INFORME DE COMISARIO PRINCIPAL

A LOS SEÑORES MIEMBROS DE DIRECTORIO Y ACCIONISTAS DE **NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S.A.**

Quito, Febrero 18 del 2011

En mi calidad de Comisario de la Compañía, presento a consideración de los Miembros de Directorio y Accionistas, el informe relacionado con la revisión de los Estados Financieros de **NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S.A.** para el Ejercicio Económico 2010. Dicho informe se lo redacta de conformidad con las disposiciones contenidas en la resolución Nº 92.1.4.3.0014, dictada por el señor Superintendente de Compañías.

- 1.- La administración de **NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S.A.** ha cumplido con las normas legales, estatutarias y reglamentarias, así como las resoluciones de la Junta General.
- 2.- La administración de **NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S.A** me ha prestado toda su colaboración para el normal desempeño de mis funciones de Comisario.
- 3.- La correspondencia, libro de actas de Juntas Generales de Socios, libro de acciones y socios, así como los comprobantes y registros contables de **NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S.A** se llevan y conservan de conformidad con las disposiciones legales vigentes.
- 4.- La custodia y conservación de bienes de **NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S.A** es adecuada.
- 5.- Para el desempeño de mis funciones de Comisario de NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO
- S. A. he dado cumplimiento a lo dispuesto en el Art. 321 (279) de la Ley de Compañías.



- 6.- En mi opinión los procedimientos de control interno implantados por la Administración de la Compañía son adecuados y le ayudan a tener un grado razonable (no absoluto) de seguridad de que los activos están salvaguardados contra pérdidas por uso o disposición no autorizadas, y que las transacciones han sido registradas debidamente, para permitir la preparación de Estados Financieros de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados.
- 7.- La Compañía para el ejercicio económico 2010 no ha realizado cambios en su capital social.

Dejo constancia de mi reconocimiento hacia los administradores de, **NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S.A.** quienes me prestaron su debida colaboración para el cumplimiento de mis funciones.

Atentamente,

C.P.A. LCDA. TANIA JARAMILLO EGAS

Comisario Principal



2 1 ABR. 2011

OPF

Quito, Febrero 18 del 2.011



RESUMEN FINANCIERO

NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S.A.

Propósito:

El presente análisis financiero se basa en una revisión de los Estados Financieros proporcionados por la Empresa para los ejercicios económicos de los años: 2.010 y 2.009.

DESEMPEÑO EMPRESARIAL 1. Ingresos por Ventas

Durante el periodo de análisis, los ingresos por ventas de la empresa son variables y crecientes; lo cual se refleja en términos comparativos porcentuales al considerar el ejercicio 2.010 versus el ejercicio 2.009, en 9 % de crecimiento nominal.

Los rubros de mayor representatividad de sus ingresos de operación lo constituyen las ventas de Aluminio 63,75%, Ramiter 18,81%, Victoria 3,90%, Productos Varios 4,97 %, y la presencia de Indalum con una participación del 8,56% del total de ingresos por ventas.

2. Costos, Gastos, Utilidad

Los gastos operacionales y administrativos se mantienen con una tendencia sostenida en los años de análisis considerando el nivel de ingresos de operación de la empresa, en un 10,92%

La variación de los costos de ventas refleja un 88,17 % del rubro de los ingresos operacionales en el ejercicio 2.009 y se decrementa ligeramente al 87,21% en el ejercicio del 2.010, lo que permite generar utilidades en la operación.

La utilidad operacional en cifras representa el 1,88 % de los ingresos por ventas de la empresa en el año 2.010, vs el -0,03 % en el período 2.009.

3. Cuentas por Cobrar

El nivel de cartera que mantiene la empresa es creciente si comparamos el periodo 2.009 versus el 2.010; en términos porcentuales, cuentas por cobrar se incrementa y representa el 69 % de los activos de tipo corriente en el 2.010, y el 64% para el periodo 2.009.

4. Endeudamiento

El endeudamiento de la empresa se comparte mayoritariamente en el corto plazo y en menor escala a largo plazo. La variación que registra su nivel de endeudamiento total es de 69,56% en el ejercicio 2.009 y sufrió un decremento al 68,32% en el periodo 2.010.

Entre los rubros que integran los pasivos de **NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S.A.** se destacan principalmente los relacionados con obligaciones de tipo comercial con proveedores nacionales, además de otras cuentas por pagar.

