



Informe de Gerencia Enero-Diciembre 2007

A los señores Accionistas de Cinemark del Ecuador:

1) País e Industria

El año 2007 fue el primero del Mandato Constitucional por el que fue electo el Economista Rafael Correa. Adicionalmente, a fines de año fue disuelto el Congreso Nacional y fue instalada la Asamblea Constituyente con el objetivo de redactar la nueva constitución del Estado.

Lamentablemente la incertidumbre política generada por las pugnas del primer mandatario con algunos alcaldes, grupos económicos, medios, y sobre todo con las elites de Guayaquil han originado que la economía se frene y que apenas crezca en niveles muy inferiores a los del resto de la región.

Adicionalmente, la nueva Ley Tributaria aprobada por la Asamblea a finales de Diciembre del 2007 ha agudizado la incertidumbre y ha ocasionado que muchas divisas salgan del país y que se paren las inversiones.

La industria de exhibición de cine en el Ecuador se vio beneficiada por un excelente año en cuanto a producto. Las películas estrenadas en los meses del verano rompieron varios records de taquilla históricos a nivel nacional. Adicionalmente, se abrieron algunos nuevos complejos de nuestros competidores en Quito, Durán, Santo Domingo, y Machala.

2) Resultados

El año 2007 fue realmente excepcional para nuestra empresa. Por primera vez en la historia logramos rebasar la cifra de un millón de dólares de utilidad bruta, la cual fue el doble de lo conseguido en el año 2006.

Adicionalmente, nos destacamos mucho en comparación con el resto de países de la región al ser los que mas crecimos en cuanto a porcentaje de asistencia comparando los mismos cines en el 2007 contra el 2006. Nuestro crecimiento fue del 9% cuando el promedio continental fue de -4%.

Creo que definitivamente el 2007 fue un año de consolidación para nuestros complejos en PLAZA DE LAS AMERICAS y MALL DEL SOL, y de despegue para nuestros complejos en MALL DEL SUR y MALL DE LOS ANDES. Además, nuestra marca es ya muy reconocida en el mercado y el público pide insistentemente que abramos mas complejos a nivel nacional.

3) Futuro

Creo que el 2008 será un año complicado para el país por toda la transición económica, política, y social que estamos viviendo. Es posible que muchas de estas medidas ayuden a que salgamos adelante en el largo plazo, pero el costo en el corto plazo podría tener consecuencias nefastas.

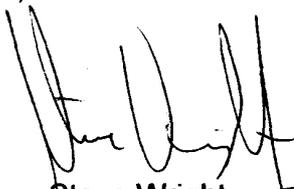
Se espera que tengamos un buen año en cuanto a producto, pero no en los niveles obtenidos en el 2007. Es probable que nos afecte la huelga de guionistas de cine y TV de HOLLYWOOD que recién terminó hace un par de semanas y que causó la cancelación o aplazamiento de varios proyectos. También es muy posible que nos veamos afectados por las nuevas leyes culturales en las que está trabajando la Asamblea Constituyente y que probablemente incluyan cuotas de pantallas para películas nacionales.

En definitiva, estamos presupuestando para el 2008 una asistencia inferior en un 13%, unas ventas totales inferiores en un 10%, y un EBITDA inferior en un 5% a lo obtenido en el 2007.

Sin embargo, aspiramos a que la utilidad bruta del 2008 sea muy similar a la del 2007 debido a que nuestras depreciaciones serán significativamente inferiores en este año debido a que dos de nuestros complejos ya cumplieron su primera década de existencia.

Agradecemos a todos ustedes señores accionistas por su colaboración permanente.

Atentamente,



Steve Wright
Gerente General