

Quito 27 de Marzo de 2018

Señor Ing.

NICOLAS ESPINOSA

Presidente Corporativo de

AUTOMOTORES Y ANEXOS S.A. AYASA

Presente

Señor Presidente:

De acuerdo a las disposiciones de la Ley de Compañías y las que emanan del Estatuto Social de la Empresa, en nuestra calidad de Comisarios nos permitimos poner a su consideración y por su digno intermedio a los Señores Accionistas de AUTOMOTORES Y ANEXOS S.A. , el presente informe correspondiente al Ejercicio Económico del año 2017

De acuerdo a lo examinado y analizado cúmplenos informar que tanto los Administradores como los Ejecutivos de la Compañía han cumplido a cabalidad con todas las resoluciones de la Junta General de Accionistas y del Directorio, cuyos archivos se hallan perfectamente ordenados y completos con toda la documentación de lo actuado.

Para la realización de nuestro trabajo hemos contado en todo momento con la colaboración y total apertura de los Administradores de la Empresa así como de sus Ejecutivos lo que nos ha permitido dar fiel cumplimiento a nuestra función de Comisarios por lo que dejamos expresa constancia de nuestro agradecimiento.

Debemos informar que los Libros Sociales de la Compañía entre ellos: Libro de Actas de Juntas Generales, de Directorio, de Acciones y Accionistas y de manera especial los Libros Contables son manejados conforme a las disposiciones legales que regulan los mismos y se los mantiene actualizados , hecho que refleja la situación actual de la Compañía.

Adicionalmente nos permitimos informar que el presente Informe da fiel cumplimiento de las disposiciones legales contempladas en el Art. 279 de la Ley de Compañías.

Luego del análisis de los Estados Financieros de la Empresa, informamos que éstos se hallan de conformidad a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIFF) .

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL BAJO NORMAS DE INFORMACION FINANCIERA (NIFF)

Conforme se puede apreciar en los Estados Financieros las Ventas Netas en el año 2017 tuvieron un incremento considerable de un 29% así podemos ver en cifras que de \$.136.564.357 registradas en el año 2016 subió a 175.841.004 en el año 2017 lo que representa un incremento de \$ 39.276.647.

Los Ingresos netos totales de \$ 175.841.004 se desglosan de la siguiente forma :

US\$ 97.650.504	Vehículos Nissan
US\$ 34.812.398	Vehículos Renault
US\$ 23.817.667	Repuestos Nissan
US\$ 6.245.117	Repuestos Renault
US\$ 30.296	Repuestos Multimarca
US\$ 125.361	Llantas
US\$ 1.546.180	Lubricantes
US\$ 10.811.381	Servicios
US\$ 802.101	Comisiones

US\$ 175.841.004	TOTAL

El incremento de ventas en el año 2017 se debe principalmente a que la industria automotriz volvió luego de 5 años a la comercialización de vehículos sin cupos de importación lo que permitió una reactivación total del mercado.

Es importante anotar que las ventas anuales de la Empresa giran en íntima relación con la situación del sector automotriz, la cual se halla estrechamente ligada a las tendencias económicas y políticas del país.

En cuanto al mercado automotriz de acuerdo a la AEADE se comercializaron 105.077 unidades en el año 2017 frente a 81.609 vendidas en el 2016 lo que significa un considerable incremento de 23.468 unidades.

Debido a la reactivación del mercado automotriz por la eliminación de cupos, Automotores y Anexos S.A comercializó 5.502 unidades en el año 2017 incluido vehículos exonerados , frente a 4.182 vendidas en el 2016, es decir 1.320 unidades más. De este total corresponde a Nissan 3.549 unidades y a Renault 1.953 vehículos. No hay mayor incremento en Renault debido a problemas de abastecimiento de Fábrica. Con estas cifras la AEADE le ubica a Ayasa en el 5to. lugar con un 5.3% a nivel nacional con sus marcas Nissan y Renault en conjunto, luego de Chévrolet, ,Kía, Hyundai y Great Wall.

Consideramos que los resultados económicos en el año 2017 son altamente positivos lo que se debe principalmente al gran esfuerzo y compromiso de sus Administradores que no escatiman esfuerzo alguno por alcanzar sus presupuestos y objetivos. Los Estados Financieros del 2017 reflejan una utilidad neta de \$ 6.415.562 cifra muy superior al año anterior que fue de \$ 4.277.684 lo que representa un incremento de US\$ 2.137.878.

BALANCE GENERAL

La Empresa maneja un extraordinario manejo de su liquidez factor fundamental para las operaciones del negocio, misma que se ve reflejada en la relación Activos y Pasivos Corrientes que muestran un índice del 3,26% . De igual forma los Activos Corrientes que suman \$ 65.569,029 representan un 65.2% de los Activos totales que suman \$ 100.611.627.

