

# FLORES DE MACHACHI S.A.

---

## INFORME DE GERENCIA AÑO 2013

### *ASPECTOS GENERALES*

La floricultura sigue siendo uno de los sectores más importantes del País, el más significativo de la Sierra a nivel Nacional y el primero en cuanto a productos no tradicionales. Ecuador es uno de los primeros exportadores a nivel mundial y lo seguirá siendo mientras se de condiciones políticas y económicas favorables y sobre todo, el cambio climático que estamos viviendo no afecte mayormente el desempeño agronómico de la rosa.

Este año se nos torno complejo, dado que hubo un incremento de la producción nacional de rosas, lo que produjo un exceso de oferta incluso en Valentín y Mujer Rusa, lo que obligo a reducir el precio de venta. Los costos al igual que en los últimos años se han incrementado, sobre todo por la subida del diez por ciento 10% en los salarios que nos represento un 5% de incremento en el costo total, al igual que los precios de los insumos: químicos, fertilizantes y material de empaque, todo esto ha hecho que el margen de rentabilidad sea cada vez menor.

Tampoco se han solucionado las relaciones comerciales con Estados Unidos ni la Unión Europea, que no permiten que seamos competitivos, con relación de África y Colombia que tienen liberación de aranceles. También hay que tomar en cuenta el costo del flete aéreo, que sube en forma importante, lo que encarece nuestra flor.

### *ASPECTOS ECONOMICOS*

Realmente ha sido un año complejo para la Empresa desde el punto de vista económico. Sin embargo, entre el cambio de plantas, que no generan rentabilidad hasta dos años luego de sembradas, y la siembra del nuevo invernadero Nr. 19, donde se colocaron 44.229 plantas nuevas, resto liquidez a la empresa.

Se amplió el cuarto frio en 62 metros cuadrados, incrementando mayor cantidad de compresores y difusores, que ha sido de gran utilidad, porque de esta manera podemos almacenar flor cuando tenemos picos de producción especialmente en las fiestas.

Se realizo una reingeniería de las instalaciones eléctricas, cambiando los cables de abastecimiento principales, los tableros de control; colocando un generador eléctrico adicional, ya que el anterior ya era muy pequeño para las necesidades actuales.

La liquidez fue uno de nuestros mayores problemas, ya que si bien se vendieron 800.000 tallos más que en el año 2012 se obtuvieron \$ 35.000 dólares menos en ventas. Este año tuvimos una reducción de \$ 0.07 centavos en el precio promedio por tallo con relación al año anterior. En la venta de 6.180.461 botones, se hubiese obtenido \$432.632 dólares adicionales que el año 2012, convirtiéndose este valor en utilidad. Cabe anotar que este comportamiento, de acuerdo a datos del Banco Central ha sido generalizado en la Floricultura: una producción mayor en un 15% y una reducción del 14% en el monto exportado.

### **ASPECTO LABORAL**

En este aspecto se ha seguido actualizando la normativa del Ministerio de Relaciones Laborales y el IESS. En la actualidad, María Eugenia Uvillus, el Dr. Ángel Brito y el Ing. Walter Típán, se encuentran preparando la Auto Auditoría que debe ser presentada en línea al IESS y al Ministerio de Relaciones Laborales, para luego ser revisadas por dichas entidades.

Actualmente estamos certificados por la BASC con un puntaje alto. Esto nos permite cierta tranquilidad, en lo que sería nuestra responsabilidad por posibles problemas de droga en nuestros embarques, ya que estamos cumpliendo con la normativa de seguridad y control.

También se logró un excelente puntaje en la Auditoría de Flor Ecuador realizada por BCG, que indica que estamos cumpliendo con toda la normativa, en el manejo del Personal, como en el cuidado del Medio Ambiente.

Cabe anotar que la Empresa se encuentra al día, con todas sus obligaciones patronales y fiscales.

### **ASPECTO AGRONÓMICO**

En este año la productividad ha mejorado, aunque las condiciones del clima no han sido las mejores. Hay que anotar que la falta de luminosidad, alarga el ciclo de maduración y no permite la elongación de los tallos.

Otro de los problemas, que se ha ido agudizando año a año, es la calidad de las aguas de riego, que al contener gran cantidad de Carbonatos y Bicarbonatos, no permiten la correcta absorción de los fertilizantes y por ende la buena nutrición de las plantas.

Sobre estos aspectos, tratará el Ing. Julio Mancheno con mayor profundidad.

### **ASPECTOS COMERCIALES**

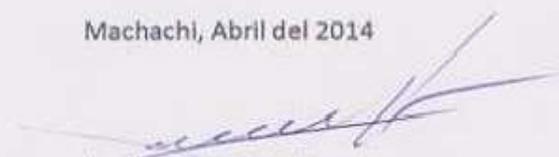
Este año no se lograron nuestros objetivos comerciales.

El mercado ruso, caracterizado por sus precios más altos, durante este año tuvo un decrecimiento. Más bien hubo un crecimiento en el Mercado Americano, que tiene precios más bajos. Este fenómeno, como se hizo notar en los Aspectos Económicos, es fruto de una sobreoferta de flor, que en los momentos de baja demanda los precios fueron inferiores a los del año anterior.

Se iniciaron cambios en los procesos de recepción de flor del campo y mejoras en la clasificación y embonche en poscosecha, tratando de mejorar en forma permanentemente la calidad y presentación de nuestra flor y hacer que nuestros clientes se sientan satisfechos.

En este año la Empresa participó en la Feria de Rusia y Estados Unidos, promocionando su flor, e incrementando su portafolio de clientes, esperando que esto permita, que sigamos adelante en este momento difícil para la Floricultura Ecuatoriana.

Machachi, Abril del 2014



Ing. James Brown H.  
GERENTE GENERAL