5. Rentabilidad

Los niveles de rentabilidad financiera de la empresa, han sido positivos en cada año de análisis, para el 2010 tenemos el 5,20% en la rentabilidad de la inversión operativa.

El promedio de rentabilidad se encuentra alrededor del 6,56 %.

RECOMENDACIONES

- Se recomienda realizar el seguimiento del plan de implementación, de acuerdo a las NIIFs Normas Internacionales de Información Financiera para PYMES, que según la legislación actual, entrarán en vigencia en el año 2.012 para NUDEC.
- Considerar la obligatoriedad de realizar auditoria externa, para el ejercicio fiscal 2011, ya que en el 2010 superó el \$1.000.000 de dólares en activos totales.
- Revisar negociaciones y estrategias para la optimización de los costos y gastos operativos de la empresa, para lograr utilidades en la operación.
- ❖ Mejorar los niveles de liquidez y rentabilidad. Mantenerlos siempre positivos.

Atentamente,

CPA. Leda. Tania Jaramillo E. COMISARIO PRINCIPAL Superintendencia DE COMPAÑÍAS

2 1 ABR. 2011

OPERADOR 10 QUITO



TOTAL DE ACTIVOS

1,141,622

100%

21 Abili 2011

NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S.A. REVISION DE VARIACIONES DE ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVO DICIEMBRE 2010 - 2009

OPERADOR 10 QUITO DICIEMBRE 2010 DICIEMBRE 2009 VARIACION HORIZONTAL US\$ CUENTAS US\$ ACTIVO 1,141,622 100% 991.593 100% 150.029 15% ACTIVO CIRCULANTE DISPONIBLE 94% 942,059 20,698 95% 2% 1% 0% 13% -42% 1,067,590 125,531 11,923 -8,775 EFECTIVO MONEDA NACIONAL CAJA CHICA ADMINISTRACIÓN 0% 0% 0% 0% 1% 0% 7,088 -7,083 -100% -100% BANCO DEL PICHINCHA PRODUBANCO 0% 1% -128% -66% 656 -2.314 2.969 11,242 3,823 -7,419 BANCO DEL PACÍFICO 7,168 271 4,358 316 0% 0% 2,810 -45 64% BANCO INTERNACIONAL -14% **65%** 64% **647,782** 629,876 EXIGIBLE 800,938 24% CLIENTES 785.585 69% 25% 155.709 1% 0% 1% 0% EMPLEADOS ANTICIPOS ENTREGADOS 8,624 2,474 6,059 3,382 908 37% OTRAS CUENTAS MENOS PROV. CTAS. INCOB. 1% 0% 9,000 -2,193 1% 0% -2,000 1,105 -22% -50% 7,000 -1.088 18% 231,645 33,528 23% -29,083 REALIZABLE 202,562 -13% 19% -22% -17% RAMITER ALUMINIO 39,912 55,475 3% 5% 4% 2% 2% 0% 1% 5% 4% 3% 7% 6% 4% 2% 0% 0% 4% 4% 6,384 70,982 57,346 -15,507 INDALUM 47.555 -9,790 -17,880 22% 13% 72% VICTORIA 5,201 28.370 23,169 PROV. PÉRD. INVENTARIOS IMPORTACIONES EN TRANSITO -360 6,082 -320 3,533 -40 2,549 ANTICIPADOS RETENCIONES FTE / RENTA **52,167** 50,280 **41,935** 40,386 **24%** 24% 10,232 9.894 SEGUROS 1,887 0% 1,548 0% 339 22% 4% 8% -5% **42,276 95,364** -53,088 17,946 60,751 -42,805 2% 6% -4% 24,330 34,613 ACTIVO FIJO 136% FIJO DEPRECIABLE MENOS DEPRECIACIÓN **57%** 24% -10,283 31,756 OTROS ACTIVOS 3% 3% **31,588** 31,588 **3%** 3% 168 168 1% 1%

