



INFORME DE ADMINISTRACIÓN DE

LA COMPAÑÍA DHL GLOBAL FORWARDING (ECUADOR) S.A.

Quito, 13 de Abril de 2016

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a las disposiciones legales vigentes, presento a Ustedes el informe anual de Administración de la compañía DHL GLOBAL FORWARDING (ECUADOR) S.A. correspondiente al ejercicio económico 2015.

1. INFORMACIÓN MACROECONÓMICA

El crecimiento del país, según el Banco Central del Ecuador y la Cepal, correspondiente al año terminado 2015, será del 0.4%, porcentaje muy por debajo de la estimación oficial planteada a principios de año, con lo cual, el promedio de crecimiento de la economía ecuatoriana en el periodo 2013-2015 (tres últimos años), se sitúa en el 2.93%, cercano a la media del contexto de países latinoamericanos. Sin embargo, se estima una nueva desaceleración para el contexto año 2016, especialmente debido a la continua caída de los precios de petróleo y a la persistente apreciación del dólar frente a las divisas de los países con los que el Ecuador comercia. Otro elemento fundamental es la ya persistente baja inversión privada y la cada vez más marginal inversión extranjera. En el caso de esta última, muy probablemente tengamos para el cierre del año una cifra cercana a la de años anteriores, es decir, alrededor de los 5.700 millones anuales, monto absolutamente insuficiente para promover mayor crecimiento económico y que apenas significa el 0.3% del volumen de inversión extranjera que arribó a la región latinoamericana. La inversión societaria local continuó reduciéndose en términos relativos. Si la inversión pública no se acompaña de inversión privada interna y externa, el crecimiento económico se torna frágil y poco sostenible.

El flujo de remesas se mantuvo constante en términos absolutos, bordeando los US\$2.400 millones de dólares.

La balanza de pagos terminó el año 2015 con un importante déficit, cercano al 1% del PIB y el deterioro del sector externo se prevé que se complique aun más para el presente año 2016. El déficit fiscal se ahondará hasta aproximadamente el 8% del PIB. En el primer caso la balanza comercial muestra un nuevo deterioro, con un déficit de \$2.092 millones de dólares, incrementándose en 51.380 millones de dólares respecto al año 2014. La balanza no petrolera fue de negativa en \$4.845 millones, mejorando en \$2.753 millones de dólares respecto de la del año anterior. La balanza comercial petrolera fue positiva en \$2.753, inferior en un 61% respecto de los niveles del año 2014 que tuvo \$6.885 millones. A diciembre de este año no se



ve que esto mejore. Las restricciones a las importaciones, como se ha expuesto múltiples veces, no va a resolver el problema.

El desbalance fiscal dada la dificultad del gobierno en encontrar todo el financiamiento que requiere muy probablemente muestre un déficit cercano a los \$8.000 millones siendo este un problema menor comparado con el peso que implica la inversión pública.

Al cierre del 2015, el empleo adecuado se situó en el 46,5%; el desempleo subió a 4,77% manteniéndose un embargo el Ecuador en unos de los países con menor índice en este renglón. En cuanto a la capacidad adquisitiva del salario, con una inflación del 3,38% durante el año 2015, el ingreso familiar se situó en US\$607,95 mensuales, por encima de la canasta básica.

Para el 2016 se prevé que la economía crecerá, en el mejor de los casos, a una tasa del 0,8%, aunque es más probable que el ritmo sea algo menor por los desequilibrios no resueltos y la poca presencia de inversión privada además del estancamiento, hacia la baja, del precio del petróleo.

II. LA COMPAÑÍA:

1. La Administración de la Compañía ha actuado con total apego a la ley y a las normas estatutarias, así como a las disposiciones de la Junta General de Accionistas y del Directorio.

2. El año 2015, ha sido de logros y un crecimiento menor al esperado, en gran medida por la situación económica del país y aplicación de salvaguardas a las importaciones, que complicaron las operaciones de nuestra compañía en términos de ventas. Para el siguiente año se plantean nuevos retos, dentro de un contexto de optimización de costos y de una alta competitividad.

3. Durante el ejercicio económico materia del presente informe no se han producido hechos extraordinarios que merezcan una referencia específica.

4. Los libros contables de la Empresa, demuestran la situación financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2015 tal como lo establecen las normas vigentes.

Con relación a los resultados del ejercicio, durante el año 2015 se alcanzaron ingresos por US\$ 14.268.970 y los gastos ascendieron a US\$ 14.230.261 lo que arrojó una utilidad antes de participación trabajadores de US\$ 38.709 de la cual habrá que deducir el 15% de utilidad laboral.

5. La Compañía cumple cabalmente con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor vigentes en el Ecuador.

6. Sugiero que para el ejercicio económico 2016 la compañía arranque agresivas políticas de ahorro de gastos y costos, que diversifique su estrategia comercial para incrementar la participación de la empresa en el mercado de exportaciones y reducir



es la dependencia de las importaciones que están siendo restringidas, que disminuya su estructura organizacional para conseguir una reducción de entre 12% y 15% de la fuerza laboral en vista de la severa disminución que se pronostica en el tamaño del negocio medido en volúmenes de facturación.

7. Finalmente, pongo a su disposición los estados financieros de la Compañía para su revisión y aprobación, agradeciendo por la confianza brindada y el apoyo a gestión.

Atentamente

Christian Córdova Cárdenas

GERENTE GENERAL

DHL GLOBAL FORWARDING (ECUADOR) S.A.