

# Deltagen

Ecuador S.A.



Quito, Marzo 13 del 2015.

## INFORME DE GERENCIA

Señores  
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
DELTAGEN ECUADOR S.A.  
Presente.

Estimados Señores :

El periodo 2014 se caracterizó por una marcada recesión en la industrial alimenticia Ecuatoriana.

El fuerte control regulatorio del Estado en este sector de la industria , condujo al estancamiento en el desarrollo de proyectos nuevos. Los clientes estuvieron inmersos en el cumplimiento de las disposiciones Gubernamentales de reducción de insumos nocivos para la salud de la población, entre estos sal, azúcar y grasa.

Esto afectó el crecimiento económico de nuestros clientes, en la medida en que dedicaron todo sus recursos a enmarcar sus productos dentro de estas disposiciones. Se limitó el lanzamiento de nuevos productos , lo cual evidentemente afectó también el crecimiento de nuestras ventas.

Como aspecto positivo debo destacar que focalizamos nuestro trabajo en segmentos importantes de la industria , como es el caso de sector camaronero. Esto determinó un importante crecimiento en ventas de fosfatos para hidratación de camarón , a pesar de las limitaciones que tenemos por tratarse de un producto de origen chino.

En este momento, nuestros clientes se encuentran satisfechos con la calidad de nuestro producto, pero sobre todo con la calidad de servicio que les proporcionamos. Tenemos la posibilidad de desarrollar nuevos clientes para fosfatos, pero sobre todo , hemos abierto el camino para la introducción de nuevos productos para uno de los segmentos mas fuertes de la Industria Nacional.

Otro segmento importante durante el 2014 fue Confiteria , logramos afianzar nuestra presencia en empresas importantes como Universal Sweet y Confiteca , con vainillina , Emulsificantes y saborizantes.

Se dieron incrementos de precio de ciertos insumos a nivel internacional , que afectaron considerablemente las ventas de nuestros productos, principalmente las proteínas de soya e

# Deltagen

Ecuador S.A.



hidrocoloides , que debimos dejar de importar , con la consecuente afectación en el resultado de nuestras ventas. Estamos trabajando en el desarrollo de alternativas a estos insumos.

La producción de Biocol también se vio afectada por un decreto de la Aduana de Ecuador que prohibió la importación de buches de pescado provenientes de países Asiáticos, entre ellos Vietnam. Debimos paralizar nuestras importaciones por al menos tres meses , hasta conseguir la aprobación emitida por la Subsecretaría de Recursos Pesqueros.

Por otro lado, la situación política de Venezuela limitó las exportaciones de Biocol kibbled a este país. El total de exportaciones de nuestro colágeno se redujo en al menos un 20 % con relación al presupuesto, lo que afectó notablemente los ingresos por este rubro.

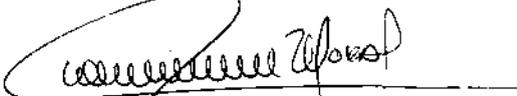
Por lo anteriormente mencionado, de manera general debo indicar que el comportamiento de las ventas durante el periodo 2014 , fue bastante menor al que nos habíamos propuesto. Estamos implementando nuevas estrategias que nos permitan recuperar y mejorar el resultado de las ventas, base fundamental de la economía de la Empresa.

Entre otros aspectos positivos que se desarrollaron durante el período 2014, se encuentran:

- 1- La obtención del permiso de exportación de Biocol a la Unión Europea.
- 2- El contrato con un Grupo Consultor para la implementación de un sistema de tratamiento de efluentes de la producción de Biocol.

Muy atentamente,

**DELTAGEN-ECUADOR S.A.**



**Consuelo Gómez Moral**  
**Gerente General**