

## INFORME ANUAL DE GERENCIA GENERAL DEL AÑO ECONÓMICO 2015 A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE SHURENÚ S.A.

De conformidad con lo que disponen los estatutos sociales de Shurenú S.A. y la normativa de vigente de la Superintendencia de Compañías del Ecuador, en mi calidad de Gerente General presento a ustedes el Informe Anual de Gerencia correspondiente a las principales actividades de la Compañía durante el año 2015 y sobre las cuentas que integran el Balance de Situación Financiera y Balance de Resultados del ejercicio económico 2015.

### ASPECTOS GENERALES

La industria del calzado tiene un gran desarrollo en materia de diseño, variedad y especialización. En el Ecuador la industria se encuentra inmersa en procesos de tecnificación cada vez más avanzados. Existe un gran desarrollo de la industria principalmente en las provincias de Tungurahua, Azuay, Pichincha y Guayas.

La industria tiene segmentos diversos: aquellos que fabrican, servicio de reparaciones y productos para la preservación del calzado y cueros.

La Compañía, al igual que decenas en todo el país disminuyó sus ingresos debido a aspectos económicos como es la volatilidad financiera a nivel mundial, la revaluación del dólar, la incertidumbre acerca de la desaceleración económica en China y, sobre todo, la fuerte afectación de los precios del crudo y de las materias primas generaron un escenario complejo para el país en el año 2015. Sin embargo, por hoy la Compañía enfrenta problemas por el alto costo de las materias primas y la competencia desleal de quienes no cumplen las normativas legales, tributarias y laborales.

### ASPECTOS OPERATIVOS

Durante el año de servicio 2015, la planta de procesos de la Compañía fue trasladada al nuevo local de recepción ubicado en la Av. De Los Shyris y Eloy Alfaro, este cambio afecto al rendimiento de Heel Quik de un 30% a 40% con relación a la planta que manteníamos en la Pradera y Diego de Almagro.

Debido a la disminución de los ingresos y el alto costo la Compañía dejó de realizar importaciones de productos para reparación como para mantenimiento de calzado, y esto hizo que perdimos presencia en los locales de Lavanderías Ecuatorianas - Martinizing (socio comercial).

En el año 2015, la Compañía sus operaciones fueron exclusivamente a las reparaciones de calzaros y la venta de productos para la limpieza de calzado y cuero en este año no se realizaron por las razones antes descritas.

## ASPECTOS ECONÓMICOS – FINANCIEROS

A continuación se detalla el Estados de Situación Financiera y Estado de Resultados Integral del año 2015:

**SHURENÚ S.A.**  
**BALANCE DE ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**Al 31 diciembre del 2015**

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<b>ACTIVO</b>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	US\$ 1,243.56	439.84
Cuentas por cobrar comerciales relacionadas	46,284.45	35,171.50
Inventarios	13,796.97	18,346.65
Activo por impuestos corrientes	383.04	6,307.65
	<u>61,708.02</u>	<u>60,265.64</u>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		
Planta - maquinaria, neto	14,933.54	17,422.22
	<u>14,933.54</u>	<u>17,422.22</u>
<b>Total Activo</b>	US\$ <u>76,641.56</u>	<u>77,687.86</u>
<b>PASIVO</b>		
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	US\$ 4,782.08	15,718.96
Pasivo por impuestos corrientes	643.60	513.10
Obligaciones acumuladas	2,416.43	3,125.28
	<u>7,842.11</u>	<u>19,357.34</u>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		
Obligaciones por beneficios definidos	14,141.91	3,000.00
	<u>14,141.91</u>	<u>3,000.00</u>
<b>Total Pasivos</b>	US\$ <u>21,984.02</u>	<u>22,357.34</u>
<b>PATRIMONIO NETO</b>		
Capital social	US\$ 122,603.00	122,603.00
Reserva legal	2,437.19	2,437.19
Reserva facultativa	2,179.58	2,179.58
Resultados acumulados	(72,562.23)	(71,889.25)
	<u>54,657.54</u>	<u>55,330.52</u>
<b>Total Patrimonio</b>	<u>54,657.54</u>	<u>55,330.52</u>
<b>Total Pasivo + Patrimonio</b>	US\$ <u>76,641.56</u>	<u>77,687.86</u>