991,593

100%

150,029

15%

PASIVOS	779,942	100%	689,754	100%	90,188	13%
PASIVO CIRCULANTE	720,252	63%	603,952	61%	116,301	19%
PROVEEDORES NACIONALES	570,713	50%	476,073	48%	94,640	20%
UMCO	363,047	32%	362,039	37%	1,009	0%
INDALUM	38,749	3%	30,508	3%	8,241	27%
RAMITER	168,917	15%	83,526	8%	85,391	102%
CUENTAS	122,961	11%	113,717	11%	9,244	8%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	122,961	11%	113,717	11%	9,244	8%
PROVISIONES	7,467	1%	6,169	1%	1,298	21%
BENEFICIOS SOCIALES	7,467	1%	6,169	1%	1,298	21%
MPUESTOS Y TASAS	19,111	2%	7,993	1%	11,118	139%
MPUESTOS	19,111	2%	7,993	1%	11,118	139%
PASIVO A LARGO PLAZO	59,689	5%	85,802	9%	-26,113	-30%
Dividendo por Pagar Accionistas	48,244	4%	85,802	9%	-37,558	-44%
Deudas Bancarias	11,445	i				
PATRIMONIO	361,681	32%	301,839	30%	59,841	20%
CAPITAL SOCIAL	220,000	19%	220,000	22%	-	0%
RESERVA LEGAL	19,670	2%	15,477	2%	4,194	27%
RESERVA FACULTATIVA	37,745	3%	-	0%	37,745	#¡DIV/0!
UTILIDADES DEL EJERCICIO	84,266	7%	66,363	7%	17,903	27%
PASIVO + PATRIMONIO	1,141,622	100%	991,593	100%	150,029	15%



2 1 ABR. 2011

OPERADOR 10 QUITO

NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S.A. ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO DICIEMBRE 2010 - 2009

	A DICIEMBRE 2010		A DICIEMBRE 2009		VARIACION HORIZONTAL	
ESTADO DE RESULTADOS	U\$\$	%	US\$	%	US\$	%
VENTAS TOTALES	3,160,385	100.00%	2,887,163	100.00%	273,222	9%
/ENTAS NETAS	3,160,385	100.00%	2,887,163	100.00%	273,222	9%
MENOS COSTO DE VENTAS	2,756,064	87.21%	2,545,481	88.17%	210,584	8%
Utilidad Bruta Ventas	404,321	12.79%	341,683	11.83%	62,638	18%
MENOS GASTOS OPERACIONALES	345,012	10.92%	342,620	11.87%	2,392	1%
ADMINISTRATIVOS	146,066	4.62%	130,888	4.53%	15,179	12%
VENTAS	198,946	6.29%	211,732	7.33%	-12,787	-6%
Utilidad Operacional	59,309	1.88%	-937	-0.03%	60,246	-6429%
MAS OTROS INGRESOS	39,034	1.24%	79,120	2.74%	-40,086	-51%
MENOS OTROS GASTOS	12,070	0.38%	10,348	0.36%	1,722	17%
Gastos Bancarios	2,021	0.06%	1,175	0.04%	847	72%
Intereses	8,968	0.28%	8,068	0.28%	901	11%
Otros impuestos	1,080	0.03%	1,106	0.04%	-25	-2%
SASTOS NO DEDUCIBLES	2,007	0.06%	1,472	0.05%	535	36%
Multas y Otros	1,286	0.04%	682	0.02%	604	89%
Compras facturas sin requisitos	721	0.02%	790	0.03%	-69	-9%
Itilidad del Ejercicio antes de Impuestos	84,266	2.67%	66,363	2.30%	17,903	27%
Paritcipación Laboral	12,640	0.40%	9,954	0.34%	2,685	27%
mpuesto a la Renta	18,408	0.58%	14,470	0.50%	3,938	27%
Utilidad Libre para Accionistas	53,218	1.68%	41,938	1.45%	11,279	27%
Reserva Legal	5,322	0.17%	4,194	0.15%	1,128	27%
Utilidad del Ejercicio Libre Accionistas	47,896	1.52%	37,745	1.31%	10,151	27%



2 1 ABR. 2011

OPERADOR 10 QUITO

NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S.A.

