

## Shu•re•ndú S.A. INFORME ANUAL DE GERENCIA GENERAL DEL AÑO ECONÓMICO 2016 A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE SHURENÚ S.A.

De conformidad con lo que disponen los estatutos sociales de Shurenú S.A. y la normativa de vigente de la Superintendencia de Compañías del Ecuador, en mi calidad de Gerente General presento a ustedes el Informe Anual de Gerencia correspondiente a las principales actividades de la Compañía durante el año 2016 y sobre las cuentas que integran el Balance de Situación Financiera y Balance de Resultados del ejercicio económico 2016.

### ASPECTOS GENERALES

La industria del calzado tiene un gran desarrollo en materia de diseño, variedad y especialización. En el Ecuador la industria se encuentra inmersa en procesos de tecnificación cada vez más avanzados. Existe un gran desarrollo de la industria principalmente en las provincias de Tungurahua, Azuay, Pichincha y Guayas.

La industria tiene segmentos diversos: aquellos que fabrican, servicio de reparaciones y productos para la preservación del calzado y cueros.

La Compañía, al igual que decenas en todo el país disminuyó sus ingresos debido a aspectos económicos como es la volatilidad financiera a nivel mundial, la revaluación del dólar, la incertidumbre acerca de la desaceleración económica en China, la revaluación del dólar, el aumento del IVA al 14%, la fuerte afectación de los precios del crudo y de las materias primas y, sobre todo, el fenómeno natural causado por el terremoto en el mes de abril, generaron un escenario complejo para el país en el año 2016. Sin embargo, por hoy la Compañía enfrenta problemas por el alto costo de las materias primas y la competencia desleal de quienes no cumplen las normativas legales, tributarias y laborales.

### ASPECTOS OPERATIVOS

Durante el año de servicio 2016, los inconvenientes con el flujo de capital que nos impidió poder comprar al por mayor la materia prima que utilizamos con la consecuencia del aumento de la misma por comprar al por menor.

Debido a la disminución de los ingresos y el alto costo de la materia prima, la Compañía dejó de realizar importaciones de productos para reparación.

En el año 2016, en la Compañía sus operaciones fueron exclusivamente a las reparaciones de calzados ya que las operaciones de venta de productos pasaron a Martinizing, así como la operación de limpieza de calzado de gamuza, haciendo que Shurenu ya no tenga estos ingresos adicionales a su cuenta.

## ASPECTOS ECONÓMICOS - FINANCIEROS

A continuación se detalla el Estados de Situación Financiera y Estado de Resultados Integral del año 2016:

### SHURENÚ S.A. BALANCE DE ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Al 31 diciembre del 2016 y 2015

		<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>ACTIVO</b>			
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	US\$	1,308.47	1,243.56
Cuentas por cobrar comerciales relacionadas		55,190.83	46,284.45
Inventarios		237.58	13,796.97
Activo por impuestos corrientes		4,447.96	383.04
		<u>61,184.84</u>	<u>61,708.02</u>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			
Planta - maquinaria, neto		12,444.86	14,933.54
		<u>12,444.86</u>	<u>14,933.54</u>
<b>Total Activo</b>	US\$	<u>73,629.70</u>	<u>76,641.56</u>
<b>PASIVO</b>			
<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	US\$	5,588.26	4,782.08
Pasivo por impuestos corrientes		591.81	643.60
Obligaciones acumuladas		2,794.42	2,416.43
		<u>8,974.49</u>	<u>7,842.11</u>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>			
Obligaciones por beneficios definidos		18,453.83	14,141.91
		<u>18,453.83</u>	<u>14,141.91</u>
<b>Total Pasivos</b>	US\$	<u>27,428.32</u>	<u>21,984.02</u>
<b>PATRIMONIO NETO</b>			
Capital social	US\$	122,603.00	122,603.00
Reserva legal		2,437.19	2,437.19
Reserva facultativa		2,179.58	2,179.58
Resultados acumulados		(72,065.74)	(72,562.23)
<b>Total Patrimonio</b>		<u>55,154.03</u>	<u>54,657.54</u>
<b>Total Pasivo + Patrimonio</b>	US\$	<u>82,582.35</u>	<u>76,641.56</u>

Las cuentas por cobrar corresponden exclusivamente a la facturación a nuestra relacionada Lavanderías Ecuatorianas C.A. por el servicio de reparación de calzado y artículos de cuero. El inventario corresponde a los materiales utilizados en la reparación de calzado y artículos de cuero. Los activos por impuestos corrientes, es el crédito tributario y retenciones de IVA por US\$ 3,731.31, y retenciones de impuesto a la renta del año 2016.

Los activos no corrientes, corresponde a la maquinaria que posee la Compañía para realizar los trabajos de reparaciones de calzado y artículos de cuero.