Las cuentas por cobrar corresponden exclusivamente a la facturación a nuestra relacionada Lavanderías Ecuatorianas C.A. por el servicio de reparación de calzado y artículos de cuero. El inventario corresponde a los materiales utilizados en la reparación de calzado y artículos de cuero. Los activos por impuestos corrientes, es el crédito tributario en retenciones de impuesto a la renta del año 2015.

Los activos no corrientes, corresponde a la maquinaria que posee la Compañía para realizar los trabajos de reparaciones de calzado y artículos de cuero.

**Shu•re•nu. S.A.**

Las cuentas por pagar han disminuido debido que la Compañía adquiere únicamente lo que necesita para el normal funcionamiento de sus actividades. Los pasivos por impuestos corrientes, se encuentran los valores a pagar por retenciones en la fuente por US\$ 27.57, retenciones de IVA 50.58 e impuesto a la renta del año 2015 por US\$ 565.45. Las obligaciones por beneficios definidos se incrementaron debido a los años de servicios que tiene el personal que supera los 10 años.

La disminución del patrimonio es exclusivamente por la pérdida del ejercicio del año 2015 que ascendió en US\$.672,98.

**SHURENÚ S.A.**  
**BALANCE DE ESTADO RESULTADOS INTEGRALES**  
**Del 1 de enero al 31 diciembre del 2015**

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<b>INGRESOS</b>		
<b>INGRESOS DE ACTIVIDADES OPERACIONALES</b>		
Servicio de reparación de calzado y artículos de cuero	US\$ 95,401.96	130,836.67
Ventas de almacén	-	16,343.96
	<u>US\$ 95,401.96</u>	<u>147,180.63</u>
<b>COSTOS DE VENTAS</b>		
Materia prima	18,004.12	26,860.45
Mano de obra	42,788.36	61,969.97
Gastos indirectos de fabricación	4,782.11	15,984.01
Otros costos operativos	9,978.26	30,106.28
	<u>75,552.85</u>	<u>134,920.71</u>
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>19,849.11</b>	<b>12,259.92</b>
<b>GASTOS OPERATIVOS</b>		
Gastos de nómina	6,081.27	25,272.89
Gastos administrativos	4,921.53	9,135.92
Gastos de venta	118.77	228.84
	<u>11,121.57</u>	<u>34,637.65</u>
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>8,727.54</b>	<b>(22,377.73)</b>
<b>OTROS (GASTOS) INGRESOS NO OPERACIONALES</b>		
Otros ingresos no operacionales	1,488.45	5,762.58
Otros gastos no operacionales	(5,874.03)	(8,323.40)
	<u>(4,385.58)</u>	<u>(2,560.82)</u>
<b>UTILIDAD ANTES PARTICIPACIÓN TRABAJADORES E IMPUESTOS</b>	<b>4,341.96</b>	<b>(24,938.55)</b>
Menos:		
15% Participación a trabajadores	651.29	-
Impuesto a la renta corriente	4,363.65	2,316.18
	<u>5,014.94</u>	<u>2,316.18</u>
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>	<b>US\$ (672.98)</b>	<b>(27,254.73)</b>

**Shu•re•nu. S.A.**

Las cuentas por pagar han disminuido debido que la Compañía adquiere únicamente lo que necesita para el normal funcionamiento de sus actividades. Los pasivos por impuestos corrientes, se encuentran los valores a pagar por retenciones en la fuente por US\$ 27.57, retenciones de IVA 50.58 e impuesto a la renta del año 2015 por US\$ 565.45. Las obligaciones por beneficios definidos se incrementaron debido a los años de servicios que tiene el personal que supera los 10 años.

La disminución del patrimonio es exclusivamente por la pérdida del ejercicio del año 2015 que ascendió en US\$.672.98.