INDICES FINANCIEROS DICIEMBRE 2010

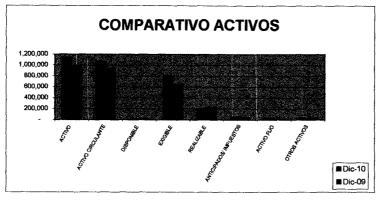
MEDIDAS DE LIQUIDEZ:

LIQUIDEZ =	Activo Corriente ≃	1,067,590	1.48
	Pasivo Corriente	720,252	
Por cada dólar de deuda, teng	o 1.48 ctvs. que responden mi deuda a corto plazo.		
PRUEBA =	Activo Comente - Activo Realizable =	865,028	1.20
ACIDA	Pasivo Corriente	720,252	
Por cada dólar de deuda, teng	o 1,20 ctvs. para responder deudas en forma inmediata.		
Activo Disponible =	Activo Corriente - Activo Exigible- Activo Realizable =	64,090	9%
	Pasivo Corriente	720,252	
KT =	Activo Corriente - Pasivo Corriente =	347,338	
La compañía tiene liquidez pa	ara responder a deudas con terceros, y dispone de dinero para	ı trabajar.	
	MEDIDAS SOLVENCIA:		
Endeudamiento =	Pasivo Largo Pzo. + Pasivo Corto Pzo. = Pasivo Total	779,942	68.32%
	Activo Total Activo Total	1,141,622	
Por cada dólar de Inversión, e	el 68,32% ha sido financiado con deuda a Terceros.		
	Decimal one Diese	EO 600	0.00
Endeudamiento LP =	Pasivo Largo Plazo = Pasivo Largo Plazo + Pasivo Corto Plazo	<u>59,689</u> 779,942	0.08 8%
	, 2010 200 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	,	
Por cada dólar de deuda 0,08	cvs. son deuda a Largo Plazo		
Deudas Propietarios=	Patrimonio = PAT.	361,681	0.46
Deducas Propietarios-	Pasivo Largo Plazo + Pasivo Corto Plazo P.T.	779,942	46%
El patrimonio que tiene la emp	presa vs al endeudamiento es del 46% frente a las deudas que	e tiene con los acreed	lores.
El patrimonio que tiene la emp	Utilidad antes de impuestos =	84,266	9.40
Cobertura Interés	Utilidad antes de impuestos = Gastos Interés	<u>84,266</u> 8,968	
Cobertura Interés	U <u>tilidad antes de impuestos</u> = Gastos Interés erativa puede cubrir el 940 % de los gastos y costos financiero	<u>84,266</u> 8,968	9.40
Cobertura Interés	Utilidad antes de impuestos = Gastos Interés	<u>84,266</u> 8,968	9.40
Cobertura Interés	Utilidad antes de impuestos = Gastos Interés erativa puede cubrir el 940 % de los gastos y costos financiero MEDIDAS EJECUTORIAS (rotación): Ventas	84,266 8,968 as 3,160,385	9.40
Cobertura Interés Con este grado de utilidad op	Utilidad antes de impuestos = Gastos Interés erativa puede cubrir el 940 % de los gastos y costos financiero MEDIDAS EJECUTORIAS (rotación):	84,266 8,968	9.40 940%
Cobertura Interés Con este grado de utilidad op Rotación de Activos =	Utilidad antes de impuestos = Gastos Interés erativa puede cubrir el 940 % de los gastos y costos financiero MEDIDAS EJECUTORIAS (rotación): Ventas	84,266 8,968 as 3,160,385	9.40 940%
Cobertura Interés Con este grado de utilidad op Rotación de Activos =	Utilidad antes de impuestos = Gastos Interés erativa puede cubrir el 940 % de los gastos y costos financiero MEDIDAS EJECUTORIAS (rotación): Ventas Activos Totales ne genera \$2,77 de ingreso por ventas	84,266 8,968 as 3,160,385	9.40 940%
Cobertura Interés Con este grado de utilidad op Rotación de Activos =	Utilidad antes de impuestos = Gastos Interés erativa puede cubrir el 940 % de los gastos y costos financiero MEDIDAS EJECUTORIAS (rotación): Ventas Activos Totales	84,266 8,968 9s 3,160,385 1,141,622	9.40 940% 2.77
Cobertura Interés Con este grado de utilidad op Rotación de Activos =	Utilidad antes de impuestos = Gastos Interés erativa puede cubrir el 940 % de los gastos y costos financiero MEDIDAS EJECUTORIAS (rotación): Ventas Activos Totales ne genera \$2,77 de ingreso por ventas MEDIDAS DE RENTABILIDAD Utilidad Neta	84,266 8,968 3,160,385 1,141,622	9.40 940%
Cobertura Interés Con este grado de utilidad op Rotación de Activos = Por cada dólar de inversión m	Utilidad antes de impuestos = Gastos Interés erativa puede cubrir el 940 % de los gastos y costos financiero MEDIDAS EJECUTORIAS (rotación): Ventas Activos Totales ne genera \$2,77 de ingreso por ventas MEDIDAS DE RENTABILIDAD Utilidad Neta Ventas	84,266 8,968 9s 3,160,385 1,141,622	9.40 940% 2.77
