

85052

Quito, 27 de Marzo de 2002

**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DE LA EMPRESA ENCHANTED ROSES, ENROSES S.A.**

Señores

ACCIONISTAS DE ENCHANTED ROSES, ENROSES, S.A
Ciudad.-

De mi consideración:

El ambiente económico que se experimentó durante el año 2001, para la mayoría de los negocios de exportación fue muy difícil, debido a los ajustes de precios realizados que reflejan realmente los efectos de la inflación acumulada de 60% en el año 2000 y 25% en el año 2001, sobre todo, en los costos de insumos (químicos, fertilizantes), los costos de la electricidad y teléfonos, el aumento de la mano de obra por el decreto del Gobierno, y el aumento en la depreciación a consecuencia de los ajustes por inflación a los activos, que aumenta el costo de depreciación.

Sólo en este último rubro el aumento es de aproximadamente USD 90.000 en el año 2001, cantidad que aumenta el costo de ventas.

El aumento del costo de mano de obra (2000-2001) es de 100% de aproximadamente USD 100 a USD 200 por mes que recibe cada obrero agrícola con todos los beneficios de ley. Este costo en la empresa es de aproximadamente USD 300.000 por año, también impactando en el costo de ventas final.

El costo de la energía eléctrica ha subido también un 100% de aproximadamente 18.000 dólares a 36.000 por año.

Estos eventos ajenos al control de la administración han elevado el costo de ventas a 89% versus el 76% sobre las ventas en el año 2.000.

La administración ha tomado las medidas necesarias para tratar de contrarrestar estos efectos negativos en los resultados financieros con las siguientes medidas que surtirán su efecto mayor en el 2002:

[Handwritten signature]

- Reducir costos de ventas en USD 100.000, mediante presupuestos y un estricto control de gastos sobre todo en químicos y fertilizantes.
-
- Reducir los gastos financieros de USD 180.000 en el 2001 a USD 80.000 en el 2002. Para esto hemos comprado papeles bancarios AGD y ya hemos bajado la deuda en USD 785.000 durante el año 2001, medidas que significaron ingresos adicionales por USD 442.756 en beneficio de los accionistas. El capital o deuda con CFN en el 2002 será de USD 1.017.000 que contrasta con la deuda en 1998 que fue de USD 2.200.000. Además la tasa de interés al comienzo de la inversión fue de aproximadamente 15% por año, mientras este año la tasa es 7.6% por año.

En términos financieros el endeudamiento de la empresa ha mejorado de 10 : 1 (10 veces más pasivos que patrimonio) en 1998 a 0.5 : 1 (sólo 50% del patrimonio en el 2002).

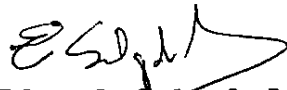
- Un plan de mercadeo para obtener nuevos clientes preferiblemente con órdenes fijas, tratando de mantener y mejorar el precio promedio de venta por tallo en el 2002.
-
- Por último hemos contratado un cambio de 60.000 plantas nuevas por pedido del mercado y para dirigirnos más hacia el mercado ruso que paga mejores precios, estas entrarán en producción en Enero del 2.003, pero la producción del 2002 bajará en aproximadamente 360.000 tallos.

Debido a la alta inversión en rosas en el Ecuador desde 1997 hasta el año 2000, hay sobreoferta y por lo tanto los precios internacionales han venido cayendo. En 1997 el precio promedio de venta FOB Quito era de USD 40 centavos por tallo, el precio promedio de venta en el 2001 fue de USD 25 centavos por tallo y continúa bajando. Adicionalmente, Colombia ha despertado y está empezando a sembrar nuevas variedades que compiten con las sembradas en el Ecuador.



Finalmente, es mi obligación informar a los accionistas que en vista que la empresa se acogió al Decreto Ejecutivo 1628 del 22 de diciembre de 1999 y a su disposición transitoria sexta (Registro Oficial No 350 del 30 de diciembre de 1999), Enchanted Roses S.A., difirió al 31 de diciembre de 1999 pérdidas en cambio devengadas en dicho año por un monto de USD 1.045.235, para ser amortizadas en el plazo de cinco años a partir del año 2000. Hasta el año 2001, las referidas pérdidas fueron parcialmente amortizadas por un monto de USD 443.049 cargándose a resultados, en consecuencia se espera cargar a resultados USD 602.186 en los próximos 3 años, situación que por ley obliga a la empresa a no distribuir dividendos. Además, la empresa presentó pérdidas por USD 19.162 por lo que no se podrán distribuir beneficios sociales de este ejercicio económico.

Atentamente,



Eduardo Salgado M.
Gerente General

dgx