**SHURENÚ S.A.**  
**BALANCE DE ESTADO RESULTADOS INTEGRALES**  
**Del 1 de enero al 31 diciembre del 2015**

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<b>INGRESOS</b>		
<b>INGRESOS DE ACTIVIDADES OPERACIONALES</b>		
Servicio de reparación de calzado y artículos de cuero	US\$ 95,401.96	130,836.67
Ventas de almacén	-	16,343.96
	<u>US\$ 95,401.96</u>	<u>147,180.63</u>
<b>COSTOS DE VENTAS</b>		
Materia prima	18,004.12	26,860.45
Mano de obra	42,788.36	61,969.97
Gastos indirectos de fabricación	4,782.11	15,984.01
Otros costos operativos	9,978.26	30,106.28
	<u>75,552.85</u>	<u>134,920.71</u>
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>19,849.11</b>	<b>12,259.92</b>
<b>GASTOS OPERATIVOS</b>		
Gastos de nómina	6,081.27	25,272.89
Gastos administrativos	4,921.53	9,135.92
Gastos de venta	118.77	228.84
	<u>11,121.57</u>	<u>34,637.65</u>
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>8,727.54</b>	<b>(22,377.73)</b>
<b>OTROS (GASTOS) INGRESOS NO OPERACIONALES</b>		
Otros ingresos no operacionales	1,488.45	5,762.58
Otros gastos no operacionales	(5,874.03)	(8,323.40)
	<u>(4,385.58)</u>	<u>(2,560.82)</u>
<b>UTILIDAD ANTES PARTICIPACIÓN TRABAJADORES E IMPUESTOS</b>	<b>4,341.96</b>	<b>(24,938.55)</b>
Menos:		
15% Participación a trabajadores	651.29	-
Impuesto a la renta corriente	4,363.65	2,316.18
	<u>5,014.94</u>	<u>2,316.18</u>
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>	<b>US\$ (672.98)</b>	<b>(27,254.73)</b>

**Shu•re•nu. S.A.**

Debido que las operaciones de la Compañía se redujeron por el cierre de locales y el servicio de reparación de calzado y artículos de cuero se lo realiza a través de los locales de Martinizing, los ingresos en el 2015 disminuyeron en un 54% en comparación al año 2014.

De igual forma los costos y gastos han disminuido de acuerdo a los ingresos que tiene la Compañía.

La pérdida del ejercicio se origina por el impuesto a la renta de la Compañía, que de conformidad con las disposiciones tributarias si el impuesto a la renta causado es menor el anticipo calculado en el año anterior (2014), este anticipo es considerado el impuesto a la renta del año (2015). Por tal motivo el impuesto a la-renta del año 2015 es de US\$ 5,014.94.

## **PERSPECTIVA PARA EL AÑO 2016**

El año 2016 se perfila como un año difícil para Shurenú tomando en cuenta el declive económico a nivel nacional que se vino perfilando desde septiembre del año anterior; sin embargo, aspiramos a tener otras fuentes de ingreso como son alianzas con instituciones privadas para disminuir el impacto de la crisis económica.

Para incrementar las ventas este año queremos fortalecer el conocimiento de los recepcionistas al atender a los clientes, para ello se creará material didáctico de capacitación y se retroalimentara en cada sucursal de manera continua, siendo nuestro objetivo principal que el recepcionista de Martinizing sea un asesor para nuestros clientes en los productos y servicios que ofrece Shurenú.

En el 2016, pretendemos abrir una nueva planta de proceso en Sucursal Scala - Martinizing, planta que nos ayudara a potenciar nuestra línea en los valles.

En adición, nos encontramos trabajando en promociones específicas en los locales de nuestro socio comercial (Martinizing) con la finalidad de generar los ingresos esperados.

Para concluir, dejo constancia de mi agradecimiento al personal que ha colaborado durante este período y a ustedes señores Accionista por el apoyo y confianza que han depositado en mi persona.

Atentamente,



Edgar Tobar  
**Gerente General**