

FLORES DE MACHACHI S.A.

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2011

ANTECEDENTES

En el año 2011, la Empresa ha seguido en un proceso de recuperación, sin haber dejado de realizar inversiones indispensables que nos permitan en el futuro tener la seguridad de poder seguir adelante. Lamentablemente ha continuado el incremento de costos de producción en lo que se refiere a materias primas, insumos, plásticos, material de empaque y dentro de lo más importante, el incremento salarial, cuya incidencia en nuestro negocio es la más importante, ya que se trata de una actividad productiva con un alto requerimiento de mano de obra.

Todo lo anterior al igual que en el año 2010, no ha permitido que el margen de rentabilidad sea mayor. Este año se suma además el beneficio del "salario digno".

La empresa ha seguido reestructurando sus procesos productivos para reducir los costos, sin alterar la productividad ni la calidad, que es nuestra principal ventaja competitiva.

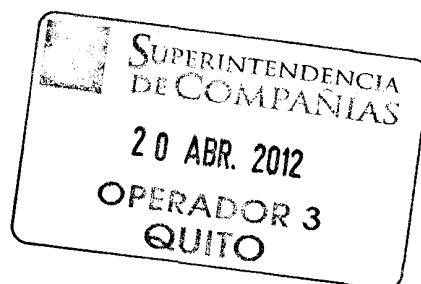
Se ha continuado con la renovación de variedades y plantas. Para esto se ha realizado una evaluación ya sea por no tener un buen mercado, por dificultades agronómicas, y lo más importante por no ser rentables o poco rentables.

La vigencia de la ATPDA, que caduco el 13 de Febrero, no fue renovada de inmediato y esto produjo una importante baja de compras del mercado Americano durante los meses de Marzo y Abril ya que se impusieron aranceles que iban desde el 3% al 7%. En buena hora las bajas producciones por parte de Colombia, permitió que esta medida no causara mayor impacto en el mercado durante todo el año.

En espera de una nueva definición por parte de las autoridades americanas, en el mes de Julio se amplió la vigencia la ATPDA hasta el 31 de Diciembre del 2012.

ASPECTOS FINANCIEROS

En este año la situación Financiera de la Empresa a dejado de tener la complejidad de los años anteriores, sin dejar de tener pequeños problemas de flujo, más que todo por las inversiones que hemos tenido que realizar. También hemos invertido en la construcción de un reservorio para aguas lluvias lo que nos permitirá tener acceso a una agua no contaminada, de excelente calidad para aplicaciones y Postcosecha especialmente.



Con una mejor calidad de las aguas se puede, utilizando una menor cantidad de fertilizantes, insecticidas y fungicidas, obtener mayor productividad y mayor calidad de flor.

ASPECTOS TECNICOS

La presentación del Ingeniero Julio Mancheno, tocara al detalle los aspectos técnicos más importantes de este año.

Pero cabe anotar que la falta de luminosidad, bajas temperaturas y exceso de precipitaciones, ha hecho que cada día se complique la productividad, ya que los ciclos de producción son cada vez más largos. El tener permanentemente niveles muy altos de humedad de campo, hace casi incontrolable la proliferación de enfermedades.

Se ha continuado con la investigación de nuevas alternativas para disminuir el estrés que el cambio climático está produciendo en los cultivos, mediante un importante manejo orgánico. Esto ha permitido que tanto la producción como la calidad, sean mejores día a día e inclusive con una menor incidencia de enfermedades.

ASPECTO LABORAL Y FISCAL

Se ha puesto mucho énfasis en los aspectos laborales en este año, ofreciendo cursos de entrenamiento tanto internos como externos a la mayoría del personal tanto Administrativo como operacional. Con el apoyo de María Eugenia Uvillus Jefe del Departamento de Recursos Humanos, Walter Tipán Jefe de Seguridad Industrial y el servicio médico, se han implementado las normativas necesarias para cumplir con lo dispuesto por el Gobierno, en lo referente a riesgos laborales, seguridad industrial, salud ocupacional y el plan de contingencias.

La Empresa se encuentra al día con todas sus obligaciones, tanto laborales como fiscales y Seguro Social.

ASPECTO COMERCIAL

El problema Económico Mundial y la falta de acuerdos comerciales, ha hecho que en este año se complique la comercialización, teniendo como resultado un porcentaje más alto de Flor de Exportación dado de baja y una reducción en el precio de venta



con relación al año anterior, especialmente en los meses de Marzo y Abril. Esto hizo que tengamos menor ingreso por ventas comparado con nuestra proyección.

La presencia en las Ferias de Rusia y Holanda, permitieron que se contacte con nuevos clientes, que en la actualidad han hecho que se mejore esta situación y dejemos de atender en exceso al Mercado Sudamericano, que en su momento fue de gran ayuda para mover volumen pero con precios bajos.

En este momento se está creciendo y dándole mayor importancia al mercado Europeo, sin dejar a un lado a los otros mercados, en especial al mercado Ruso que sigue siendo el más importante, al que se le ha reestructurado con nuevos clientes.

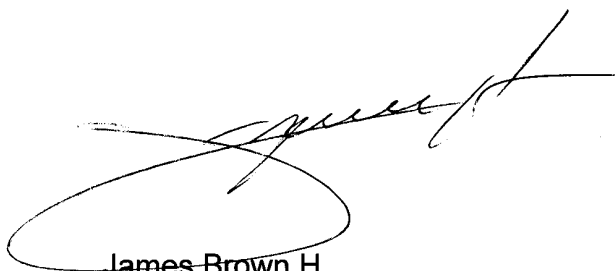
PERSPECTIVAS

Es increíble pero real que los fuertes incrementos en los costos, no nos permitan obtener los resultados esperados para los Accionistas. Esperamos que el Gobierno sea consciente del daño que está causando con sus Políticas populares a las Empresas generadoras de Mano de Obra.

Sin embargo, seguiremos buscando alternativas para incrementar la producción, mejorar los precios del mercado, tratando de reducir los costos de producción, que nos permitan mejorar la rentabilidad.

Es importante anotar que a pesar de que los logros aun no han sido los esperados, Flormachachi se mantiene en la vanguardia de la industria florícola de rosas, por su calidad y prestigio bien ganados, trabajo que ha sido posible gracias al esfuerzo de todos los que hacemos la empresa.

Machachi, Marzo del 2012



James Brown H.
Gerente General
1704/38542

