

FLORES DE MACHACHI S.A.

INFORME DE GERENCIA DEL AÑO FISCAL 2.007

A los señores accionistas, me permito entregarles el presente informe que detalla los aspectos generales más importantes que se resaltan las actividades de la empresa en el año que acaba de concluir:

Aspectos Generales

Gracias al esfuerzo realizado en el crecimiento del cultivo durante los años 2005, 2006 y 2007 y a la calidad de nuestras flores, eficiencia y profesionalismo en el manejo de la empresa, con responsabilidad social, ambiental, seriedad y cumplimiento con los compradores, a permitido que Flores de Machachi pueda penetrar con éxito en los principales y mas exigentes mercados, logrando un adecuado posicionamiento e imagen.

El no depender mayormente del mercado americano, nos da mucha tranquilidad ya que por lo visto no habrá un TLC y la extensión del ATPDA hasta fines del 2008 es temporal. Esto hace que este mercado de los Estados Unidos sea riesgoso, y no permite hacer una adecuada planificación del negocio, ni permite proyectar ventas en el futuro. Esperamos que a corto plazo el gobierno, logre un acuerdo comercial con los EE.UU. que asegure a la floricultura ecuatoriana, su principal mercado.

Aspectos Económicos

Este año presenta números positivos, aunque no se logró cumplir con las cifras proyectadas. Factores tales como el clima, que colaboró con el incremento de enfermedades, alargamiento de los ciclos de producción, el lento desarrollo de plantas nuevas que entraron a producción más tarde de lo previsto, no nos permitieron cumplir con lo presupuestado para el segundo semestre.

Además, el gasto se incrementó más allá de lo presupuestado por una importante subida en los costos de la mano de obra, plástico, cartón e insumos agrícolas. Estos cambios son debido a medidas del gobierno y al incremento mundial del precio del petróleo y sus derivados.

Las inversiones realizadas en la renovación del sistema de riego, modernización de la postcosecha, compra de plantas, y sobre todo el pago de regalías, fueron los aspectos más importantes en este rubro.

Aspectos Técnicos

El Ingeniero Julio Mancheno profundizará con detalles los aspectos técnicos más relevantes en el año 2007.

Sin embargo cabe destacar la siembra del invernadero 15 con una superficie de 6.241 m² donde se sembraron 48.080 plantas, y la sustitución de 206.000 plantas en los invernaderos antiguos.

Se realizo el cambio de la totalidad de la manguera de riego, el perfeccionamiento en el sistema de transporte de agua y el montaje de un filtro electrónico que retiene los sedimentos y permite una mayor duración de las mangueras de riego.

Para garantizar al cliente la calidad de la flor, se contrato un técnico para el manejo de la postcosecha en el segundo semestre del 2.007. Se reestructuro y modernizo los procesos cambiando las mesas de clasificación y modificando las mesas de embonche, se automatizo la impresión de etiquetas, y se capacitó al personal en todas las áreas incluido el personal de cosecha en campo. Se incrementó el control de calidad de flor al ingreso y de producto terminado. Además se implemento un mayor y efectivo monitoreo de vida en florero.

Aspecto Laboral y Fiscal

La empresa se encuentra al día con todas sus obligaciones.

Cabe anotar que en lo laboral, se contrató un seguro para la atención médica en Machachi, que incluye medicina general, odontología y medicinas. Además se adecuo el dispensario médico en la plantación, contratando un médico que se encarga del control de medicina ocupacional y seguridad industrial.

Ventas

No podíamos dejar de exhibir nuestras rosas en Moscú. El buen momento que atraviesa la economía rusa hace prever varios años de buenos negocios. Los contactos obtenidos en esta feria han permitido que podamos crecer nuestras ventas con clientes excelentes y también a mejorar nuestro precio de venta promedio.

Perspectivas para el 2008

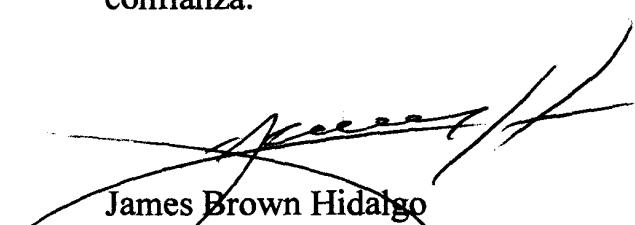
En este año esperamos consolidar el trabajo de los tres últimos años, tanto en aspectos financieros, producción, procesos y desarrollo de nuevos mercados.

Esperamos seguir renovando las plantas viejas, que en la actualidad no superan el 20% del total del área de la finca. Es decir, cerca del 80% de la finca esta sembrada con plantas y variedades nuevas.

El índice de productividad de las plantas nuevas crecerá paulatinamente, lo que debe redundar en una mayor rentabilidad a partir de este año.

El mantener y mejorar los controles de calidad para que el nombre de FLORMACHACHI continúe ocupando un sitio importante en el mercado internacional, es una de nuestras metas más importantes.

Agradezco a los accionistas por permitirnos seguir adelante, brindándonos toda su confianza.


James Brown Hidalgo
GERENTE GENERAL