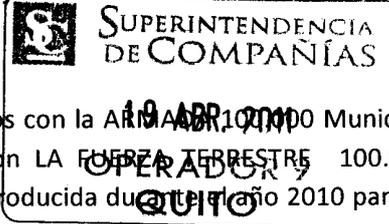


**INFORME QUE PRESENTA EL CRNL. EDDIE NOVILLO RAMEIX GERENTE DE LA F.M.S.B.
SANTA BÁRBARA S.A A LOS SOCIOS Y ACCIONISTAS SOBRE LAS ACTIVIDADES
DESARROLLADAS DURANTE EL AÑO 2010**

1.1. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico

✓ **Línea Armas y Municiones**

Durante el año 2010 se ejecutaron contratos suscritos con la ARMA AER 100.000 Munición calibre 9 mm y 99.000 Munición calibre 7,62 y con LA FUERZA TERRESTRE 100.000 Munición calibre 7,62 MATCH, el total de munición producida durante el año 2010 para el cumplimiento de los mencionados contratos fue de 299.000.



✓ **Línea División Industrial**

Se desarrollaron varias actividades durante el año 2010 las mismas que nos han permitido cumplir con los objetivos propuestos para dicho año dentro de las más importantes tenemos las siguientes:

- Se concluyó con la construcción de barandas de los cuatro puentes (434, 120, 160,108 metros) de la provincia de Esmeraldas.
- Se finalizó la construcción y colocación de las barandas y Barreras para el proyecto del Puente Bahía sobre el Estuario del Río Chone, ubicado en la Provincia de Manabí.
- Se concluyó con la colocación de conectores de corte en cilindros de pase de Puente sobre el Río Napo.
- Se desarrolló al 100% la fabricación, suministro e instalación de Estructura Metálica para ampliación de Galpón de Almacenamiento y despacho electromallas en la ciudad de Guayaquil.
- Se finalizó con la provisión, fabricación y montaje de la Estructura Metálica para cubierta de la cancha de fútbol del Cuerpo de Ingenieros del Ejército.

✓ **Proyectos Logísticos de Defensa**

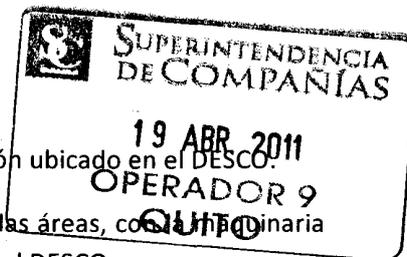
El cumplimiento de objetivos durante el año 2010 es la siguiente:

Proyecto SICEM

- Se ha firmado el Acta de finiquito, del Proyecto SICEM, llegando a facturar el 96,40%, del total proyectado.
- Se ha certificado el 96,40 % del total de munición estipulada en el contrato, entregando a la Fuerza Terrestre el listado de la munición operable y no operable para la siguiente fase de Desmilitarización de la misma.
- Se está ejecutando la Certificación de la Munición antiaérea de la F.A.E., en todos los polvorines establecidos por esta institución.

Proyecto SIDEM

- Inicio de las actividades en el Centro de Desmilitarización ubicado en el DESCO.
- Ejecución de los trabajos de desmilitarizado en todas las áreas, con maquinaria adquirida a FAMAE, para calibres 60 mm. Y 81 mm., en el DESCO
- Transporte de munición calibre mayor desde CASACAY y CUMBE hasta las instalaciones en el DESCO.
- Ejecución de trabajos de desmilitarizado de munición calibre 90 mm. , 106 mm y 105 mm, en las instalaciones de CASACAY.



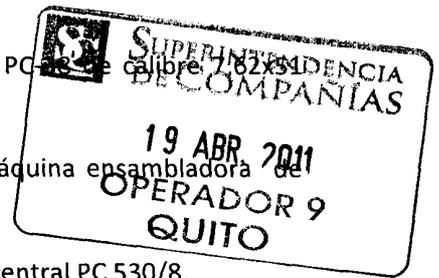
1.2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio.

