

Quito 22 de Marzo de 2017

Señor Ing.

NICOLAS ESPINOSA

Presidente Corporativo de

AUTOMOTORES Y ANEXOS S.A. AYASA

Presente

Señor Presidente:

Conforme a las disposiciones de la Ley de Compañías y las que emanan del Estatuto Social de la Empresa, en nuestra calidad de Comisarios nos permitimos poner a su consideración y por su digno intermedio a los Señores Accionistas de AUTOMOTORES Y ANEXOS S.A. , el presente informe correspondiente al Ejercicio Económico del año 2016.

De acuerdo a lo examinado y analizado cúmplenos informar que tanto los Administradores como los Ejecutivos de la Compañía han cumplido a cabalidad con todas las resoluciones de la Junta General de Accionistas y del Directorio, cuyos archivos se hallan perfectamente ordenados y completos con toda la documentación de lo actuado.

Para la realización de nuestro trabajo hemos contado en todo momento con la colaboración y total apertura de los Administradores de la Empresa así como de sus Ejecutivos lo que nos ha permitido dar fiel cumplimiento a nuestra función de Comisarios por lo que dejamos expresa constancia de nuestro agradecimiento.

Debemos informar que los Libros Sociales de la Compañía entre ellos: Libro de Actas de Juntas Generales, de Directorio, de Acciones y Accionistas y de manera especial los Libros Contables son manejados conforme a las disposiciones legales que regulan los mismos y se los mantiene actualizados , hecho que refleja la situación actual de la Compañía.

Adicionalmente nos permitimos informar que el presente Informe da fiel cumplimiento de las disposiciones legales contempladas en el Art. 279 de la Ley de Compañías.

Luego del análisis de los Estados Financieros de la Empresa, informamos que éstos se hallan de conformidad a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIFF) , incluido los ajustes a la última Norma Internacional de Contabilidad NIC 19 y reflejan la realidad económica y financiera de la Compañía al 31 de Diciembre del 2016

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL BAJO NORMAS DE INFORMACION FINANCIERA (NIFF)

Conforme se puede apreciar en los Estados Financieros las Ventas Netas en el año 2016 se redujeron en un 13,35% respecto al año anterior, así podemos ver en cifras que de \$.157.061.918 registradas en el año 2015 bajó a \$ 136.086.727 en el año 2016 lo que representa un decremento de \$ 20.975.191.

Los Ingresos netos totales de \$ 136.086.727 se desglosan de la siguiente forma: Vehículos Nissan \$ 66.584.429, Vehículos Renault \$30.630.048, Repuestos Nissan \$ 15.826.920, Repuestos Renault \$4.825.127, Llantas \$ 13.384, Lubricantes \$1.628.435, Accesorios Nissan \$ 6.932.001, Accesorios Renault \$ 1.092.856 Servicios Nissan \$ 5.540.087, Servicios Renault \$ 2.246.875 PDI \$ 229.858, Seminuevos \$ 396.848 y Corporativo \$ 139.859. Destacamos la recuperación en ventas de vehículos Renault en relación al año 2015.

La reducción de ventas en el año 2016 de debe principalmente a las medidas tomadas por el Gobierno que regulan las importaciones de vehículos en términos de cupos hecho que vino dándose desde el año 2012 y que terminaron en el 2016 por lo que se vislumbra efectos de cambio positivo para el 2017

Es importante anotar que las ventas anuales de la Empresa giran e íntima relación con la situación del sector automotriz, la cual se halla estrechamente ligada a las tendencias económicas y políticas del país.

En cuanto al mercado automotriz de acuerdo a la AEADE se comercializaron 63.555 unidades en el año 2016 frente a 81.609 vendidas en el año 2015, lo que significa una considerable reducción de 18.054 unidades equivalente al 22%.

A pesar de la restricción de importaciones Automotores y Anexos comercializó 4.182 unidades incluido vehículos exonerados en el año 2016 frente a 4.684 en el año 2015, es decir tan sólo 502 unidades menos .De este total corresponde a Nissan 2.430 vehículos y a Renault 1.752 unidades. Según información de la AEADE Automotores y Anexos se mantiene en el año 2016 en un 4to. lugar con

un 6.6% a nivel nacional con sus marcas Nissan y Renault en conjunto, luego de Chevrolet, Kia y Hyundai.

Como ya se mencionó anteriormente una vez que el Gobierno ha eliminado los cupos de vehículos para el 2017 se espera una considerable recuperación en las ventas.