## Shu•re•nu. S.A.

Las cuentas por pagar se han incrementado debido que la Compañía adquiere únicamente lo que necesita para el normal funcionamiento de sus actividades. Los pasivos por impuestos corrientes, se encuentran los valores a pagar por retenciones en la fuente por US\$ 551.18 y retenciones de IVA US\$ 40.63.

Las obligaciones por beneficios definidos se incrementaron debido a los años de servicios que tiene el personal que supera los 10 años.

La disminución del patrimonio es exclusivamente por la pérdida del ejercicio del año 2015 que ascendió en US\$ 672.98 y años anteriores.

### SHURENÚ S.A. BALANCE DE ESTADO RESULTADOS INTEGRALES Del 1 de enero al 31 diciembre del 2016 y 2015

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>INGRESOS</b>		
<b>INGRESOS DE ACTIVIDADES OPERACIONALES</b>		
Servicio de reparación de calzado y artículos de cuero	US\$ 99,613.08	95,401.96
Ventas de almacén	-	-
	<u>US\$ 99,613.08</u>	<u>95,401.96</u>
<b>COSTOS DE VENTAS</b>		
Materia prima	21,140.94	18,004.12
Mano de obra	31,971.27	42,788.36
Gastos indirectos de fabricación	6,301.52	4,782.11
Otros costos operativos	26,315.79	9,978.26
	<u>85,729.52</u>	<u>75,552.85</u>
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>13,883.56</b>	<b>19,849.11</b>
<b>GASTOS OPERATIVOS</b>		
Gastos de nómina	7,743.92	6,081.27
Gastos administrativos	3,116.99	4,921.53
Gastos de venta	-	118.77
	<u>10,860.91</u>	<u>11,121.57</u>
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>3,022.65</b>	<b>8,727.54</b>
<b>OTROS (GASTOS) INGRESOS NO OPERACIONALES</b>		
Otros ingresos no operacionales	700.13	1,488.45
Otros gastos no operacionales	(1,576.15)	(5,874.03)
	<u>(876.02)</u>	<u>(4,385.58)</u>
<b>UTILIDAD ANTES PARTICIPACIÓN TRABAJADORES E IMPUESTOS</b>	<b>2,146.63</b>	<b>4,341.96</b>
Menos:		
15% Participación a trabajadores	374.49	651.29
Impuesto a la renta corriente	1,275.62	4,363.65
	<u>1,650.11</u>	<u>5,014.94</u>
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO</b>	<b>US\$ 496.52</b>	<b>(672.98)</b>

Shurenú S.A.

Las operaciones de la Compañía se redujeron por el cierre de locales y el servicio de reparación de calzado y artículos de cuero se lo realiza a través de los locales de Martinizing; sin embargo, los ingresos en el 2016 hubo un incremento del 4% en comparación al año 2015 debido a los días de promoción Martinizing en los meses de febrero, septiembre y noviembre del 2016.

De igual forma los costos y gastos se han generado de acuerdo a los ingresos que tiene la Compañía.

La utilidad del ejercicio se origina por el impuesto a la renta de la Compañía, que de conformidad con las disposiciones tributarias si el impuesto a la renta causado es menor el anticipo calculado en el año anterior (2015), este anticipo es considerado el impuesto a la renta del año (2016). Por tal motivo el impuesto a la renta del año 2016 es de US\$ 1,275.62.

## PERSPECTIVA PARA EL AÑO 2017

El año 2017 se perfila como un año difícil para Shurenú tomando en cuenta la incertidumbre generada primero por las elecciones y la llegada de un nuevo gobierno al país sin tener políticas claras de manejo económico y segundo la incertidumbre generada a nivel mundial por los conflictos políticos entre países de la región así como entre potencias mundiales, aspiramos a tener otras fuentes de ingreso como son alianzas con instituciones privadas para disminuir el impacto de la crisis económica.

Para incrementar las ventas este año queremos fortalecer el conocimiento de los recepcionistas al atender a los clientes, para ello, se iniciara un nuevo proyecto de capacitación a los recepcionistas sustentándonos en la tecnología, de esta manera podremos optimizar tiempos en retroalimentación, se crearán videos didácticos para la venta en reparaciones y productos de almacén, así como la retroalimentación será en cada sucursal de manera continua, siendo nuestro objetivo principal que el recepcionista de Martinizing sea un asesor para nuestros clientes en los productos y servicios que ofrece la línea de reparación de calzado.

En el 2017, aspiramos que se haga realidad la apertura de una nueva planta de proceso en Sucursal Scala - Martinizing, planta que nos ayudara a potenciar nuestra línea en los valles.

Para concluir, dejo constancia de mi agradecimiento al personal que ha colaborado durante este período y a ustedes señores Accionista por el apoyo y confianza que han depositado en mi persona.

Atentamente,



Edgar Tobar  
Gerente General