ACTIVOS CORRIENTES

Los principales rubros en los Activos Corrientes son Fondos Disponibles \$ 7.261.040, Cuentas y Documentos por cobrar \$ 14.509,044, Inventario de Vehículos \$ 12.951.750, Inventario de Repuestos \$ 8.346,181, Importaciones en Tránsito \$ 10.153.008 y Pagos Anticipados y Otras Cuentas 11.365.007.

ACTIVOS NO CORRIENTES

Entre los Activos no Corrientes más significativos tenemos: Inversiones en Asociadas por \$ 11.160.184 principalmente en Fotón con \$10.526.498 y el resto en Audesur, Telequinox y ENAE y Activos Diferidos por \$ 1.629.430.

PASIVOS CORRIENTES

Destacamos la baja considerable de los Pasivos Corrientes en relación al año anterior que de \$ 38.380.951 bajó a \$ 20.129.594 principalmente en el rubro Obligaciones financieras a corto plazo que registra \$ 10.929.787 en el 2017 frente a \$ 31.088.832 en el año 2016. Otros pasivos significativos son Cuentas y Documentos por pagar \$ 5.128.615, Provisiones de Nóminas y Gastos \$ 2.960.459 e Impuestos y Retenciones \$ 1.107.980.

PASIVOS NO CORRIENTES

Los principales rubros del Pasivo a largo plazo son: Financieras Nacionales \$ 8.885.275, Emisión de Obligaciones \$ 2.500.000, Pasivos Laborales \$ 4.919.324 y Otros Pasivos Varios \$ 6.392.197. Como se puede ver el pago del Pasivo está respaldado completamente por el Activo lo que demuestra que la deuda –capital es muy sana y representa el 3,26% como ya se mencionó anteriormente.

INVENTARIOS

En los Inventarios a Diciembre del 2017 tenemos un total de \$ 32.434.939 ,asi:

\$ 12.951.750	Vehículos
\$ 8.345.552	Repuestos
\$ 325.264	Llantas
\$ 359.264	Accesorios, aditivos y lubricantes
\$ 543.903	Inventario en proceso taller
\$10.153.008	Inventario en Tránsito
\$ 165	Intermediación vehículos
\$ (243.966)	Provisión obsolescencia

- 5 -

La rotación de Inventarios en el año 2017 fue de 4.24 veces incluido el rubro de repuestos y otros. Esta cifra nos demuestra que la Empresa tiene capacidad suficiente para girar sus inventarios más de 4 veces al año.

PATRIMONIO

\$ 22.327.505	Capital Social
\$ (10.413.224)	Acciones en Tesorería
\$ 4,370.823	Reserva Legal y Facultativa
\$ 30.506.091	Resultados acumulados
\$ 4.256.129	Resultado acumulado adopción 1ra vez NIFFS
\$ 6.415.562	Utilidad Ejercicio 2017

\$ 57.462.886	TOTAL

NOTAS IMPORTANTES

1.-

Cúmplenos informar que Automotores y Anexos S.A. ha dado cumplimiento a todas las normativas legales en el año 2017 . Entre las principales tenemos Ley Orgánica de regulación y control del poder de mercado, Resoluciones del Comex, Ley de Prevención, detección y erradicación del delito de Lavado de Activos y financiamiento de delitos y Resoluciones emitidas por la Unidad de Análisis financiero y económico (UAFE), Ley de Mercado de Valores, Resoluciones de la Superintendencia de Compañías y Servicio de Rentas (SRI).

2.-

En el Patrimonio de la Compañía se deja constancia de que el aumento de Acciones en Tesorería, corresponde a la adquisición de las propias acciones de Ayasa a la accionista Sidney Holding.

3.-

FOTON.- La proyección comercial que a inicios de año realizó la administración de AYASA para cumplir los diferentes planes estratégicos para el 2017 en sus diferentes áreas con el objeto de asegurar el presupuesto de ventas y mejorar la situación financiera, sí dio buenos resultados ya que los ingresos por ventas subieron considerablemente de \$ 3.534.888 en el año 2016 a \$ 8.131.873 en el año 2017 por la venta de 291 unidades con un excelente repunte en el mes de Diciembre. Toda esta mejora y desarrollo del negocio se inicia a raíz de que la Presidencia Ejecutiva tomó a su cargo la operación de Fotón, Empresa de propiedad de AYASA. Sin embargo debemos anotar que Fotón aún no cumple con las aspiraciones de la Empresa pues continúa arrojando pérdidas desde el año 2013, aunque en un valor mucho menor en el año 2017 que asciende a \$ 772.792 frente a \$ 1.092.278 en el año 2016.