En el ejercicio económico del 2016 los Estados Financieros reflejan una utilidad neta de \$ 4.277.684 cifra inferior al año anterior que fue de \$ 6.582.117 que representa un decremento del 35%. Sin embargo consideramos que los resultados son altamente positivos a pesar de las difíciles circunstancias por las que la Empresa ha atravesado debido a las restricciones gubernamentales. Estos resultados positivos se debe principalmente al gran esfuerzo y compromiso de sus Administradores que luchan diariamente por alcanzar sus objetivos.

BALANCE GENERAL

La Empresa maneja un excelente manejo de su liquidez, factor fundamental para las operaciones del negocio, misma que se ve reflejada en la relación Activos y Pasivos Corrientes que muestran un índice del 2,05%. De igual forma los Activos Corrientes que suman \$ 78.672.064 representan un 70% de los Activos totales que ascienden a \$ 112.984.455

ACTIVOS CORRIENTES

Los principales rubros en los Activos Corrientes son: Fondos disponibles \$ 12.448.537 Cuentas y documentos por cobrar \$ 12.743.429, Inventario de vehículos \$ 12.529.986, Inventario de Repuestos \$ 10.395.444, Importaciones en tránsito \$ 24.787.261 y Pagos Anticipados y otras cuentas \$ 3.317.320.

ACTIVOS NO CORRIENTES

Entre los Activos No Corrientes más significativos tenemos: Activos Fijos \$ 21.247.578 que corresponde a Propiedades y Equipos, Inversiones en Asociadas \$ 7.009.984 (Audesur, Telequinox, Enae y Fotón) Activos diferidos \$ 1.681.076 y otros Activos \$ 4.150.181 que corresponde al préstamo dado a Fotón.

PASIVOS CORRIENTES

El Pasivo Corriente suma \$ 38.380.952 y está dado principalmente por Obligaciones Financieras a corto plazo \$ 31.088.832, Cuentas y documentos por pagar \$ 3.578.031, Provisiones de Nómina y gastos \$ 2.757.448 e Impuestos y retenciones \$ 956.640.

PASIVOS NO CORRIENTES

Los principales rubros del Pasivo a Largo plazo son: Emisión de Obligaciones \$ 7.525.000 y otros Pasivos laborales \$ 4.288.699. Como podemos apreciar el pago del Pasivo está respaldado completamente por el Activo lo que demuestra que la deuda – capital es muy sana y representa el 2,05%.

INVENTARIOS

La rotación de inventarios en el año 2016 fue de 2.09 veces incluido el rubro de repuestos y otros. Esta cifra nos demuestra que la Empresa tiene capacidad suficiente para girar sus inventarios más de 2 veces al año.

PATRIMONIO

El Patrimonio de la Compañía se desglosa de la siguiente forma:

\$ 21.598.557 Capital Social

\$ 3.925.851 Reserva legal

\$ 17.203 Reserva estatutaria y facultativa

\$ 28.452.901 Resultados acumulados

\$ 4.256.129 Resultados acumulados adopción 1era.vez NIIFs

\$ 4.277.684 Utilidad del ejercicio 2016

\$ 62.528.326

NOTAS IMPORTANTES

1.- Automotores y Anexos S.A. ha dado fiel cumplimiento de todas las Normativas Legales en el 2016. Entre ellas: Ley Orgánica de Regulación y Control del Poder de Mercado y su respectivo Reglamento - Resoluciones del Comex ,Ley de Prevención, detección y erradicación del delito de Lavado de Activos y financiamiento de delitos y Resoluciones emitidas por la Unidad de Análisis Financiero (UAF) ,Ley de Mercado de Valores, Ley de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor, Resoluciones de la Superintendencia de Compañías y Servicio de Rentas Internas (SRI).

2.- Consideramos altamente positivo la contratación del Sr. Enrique Beltrán , experto banquero en calidad de Asesor Externo, quien viene dando asesoría al Directorio y participando activamente en los diferentes Comités de la Presidencia Corporativa,. Con su asesoría se espera optimizar el trabajo y desarrollo de las diferentes áreas como Finanzas y Administración, Negocios , Desarrollo humano y organizacional etc ,etc .

3.- Felicitamos a la Presidencia Corporativa que ha implementado un proceso de Planificación estratégica basada en la Misión ,Visión y Filosofía de la Empresa a través de talleres de planificación y Comités de gestión estratégica .Uno de los objetivos del Gobierno Corporativo es mantener activa las relaciones entre el Directorio, Gerentes y Accionistas.

4.-Para los Comisarios ha sido muy positivo el haber mantenido reuniones de trabajo con los siguientes Ejecutivos de la compañía : Ing. Gil Malo Director General, Diego Andrade Director comercial Nissan, Lucía Dueñas Gerente DHO, Cecilia García Subgerente Financiera, Santiago Muñoz Subdirector de Planificación y proyectos , Gloria Navas Directora de Negocios, Angel Ortega Subdirector de Posventa Renault, Evelyn Román Subgerente de Contabilidad, Oswaldo Alvarez Jefe de control corporativo y Daniel Benavidez Oficial de cumplimiento 2016.

El objetivo de dichas reuniones fue el conocer de cerca el manejo y desenvolvimiento de sus funciones en sus respectivos departamentos. De dichas reuniones queremos destacar:

- a) La excelente labor del Director General Ing. Gil Malo quien ha manejado con extrema eficiencia sus funciones cuyos resultados están a la vista.

- b) Destacamos igualmente el trabajo realizado por el Director comercial de Nissan Diego Andrade, quien a pesar de contar con tan sólo 3 modelos de vehículos (X.Trail, Qashqai y Versa) ha logrado cumplir con su presupuesto para el 2016 e igualmente ha alcanzado el 96% de Satisfacción del cliente . Lamentablemente la restricción de importación de vehículos impidió un volumen superior de ventas, lo que espera se dé en el 2017 debido a la eliminación de cupos.
- c) La Directora de Negocios Gloria Navas destaca la venta de las 4.200 unidades de ambas marcas y aspira crecer en 1.000 unidades para el 2017 es decir un 24% de crecimiento debido a las diferentes condiciones que rigen para este año. Considera importante las reuniones mensuales de comité Ejecutivo y negocios para control de presupuesto y costos.
- d) Es importante reconocer el trabajo de la Gerente DHO Lucía Dueñas quien con su experiencia recluta a través de una base de datos y bolsa de trabajo al mejor elemento humano que cumpla con el perfil requerido por la Empresa. Consideramos que su departamento es muy importante ya que debe velar por el desarrollo productivo y personal del colaborador en la Empresa brindándole la herramienta apropiada para así llevar a cabo una labor excelente y mantener los estándares de calidad basados en la comunicación interna con un buen clima laboral.
- e) Finalmente debemos resaltar el trabajo eficiente que realiza el Oficial de cumplimiento respecto al Lavado de Activos. Vemos que la Empresa procede con un estricto control de sus clientes previo a cualquier negociación , por tal razón en el 2016 no se ha presentado y por ende no se ha reportado a la UAF ni un solo caso de venta irregular. Como norma la Compañía prefiere perder una venta si el cliente no cumple a cabalidad con las exigencias requeridas.

5.- En relación a la Emisión de Obligaciones consideramos importante mencionar que la Empresa ha completado la colocación del 100% de Obligaciones.

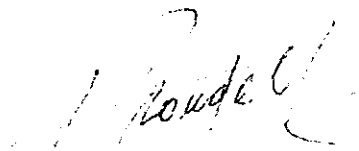
6.- La Compañía FOTON de propiedad de Ayasa que inició su negocio en el año 2013, lamentablemente no ha cumplido con el presupuesto ni con las aspiraciones de la Empresa, arrojando aún resultados económicos negativos debido principalmente a las sobretasas arancelarias y a la contracción del mercado. Debido a esta situación la Presidencia Corporativa, a fin de encontrar soluciones inmediatas ha tomado a su cargo la operación de FOTON.

Ha realizado un análisis de ventas en relación al presupuesto del 2016 y con la ayuda de campañas lanzadas ha logrado efectos positivos reflejados en la liquidación de camiones aunque con descuentos considerables. Por otro parte ha implementado diferentes tipos de Comités para todas las áreas a fin mejorar las operaciones de la Empresa.

Finalmente queremos reiterar nuestras sinceras felicitaciones a los Administradores de la Compañía Ing. Nicolás Espinosa Presidente Corporativo e Ing. Gil Malo Director General por su excelente gestión en la obtención de resultados económicos positivos a pesar de las situaciones adversas que han enfrentado debido a la restricción de cupos en la importación de vehículos.

Auguramos muchos éxitos en su gestión para el año 2017.

Muy atentamente



GUADALUPE CANDONO BOA

Comisario Principal



BELISARIO COBO FLORES

Comisario Suplente

Gcn.

