EXTRANJEROS	31,717	3%	-	0%	31,717	#[DIVI0]
CUENTAS	131,848	12%	122,961	11%	8,886	7%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	131,848	12%	122,961	11%	8,886	7%
PROVISIONES	9,718	1%	7,467	1%	2,251	30%
BENEFICIOS SOCIALES	9,718	1%	7,467	1%	2,251	30%
IMPUESTOS Y TASAS	17,960	2%	19,111	2%	-1,151	-6%
IMPUESTOS	17,960	2%	19,111	2%	-1,151	-6%
PASIVO A LARGO PLAZO	-	0%	59,689	5%	-59,689	-100%
Dividendo por Pagar Accionistas	-	0%	48,244	4%	-48,244	-100%
Deudas Bancarias	-		11,445			
PATRIMONIO	364,643	32%	361,681	32%	2,962	1%
CAPITAL SOCIAL	220,000	20%	220,000	19%	-	0%
RESERVA LEGAL	24,580	2%	19,670	2%	4,910	25%
RESERVA FACULTATIVA	44,188	4%	37,745	3%	6,444	17%
UTILIDADES DEL EJERCICIO	75,875	7%	84,266	7%	-8,391	-10%
PASIVO + PATRIMONIO	1,126,430	100%	1,141,622	100%	-15,192	-1%

NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S.A.
ESTADO DE RESULTADOS
COMPARATIVO DICIEMBRE 2011 - 2010

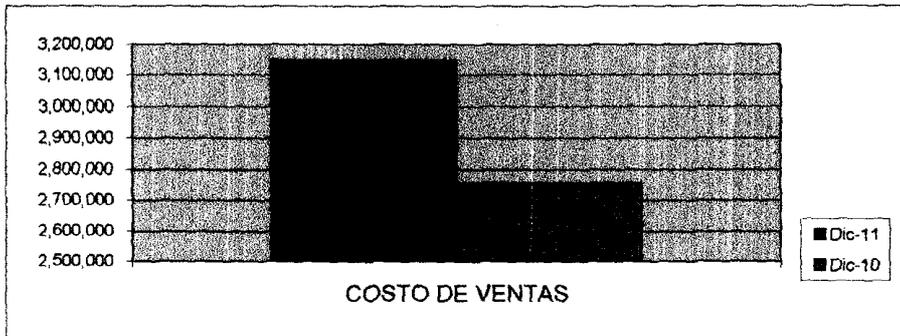
ESTADO DE RESULTADOS	A DICIEMBRE 2011		A DICIEMBRE 2010		VARIACION HORIZONTAL	
	US\$	%	US\$	%	US\$	%
VENTAS TOTALES	3,579,176	100.00%	3,160,385	100.00%	418,791	13%
VENTAS NETAS	3,579,176	100.00%	3,160,385	100.00%	418,791	13%
MENOS COSTO DE VENTAS	3,147,728	87.95%	2,756,064	87.21%	391,664	14%
=Utilidad Bruta Ventas	431,448	12.05%	404,321	12.79%	27,127	7%
MENOS GASTOS OPERACIONALES	412,230	11.52%	345,012	10.92%	67,218	19%
ADMINISTRATIVOS	163,455	4.57%	146,066	4.62%	17,388	12%
VENTAS	248,775	6.95%	198,946	6.29%	49,829	25%
=Utilidad Operacional	19,219	0.54%	59,309	1.88%	-40,091	-68%
MAS OTROS INGRESOS	70,291	1.96%	39,034	1.24%	31,257	80%
MENOS OTROS GASTOS	12,638	0.35%	12,070	0.38%	567	5%
Gastos Bancarios	2,409	0.07%	2,021	0.06%	387	15%
Intereses	9,591	0.27%	8,968	0.28%	623	7%
Otros Impuestos	638	0.02%	1,080	0.03%	-443	-41%
GASTOS NO DEDUCIBLES	998	0.03%	2,007	0.06%	-1,010	-50%
Multas y Otros	311	0.01%	1,286	0.04%	-975	-76%
Compras facturas sin requisitos	687	0.02%	721	0.02%	-34	-5%
Utilidad del Ejercicio antes de Impuestos	75,875	2.12%	84,266	2.67%	-8,391	-10%
Participación Laboral	11,381	0.32%	12,941	0.40%	-1,560	-12%
Impuesto a la Renta	20,935	0.58%	22,227	0.58%	-1,292	-6%
= Utilidad Libre para Accionistas	43,558	1.22%	49,098	1.56%	-5,540	-11%
Reserva Legal	4,356	0.12%	4,910	0.17%	-554	-11%
Utilidad del Ejercicio Libre Accionistas	39,202	1.10%	44,188	1.52%	-4,986	-11%

NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S.A.
ESTADO DE RESULTADOS
COMPARATIVO DICIEMBRE 2011 - 2010

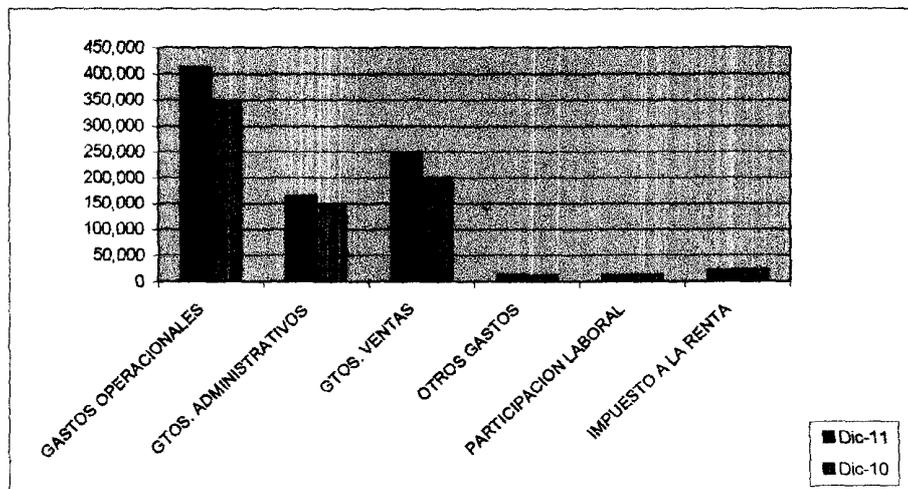
CUENTAS	Dic-11	Dic-10
VENTAS TOTALES	3,579,176	3,160,385
OTROS INGRESOS	70,291	39,034



CUENTAS	Dic-11	Dic-10
COSTO DE VENTAS	3,147,728	2,756,064

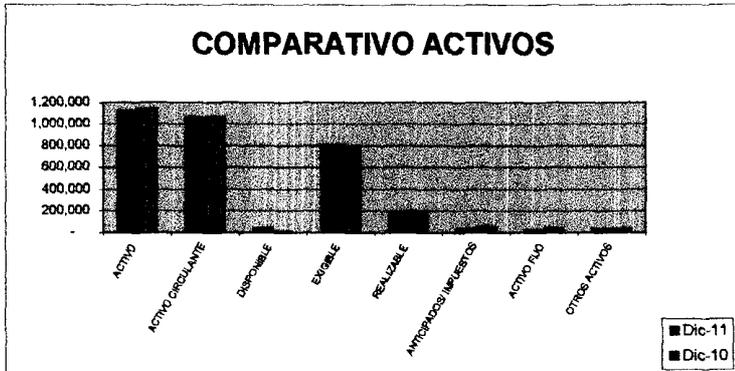


CUENTAS	Dic-11	Dic-10
GASTOS OPERACIONALES	412,230	345,012
GTOS. ADMINISTRATIVOS	163,455	146,066
GTOS. VENTAS	248,775	198,946
OTROS GASTOS	12,638	12,070
PARTICIPACION LABORAL	11,381	12,941
IMPUESTO A LA RENTA	20,935	22,227



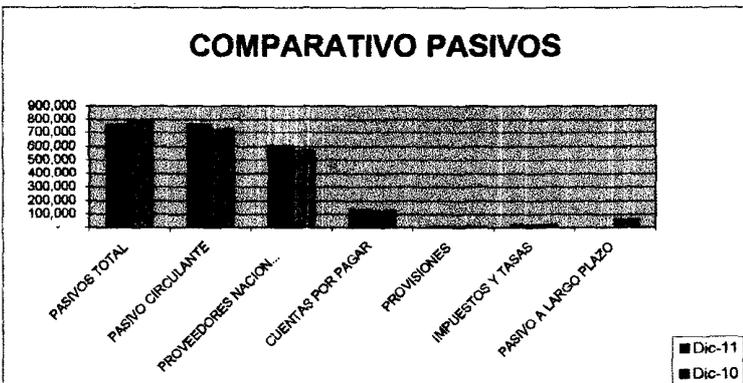
NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S.A.
REVISION DE VARIACIONES DE ESTADOS FINANCIEROS
COMPARATIVO DICIEMBRE 2011 - 2010

CUENTAS	US\$	
	Dic-11	Dic-10
ACTIVO	1,128,430	1,141,623
ACTIVO CIRCULANTE	1,080,956	1,067,590
DISPONIBLE	39,223	11,923
EXIGIBLE	804,421	800,938
REALIZABLE	181,382	202,582
ANTICIPADOS/ IMPUESTOS	35,950	52,187
ACTIVO FLO	31,149	42,278
OTROS ACTIVOS	34,325	31,756



NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S.A.
REVISION DE VARIACIONES DE ESTADOS FINANCIEROS
COMPARATIVO DICIEMBRE 2011 - 2010

CUENTAS		
	Dic-11	Dic-10
PASIVOS TOTAL	761,787	778,941
PASIVO CIRCULANTE	761,787	720,252
PROVEEDORES NACIONALES Y EXTRANJEROS	602,261	570,713
CUENTAS POR PAGAR	131,848	122,961
PROVISIONES	9,718	7,487
IMPUESTOS Y TASAS	17,980	19,111
PASIVO A LARGO PLAZO	-	58,688



CUENTAS		
	Dic-11	Dic-10
PATRIMONIO TOTAL	320,455	323,938
CAPITAL SOCIAL	220,000	220,000
RESERVA LEGAL	24,580	19,870
UTIL. DEL EJERCICIO A.I.	75,875	84,268

