



**INFORME DEL GERENTE
A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA
DE ACCIONISTAS DE TECNUSA TÉCNICA UNIDA S.A.**

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias, me es grato presentar este informe sobre el Ejercicio Económico de la Compañía, que terminó el 31 de diciembre 2018.

VENTAS/COSTOS/GASTOS/RESULTADOS, ETC.

Ventas Netas	aprox.	US\$ 2.447.492,00
Costo de Ventas	aprox.	US\$ 1.304.917,00
UTILIDAD BRUTA	aprox.	US\$ 1.142.575,00
GASTOS Operativos	aprox.	US\$ 1.795.575,00
UTILIDAD Operacional	aprox.	US\$ 147.800,00
Otros ingresos	aprox.	US\$ 64.137,00
Resultado Financiero	aprox.	US\$ 1.231.937,00
UTILIDAD antes de IR y Participación	aprox.	US\$ 181.187,00
Participación 15%	aprox.	US\$ 1.28.066,00
Utilidad antes del IR	aprox.	US\$ 153.121,00
IR	aprox.	US\$ 40.917,00
Resultado neto año 2018	aprox.	US\$ 112.204,00

COMENTARIOS

1. Las ventas para el ejercicio económico de 2018 calculadas en aprox. US\$ 2.350.000,00 han sido superadas. Los ingresos logrados con un total de US\$ 2.447.492,00 superaron el pronóstico en aprox. US\$ 97.492 (4,15%).
2. Los gastos operativos calculados en aprox. US\$ 800.000,00 han sido reducidos ligeramente a aprox. US\$ 795.575.
3. La UTILIDAD OPERACIONAL (antes de impuestos y participación) calculada en US\$ 50.000,00 aumentó considerablemente a aprox. US\$ 147.800, y sea un incremento de aprox. US\$ 97.800 = aprox. 194,8%.



VENTAS Y UTILIDAD

Las ventas y las utilidades obtenidas en el año 2018 logramos principalmente por la venta de tintas, servicios y planchas.

Como información adicional adjunto le siguiente:

Anexo 1: Comparación "Objetivos 2018" y "Cumplimiento 2018"

Anexo 2: Comparación de los ejercicios económicos de 2017 y 2018

HECHOS EXTRAORDINARIOS

Durante el Ejercicio 2018 no se han producido hechos extraordinarios ni en el ámbito administrativo, ni en el ámbito legal y laboral.

RECOMENDACIONES

Para el ejercicio económico de 2019 recomiendo las siguientes políticas y estrategias:

Forzar especialmente la venta de los siguientes productos:

1. Plotter y sus insumos
2. