

# FLORES DE MACHACHI S.A.

## INFORME DE GERENCIA PERIODO ECONOMICO 2016

### ASPECTOS GENERALES

Después del 2015, cuando la Economía Rusa comenzó a verse afectada por la caída del precio del petróleo y la devaluación del rublo, el mercado de flores se redujo sustancialmente. Esa sobreoferta de flor, ocasionó, una fuerte caída de los precios en todos los mercados.

Hemos hecho enormes esfuerzos, por mantener la Empresa a flote, bajando costos de producción, obligándonos a reducir plazas de trabajo ya que es el rubro más elevado dentro del gasto, caso contrario estaríamos en la lamentable situación de algunas fincas que han tenido que cerrar o disminuir sus áreas de cultivo.

A pesar de todas las dificultades que a tenido el País, con la baja del precio del petróleo y el terremoto del 16 de Abril en la costa Ecuatoriana, la calidad de la flor tiene que permanecer invariable, porque ese ha sido y tiene que seguir siendo el factor por el que muchos compradores internacionales han preferido la rosa ecuatoriana de entre otras inclusive mucho más baratas.

No se ha cumplido por parte del Gobierno la entrega total de los Certificados de Abono Tributario (CAT), valores que eran entregados en compensación por el gravamen de 6.75% por el ingreso de la rosa Ecuatoriana a los Estados Unidos ya que el Gobierno dio poca importancia a la firma de tratados de comercio con el resto del Mundo.

Lo que nos queda, después de haber culminado este año es seguir adelante, con ánimo y sacando a relucir las mejores destrezas, para encontrar los caminos adecuados para llevar nuestra empresa al éxito.

### ASPECTOS ECONOMICOS

Este año, igual que el anterior han sido años de reducir los costos, sin causar problemas en el buen manejo del cultivo y el buen desenvolvimiento de la Empresa.

Para tener claro, la reducción de costos entre el año 2015 y 2016 ha sido de \$ 1,245,340.00 esto representa una reducción de \$ 622,670.00 por año, comparado con el promedio del 2011 al 2014. Esto nos ha permitido compensar la reducción de ventas. Esta reducción en los costos a permitido, que podamos seguir adelante y que se avizoren mejores días en los próximos años.

Las dificultades de liquidez, han sido fruto del retraso en los pagos por parte de los clientes, mayor que otros años y la disminución de los clientes Rusos a los que se les obligaba a hacer prepagos o pagos máximo a quince días. Esto se a solucionado gracias a la excelente relación con el Banco del Pichicha que nos a apoyado autorizando sobregiros.

### ASPECTOS AGRONOMICOS

Este año ha sido muy complejo, más que todo por la acumulación de sales en el suelo, que produce muerte radicular, impidiendo que la planta tenga un desarrollo normal y lógicamente interfiera con la productividad y largo de tallos.

En cuanto a agua la mejora ha sido sustancial, ya que se contrato una maquina que hace que el agua mejore su PH, y precipite los carbonatos y bicarbonatos, haciéndola menos dura. También hemos tenido

problemas de acumulación de Sodio, que es un elemento que produce clorosis en las hojas y es difícil de eliminar del suelo. Siempre hay opción de realizar lavados que produzcan capacidad de percolación arrastrando minerales y vayan por los drenajes a zonas profundas.

También con el Motocultor de esta realizando un trabajo de aireación que permita mayor ingreso de Oxígeno, elemento indispensable para la oxidación de los Minerales que están en el suelo y hacerlos disponibles para la planta.

Esperamos que estos problemas se superen y nos permitan tener mayor productividad y tallos más largos durante el 2017.

## ASPECTOS LABORALES

En este aspecto la Empresa no ha dejado de estar al día con toda la normativa del IESS Y del Ministerio de Relaciones Laborales documentación manejada por Maria Eugenia Uvillus, Dra. Adriana Coronel y el Dr. Brito, cada uno en su especialización.

En lo que se refiere a obligaciones patronales, no hemos podido pagar a la totalidad de los trabajadores el Decimo Cuarto y el Decimo tercer sueldo, dando prioridad al pago del Seguro Social e impuestos.

Por falta de liquidez no se a podido renovar el certificado BASC, al igual que el certificado FLOR ECUADOR. Esperamos actualizar estos apoyos en el 2017.

## ASPECTOS COMERCIALES

La mejora de la Economía Rusa, ha hecho que la demanda de flor vuelva a incrementar últimamente las ventas a ese destino no permitiéndo que los precios bajen más en el mercado internacional. Esto ha hecho que el año sea menos difícil de lo que esperábamos. Inclusive nos favoreció las bajas producciones de los otros países productores que mejora la demanda.

De ninguna manera vamos a volver a las condiciones del año 2014, pero hay que seguir trabajando con los importadores para buscar los nichos que demanda una mejor calidad y están dispuestos a pagar mejores precios.

Debemos centrarnos en buscar mercados donde se valore la flor de calidad y no sean, en la venta a mercados masivos de Supermercados, donde hay que tener mucho cuidado en mantener el control de costos, ya que el margen es muy reducido.

Este año con relación al 2015 hemos tenido una reducción de \$ 0.02 por botón que en el número de botones exportados ha hecho que dejemos de percibir \$ 138,197.00 que se hubieran convertido en utilidad neta y una mejora sustantiva en la liquidez. Esta baja en los precios está causada por una reducción en el largo promedio, incrementándose los tallos de 40 cm. que se cotizan a precios bajos en el mercado. Afortunadamente la empresa ha mejorado mucho la productividad aunque de flor de tallos mas cortos que permitirá compensar la caída de precios.

Atentamente



James Brown Hidalgo  
Gerente General