Cobertura Interés Con este grado de utilidad op Rotación de Activos = Por cada dólar de inversión m Margen Neto = Por cada dólar de venta 0.02	Utilidad antes de impuestos = Gastos Interés erativa puede cubrir el 940 % de los gastos y costos financiero MEDIDAS EJECUTORIAS (rotación): Ventas Activos Totales ne genera \$2,77 de ingreso por ventas MEDIDAS DE RENTABILIDAD Utilidad Neta Ventas Civs. son de utilidad neta	84,266 8,968 ss 3,160,385 1,141,622 53,218 3,160,385	9.40 940% 2.77
Cobertura Interés Con este grado de utilidad op Rotación de Activos = Por cada dólar de inversión m Margen Neto = Por cada dólar de venta 0.02	Utilidad antes de impuestos = Gastos Interés erativa puede cubrir el 940 % de los gastos y costos financiero MEDIDAS EJECUTORIAS (rotación): Ventas Activos Totales ne genera \$2,77 de ingreso por ventas MEDIDAS DE RENTABILIDAD Utilidad Neta Ventas	84,266 8,968 3,160,385 1,141,622	9.40 940% 2.77
Cobertura Interés Con este grado de utilidad op Rotación de Activos = Por cada dólar de inversión m Margen Neto = Por cada dólar de venta 0.02	Utilidad antes de impuestos = Gastos Interés erativa puede cubrir el 940 % de los gastos y costos financiero MEDIDAS EJECUTORIAS (rotación): Ventas Activos Totales ne genera \$2,77 de ingreso por ventas MEDIDAS DE RENTABILIDAD Utilidad Neta Ventas ctvs. son de utilidad neta Utilidad Bruta Ventas	84,266 8,968 as 3,160,385 1,141,622 53,218 3,160,385 404,321	9.40 940% 2.77
Cobertura Interés Con este grado de utilidad op Rotación de Activos = Por cada dólar de inversión m Margen Neto = Por cada dólar de venta 0.02 Margen Bruto =	Utilidad antes de impuestos = Gastos Interés erativa puede cubrir el 940 % de los gastos y costos financiero MEDIDAS EJECUTORIAS (rotación): Ventas Activos Totales ne genera \$2,77 de ingreso por ventas MEDIDAS DE RENTABILIDAD Utilidad Neta Ventas ctvs. son de utilidad neta Utilidad Bruta Ventas p 0,13 ctvs. de utilidad bruta	84,266 8,968 3,160,385 1,141,622 53,218 3,160,385 404,321 3,160,385	9.40 940% 2.77 0.02
Cobertura Interés Con este grado de utilidad op Rotación de Activos = Por cada dólar de inversión m Margen Neto = Por cada dólar de venta 0.02 Margen Bruto =	Utilidad antes de impuestos = Gastos Interés erativa puede cubrir el 940 % de los gastos y costos financiero MEDIDAS EJECUTORIAS (rotación): Ventas Activos Totales ne genera \$2,77 de ingreso por ventas MEDIDAS DE RENTABILIDAD Utilidad Neta Ventas ctvs. son de utilidad neta Utilidad Bruta Ventas	84,266 8,968 as 3,160,385 1,141,622 53,218 3,160,385 404,321	9.40 940% 2.77
Cobertura Interés Con este grado de utilidad op Rotación de Activos = Por cada dólar de inversión m Margen Neto = Por cada dólar de venta 0.02 Margen Bruto = Por cada dólar de venta tengo Rentabilidad Inversión =	Utilidad antes de impuestos = Gastos Interés erativa puede cubrir el 940 % de los gastos y costos financiero MEDIDAS EJECUTORIAS (rotación): Ventas Activos Totales ne genera \$2,77 de ingreso por ventas MEDIDAS DE RENTABILIDAD Utilidad Neta Ventas chys. son de utilidad neta Utilidad Bruta Ventas p 0,13 ctys. de utilidad bruta Utilidad Operativa		9.40 940% 2.77 0.02
Cobertura Interés Con este grado de utilidad operatorio de Activos = Por cada dólar de inversión managen Neto = Por cada dólar de venta 0.02 Margen Bruto = Por cada dólar de venta tengo Rentabilidad Inversión = Por cada dólar de inversión de venta dolar de inversión e	Utilidad antes de impuestos Gastos Interés erativa puede cubrir el 940 % de los gastos y costos financiero MEDIDAS EJECUTORIAS (rotación): Ventas Activos Totales ne genera \$2,77 de ingreso por ventas MEDIDAS DE RENTABILIDAD Utilidad Neta Ventas ctvs. son de utilidad neta Utilidad Bruta Ventas p 0,13 ctvs. de utilidad bruta Utilidad Operativa Activos Totales	84,266 8,968 3,160,385 1,141,622 53,218 3,160,385 404,321 3,160,385 59,309 1,141,622	9.40 940% 2.77 0.02



