

**FLORES DE MACHACHI S.A.**  
**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL**  
**EJERCICIO ECONOMICO 2008**

**1.- Aspectos Generales**

Después de tener un año lleno de sobresaltos en el aspecto político y haber sufrido paulatinos golpes, como el alza salarial, el incesante incremento de los precios en los fertilizantes, el transporte y en general de todo los insumos esenciales en nuestra actividad; sumándose a estos, factores climáticos y de luminosidad solar nada normales, que han incrementado los costos de producción, costos que no hemos podido transferir a nuestros clientes por tratarse de un producto cuyo precio es fijado por el mercado internacional, mercado en la actualidad deprimido por la crisis económica mundial.

A pesar de esto, seguimos trabajando y buscando la manera de sacar adelante nuestro negocio, e irnos consolidando sobre todo en lograr posesionar aún más nuestra imagen, en el mercado internacional.

**2.- Aspectos Económicos**

La empresa este año, resolvió el crecimiento de 1.82 hectáreas de invernaderos nuevos, y el cambio de 2.51 Has. de plantas antiguas dando un total de 4.33 Has. de plantas nuevas, que con relación a un total de 11.87 Has, representan un 37 % de la finca, para el 2009 estaremos cerrando con un total de 12.62 has.

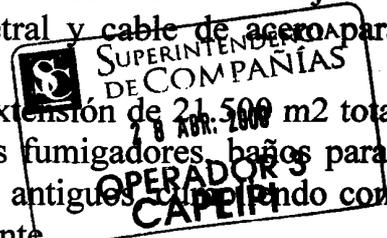
Para este cambio radical, la empresa tubo que obtener un crédito de \$ 400.000 dólares del Produbanco, con la garantía solidaria del Gerente y Presidente.

La utilidad de este año no fue la esperada, ya que el incremento de costos afecto en los márgenes de rentabilidad y el clima en la productividad, por lo tanto en las ventas, aunque el precio de venta fue superior a lo presupuestado.

***INVERSIONES:***

Se cambio el plástico de los invernaderos 1 al 9, fortaleciendo el anclaje de los mismos, construyendo pilotes de hormigón perimetral y cable de acero para el templado de las líneas de sustentación.

Se construyó los invernaderos 16,17 y 18 con una extensión de 21.500 m2 totales, se construyo un baño de descontaminación para los fumigadores, baños para los trabajadores del área nueva y se readecuo los baños antiguos cumpliendo con las normas impuestas por el Ministerio de Medio Ambiente.



Se fortaleció la estructura de la bodega de cartón, haciendo que esta tenga una mayor capacidad de almacenamiento.

Se compro un sistema de riego computarizado, mejorando y rediseñando todo el sistema de conducción de aguas y el manejo de válvulas. Se mejoró la infraestructura de la casa de bombeo, se terminó de cambiar la manguera de goteo de toda la finca.

Se adecuo una de las bodegas bajo la oficina convirtiéndola en consultorio médico y oficina de los supervisores de campo.

Se optimizó el sistema de computadoras, comprando un servidor que nos da mayor seguridad en el manejo de la información. A la vez se cambio el software administrativo y financiero dándonos información importante en línea día a día.

Se construyó el sistema de cable vía, para los invernaderos 11, 12, 13,14 y 15.

Se participó en el arreglo parcial del camino de ingreso.

Se sembraron 378.356 plantas nuevas.

### **3.- Aspectos Técnicos**

El Ing. Julio Mancheno nos ampliará la información sobre lo relativo a producción y variedades, pero cabe anotar que lamentablemente no se pudo cumplir con el presupuesto de producción, debido especialmente al factor climático con altas precipitaciones y el bajo nivel de luminosidad durante todo el año incluido el verano, que no permitió el desarrollo normal de las plantas, produciendo una notable disminución del rendimiento y de la calidad. Cabe anotar que gracias a un manejo agronómico adecuado y a un monitoreo constante de las plantas se logro mantener en niveles manejables el incremento de enfermedades y rendimientos; problema serio que soportó la floricultura a nivel nacional.

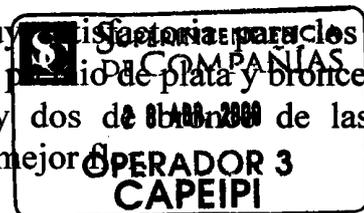
### **4.- Aspecto Laboral y Fiscal**

El importante incremento en el costo salarial, nos obligó a reducir el número de personal a un mínimo, siendo más exigentes con la calidad de mano de obra. Las relaciones obrero patronales de la empresa son muy buenas se ha retomado la implementación del servicio médico y la contratación de un seguro de salud y accidentes de trabajo, con un costo módico mensual. También se conformó el nuevo Comité de Seguridad e Higiene, que se rige por el nuevo reglamento aprobado por el Ministerio de Trabajo.

A pesar de todo no se logro reducir la rotación de personal, típica entre las empresas que estamos en la actividad florícola.

### **5.- Ventas**

La participación en la feria Agriflor 2008, fue muy exitosa para los que hacemos Flores de Machachi S.A. y que obtuvimos el premio de plata y bronce a la mejor flor del Ecuador; ocho medallas de plata y dos de bronce de las 11 variedades con que participamos en el concurso de la mejor flor.



Estos galardones nos han permitido que a pesar de la crisis del mercado mundial, la empresa ha logrado manejar un promedio anual de precios creciente en relación a años anteriores, consiguiendo clientes nuevos tanto en el mercado ruso como el europeo y depurando la lista de clientes americanos. A continuación presentamos un cuadro comparativo del volumen de mercado por países entre el año 2007 – 2008.

<b>Mercado</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Asia	0.02	0.09
Europa	6.74	10.08
Rusia	51.06	64.40
Sudamérica	2.63	0.08
USA	39.27	25.35

A pesar de la crisis mundial que también afecta a Rusia, se prevé una relativa estabilidad en la demanda, especialmente de rosas de excelente calidad y variedades muy novedosas, que son hoy la especialidad de Flores de Machachi. Seguiremos trabajando en mantener y mejorar nuestra presencia tanto en Rusia como en Europa, actualmente los dos mercados más importantes para nosotros.

### *PRESPECTIVAS PARA EL 2009*

El año 2009, se ve un tanto difícil, el sendero político y económico no están claros. El incremento de costos en una economía dolarizada, es compleja especialmente cuando los precios de venta de la flor se mantienen.

Sin embargo, las inversiones realizadas en los años anteriores, en el crecimiento del cultivo y el cambio de variedades, confiamos se verán reflejadas en mejores días.

Agradezco la confianza y apoyo que hemos recibido de los señores accionistas, apoyo que contamos nos seguirán dando en el futuro.

  
James Brown Hidalgo  
GERENTE GENERAL