Cabe anotar además que el principal cambio que se dio en sus Estados Financieros fue el envío a Inversiones en Ayasa del valor de Cuentas por cobrar a Fotón y el registro como Aporte a Futuras capitalizaciones en Fotón por \$ 10.526.498.

Un punto positivo también fue la reestructuración gerencial que fue renovada con la designación del nuevo Gerente General Sr. Byron Chávez en el mes de Septiembre el 2017, quien a finales de Octubre asume la Presidencia Ejecutiva.

Para los Comisarios fue muy productiva la reunión mantenida con el nuevo Presidente de Fotón, quien con su gran experiencia en la línea automotriz y ante todo sabiendo que cuenta con todo el respaldo y back office de AYASA se ha fijado un reto muy ambicioso del presupuesto de ventas para el 2018 de 1.306 unidades, reto dado especialmente luego de las últimas reuniones con la fábrica en China por parte de los Administradores de Automotores y Anexos S.A., Ings. Nicolás Espinosa y Gil Malo. Anotamos que el presupuesto a inicios de año fue de 440 unidades.

Comenta que se ha trazado ya un plan comercial estratégico para realizar las ventas a nivel nacional con contactos en Ambato para cubrir el centro del país, con otro grupo para tener presencia en Cuenca y Machala y seguirá su búsqueda en Manta y Santo Domingo así como al norte del país en Ibarra. Su afán es hacer alianzas y realizar su mercadeo a través de ferias, asambleas de gremios, federaciones de transporte y caravanas. De igual manera informa que ya se están haciendo acercamientos con los bancos para la financiación de los vehículos.

De otro lado anota que el aumento de presupuesto de ventas implicará la contratación de más personal ya que actualmente cuentan con 32 personas y para mediados de año serían 49.

4.-

Destacamos la importancia de que la Empresa cuente con un Código de buen Gobierno Corporativo cuya finalidad será fomentar esta cultura en la Organización, código en el cual vemos que el Directorio tendrá un papel muy importante en la Empresa por su presencia en los diferentes Comités Ejecutivos que deben operar :

- Comité de Administración integral de riesgos y auditoría;
- Comité de Talento Humano;
- Comité de Proyectos e inversiones y
- Comité de Planeación estratégica

Consideramos una vez más lo altamente positivo que fue la incorporación a la Empresa del Sr. Enrique Beltrán como Asesor Externo, ya que su asesoría ha optimizado el trabajo y desarrollo en las diferentes áreas como Financiera y Administración, Negocios, Desarrollo humano y organizacional etc. etc.

5.-

La implementación del Proyecto Business Intelligence consideramos muy importante, cuyo objetivo es elaborar tableros de mando financiero para evaluar el rendimiento de la Compañía y mejorar la productividad del personal.

6.-

Consideramos muy positivo la creación de un Departamento de Compras ,cuyo fin es el mantener una política de compras a nivel nacional para Ayasa y sus Asociadas, departamento que estará liderado por el Director Administrativo y Financiero Sr. Rolando Pérez y del Sr. Eduardo Prócel como Jefe.

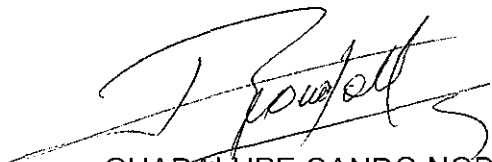
7.-

Resaltamos una vez más el trabajo eficiente que realiza el Oficial de Cumplimiento Sr. Oswaldo Alvarez ,respecto al estricto control y estudio de los clientes previo a cualquier negociación. De las 5.533 transacciones reportadas a la UAFE en el 2017, sólo 9 Operaciones Inusuales e Injustificadas a nivel nacional se reportó .

Mencionamos además que la Administración de Ayasa dio una charla informativa a todos los accionistas sobre los procesos y prevención de Lavado de Activos.

Finalmente queremos reiterar nuestras sinceras felicitaciones a los Administradores de la Compañía Ing. Nicolás Espinosa, Presidente Corporativo e Ing. Gil Malo, Director General, por su excelente gestión al frente de la Empresa , cuyos resultados han sido altamente positivos. De igual forma felicitamos a todos los ejecutivos y personal de empleados que diariamente coadyuvan a la consecución de los objetivos de Ayasa.

Auguramos para el 2018 el mayor de los éxitos.



GUADALUPE CANDO NOBOA

Comisario Principal



BELISARIO COBO FLORES

Comisario Suplente

Gcn.