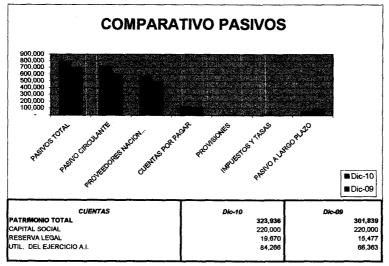
NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S.A. REVISION DE VARIACIONES DE ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVO DICIEMBRE 2010 - 2009

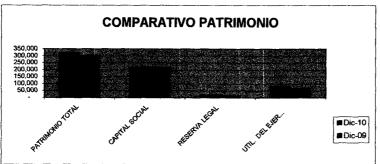
	US\$	US\$
CUENTAS	Dic-10	Dic-09
ACTIVO	1,141,622	991,594
ACTIVO CIRCULANTE	1,067,590	942,059
DISPONIBLE	11,923	20,698
EXIGIBLE	800,938	647,782
REALIZABLE	202,562	231,645
ANTICIPADOS/ IMPUESTOS	52,167	41,935
ACTIVO FIJO	42,276	17,946
OTROS ACTIVOS	31,756	31,588



NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S.A. REVISION DE VARIACIONES DE ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVO DICIEMBRE 2010 - 2009

CUENTAS	Dic-10	Dic-09
PASIVOS TOTAL	779,942	689,753
PASIVO CIRCULANTE	720,252	603,952
PROVEEDORES NACIONALES Y EXTRANJEROS	570,713	476,073
CUENTAS POR PAGAR	122,961	113,717
PROVISIONES	7,487	6,169
IMPUESTOS Y TASAS	19.111	7,993
PASIVO A LARGO PLAZO	59,689	85,802



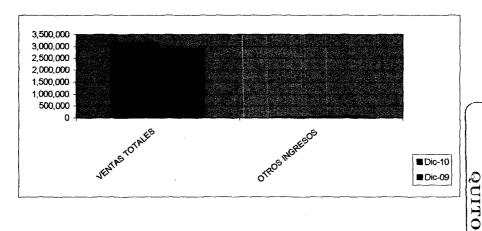


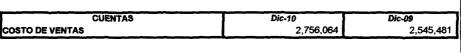


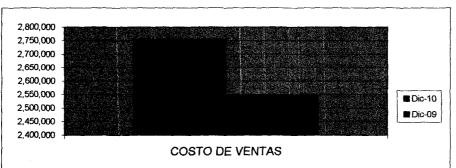
2 1 ABR. 2011 OPERADOR 10 QUITO

NEGOCIOS UNIDOS DE COMERCIO S.A. ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO DICIEMBRE 2010 - 2009

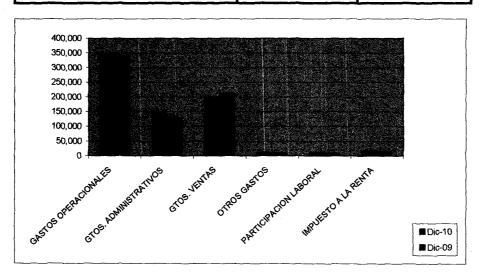








CUENTAS	Dic-10	Dic-09
GASTOS OPERACIONALES	345,012	342,620
GTOS. ADMINISTRATIVOS	146,066	130,888
GTOS. VENTAS	198,946	211,732
OTROS GASTOS	12,070	10,348
PARTICIPACION LABORAL	12,640	9,954
IMPUESTO A LA RENTA	18,408	14,470



DE COMPAÑAS

21 ABR. 2011

OPERADOR 10