DISPOSICIONES	CUMPLIMIENTO
Preparar el Proyecto de Modernización de la línea de fabricación de municiones para la producción de componentes de munición calibre 5,56 mm	Se presenta según oficio: 100014-FMSB-AM- DEL 08 DE ABRIL DEL 2010
Distribuir el 100% de las Utilidades, una vez deducido el respectivo valor de la Reserva Legal, entre los accionistas, en proporción a su capital pagado, a cancelarse de conformidad con el cronograma presentado por la Gerencia, a partir del mes de septiembre y hasta el mes de diciembre del 2010	No se cumplió debido a que la empresa no cuenta con liquidez para realizarlo.
Se aprueba el cronograma de implementación de las NIIFS y se dispone que la Gerencia oficie de este particular a la Superintendencia de Compañías.	Las gestiones pertinentes se realizaron a través del Jurídico de Holdingdine S.A.
Que la Gerencia coordine con las Escuelas de Formación de Guardias del Ejército para establecer la posibilidad de venta de municiones para las respectivas prácticas.	Se ha visitado Escuelas de Formación de Guardias del Ejército, obteniendo como resultado que principalmente la I-DE "SHYRIS" realizara varias compras de munición durante el 2010.
Que la Gerencia efectúe una efectiva promoción, en el sector privado, de los trabajos de metalmecánica que realiza la compañía.	Se realizaron gestiones en el sector privado y se concretó a través del Consorcio Ecuatoriano de Puentes, la fabricación de pasamanos para el Puente sobre el Río Quevedo.
Que la Gerencia avance en las conversaciones con la empresa Chilena FAMAE para concretar una Asociación de Negocios que le permita contratar con el ejército la repotenciación de los Fusiles Hk, considerando los requisitos señalados por la Dirección de Bienes Estratégicos del Ministerio de Defensa.	Se requirió a FAMAE una cotización de los repuestos previstos por la Dirección de Logística para ser empleados en el proyecto de Alargamiento de Vida Útil de los Fusiles HK, FAMAE remitió una cotización del 66% de los repuestos indicando verbalmente que no cotizará el faltante.
Acoger, ratificar y disponer la aplicación del ítem de equidad remunerativa y de la nueva escala salarial aprobadas por la junta Directiva de la Corporación, en los términos de la Resolución No. 2/10 del 12 de julio del 2010, con las precisiones y las asignaciones salariales finales que la gerencia deberá efectuar con el apoyo de la Corporación tomando como referencia el respectivo distributivo.	La nueva escala salarial entró en vigencia a partir del mes de Noviembre incluyendo el pago del retroactivo correspondiente. En esta escala salarial ser evidencia una variación atípica entre los niveles 7 y 8 con respecto a la tabla en general, por lo que, es necesario sea revisada.

1.3. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.

- Se autoriza al señor Gerente para que contrate con el Banco Pichincha la apertura de la Carta de Crédito a nombre de la Compañía CRAMIK S.A. para importación de materia prima para la producción de municiones 5,56mm, 9mm y 7,62mm de precisión (franco tirador).

- Se realizó la conversión de las máquinas fulminadoras PC 530-8 de calibre 7,62x39 mm. al calibre 5,56x45 mm.
- Se habilitó la estación 8 de control de forma de la máquina ensambladora de munición de fuego central PC 530-8.
- Overhaul máquina ensambladora de munición de fuego central PC 530/8.
- Habilitación máquinas PC 56 (2 Und.) para el control de pesos e inspección visual de munición calibre 5,56 y 7,62
- Se presentó a la Fuerza Terrestre el proyecto de mantenimiento de IV escalón de los fusiles HK.
- Se desarrolló la munición calibre 12 OC (producto irritante lacrimógeno compuesto de capsicina), para uso anti motín, con buenos resultados
- Se participó conjuntamente con técnicos de Serbia en la evaluación de la maquinaria para la conversión del calibre 7,62 al 5,56.
- Construcción del Bunker de Desmilitarizado al 100%.
- Se realizó y concluyó satisfactoriamente la capacitación teórico- práctico por parte de los Técnicos de FAMAE acerca del manejo de las máquinas de desmilitarizado.
- Se realizó la evacuación de la munición considerada para la desmilitarización de las unidades militares hacia la bodega No. 3 en el DESCO.
- Se entrega del informe final del proyecto de Inspección y Certificación de la munición calibre mayor y menor del ejército, hasta la presente fecha se ha facturado un valor neto de \$ 2'389.627,42; con relación al valor neto del contrato es el 96,39%.
- Se cumplió con la Resolución No. 2/10 del 12 de julio del 2010 acerca de Equidad Remunerativa para el personal.



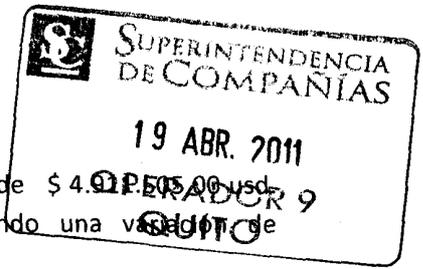
1.4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.

✓ Balance General comparado año 2009 vs 2010

Durante el año 2010 dentro de los rubros de la cuenta ACTIVOS tenemos un valor de \$ 11.232.828,00 usd. mientras que en año 2009 fue de 9.389.136,00 existiendo una variación de \$ 1.843.692,00.

En relación a los rubros de las cuentas de PASIVOS en el año 2010 tenemos un valor de \$ 7.249.367,00 usd. mientras que en año 2009 fue de 5.682.564,00 existiendo una variación de \$ 1.566.803,00.

Durante el año 2010 el PATRIMONIO de la fábrica es de \$ 3.983.461,00 usd. mientras que en año 2009 fue de 3.706.573,00 existiendo una variación de \$ 276.888,00.



✓ Estado de Resultados comparado año 2009 vs 2010

Durante el año 2010 dentro VENTAS NETAS tenemos un valor de \$ 4.150.000 usd, mientras que en año 2009 fue de 7.979.433,00 existiendo una variación de \$ 3.067.928,00.

En relación a las cuentas de GASTOS ADMINISTRATIVOS Y DE VENTAS en el año 2010 tenemos un valor de \$ 713.819,00 usd. mientras que en año 2009 fue de \$ 558.912,00 existiendo una variación de \$ 154.907,00.

Durante el año 2010 el BENEFICIO NETO de la fábrica es de \$ 21.126,00 usd. mientras que en año 2009 fue de 10.432,00 existiendo una variación de \$ 10.693,00.

1.5. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.

Con el excedente generado en el año 2010, que corresponde a \$ 21.126 dólares americanos, la Gerencia de la FMSB Santa Bárbara S.A. propone entregar a su accionista HOLDINGDINE S.A.

1.6. Recomendaciones a la Junta General respecto de las políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

- Motivar en el escalón correspondiente la adquisición de los cinco millones de munición calibre 5.56mm.
- Generación de nuevos proyectos en base a estudios de mercado realizados de acuerdo a la capacidad y potencial tecnológico de la empresa.
- Impulsar el área de comercialización de la FMSB Santa Bárbara S.A.
- Concretar alianzas estratégicas con empresas que nos permitan ampliar la línea de servicios logísticos para la defensa como son: desmilitarización de munición, repotenciación de municiones, fabricación de munición lacrimógena.

1.7. El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derecho de autor por parte de la compañía.

La FMSB Santa Bárbara S.A. tiene a su disposición las siguientes licencias permitiendo cumplir de esta manera las actividades propias de la empresa.

NUMERO	LICENCIAS
11	Licencias de Unify para sistema SIAF
20	Licencias de Office 2003
2	Licencias de Project estándar
3	Licencias de Windows Vista Home
18	Licencias de Windows XP

Eddie Novillo Rameix
Crnl. de C.S.M.
Gerente de la F.M.S.B. Santa Bárbara S.A.

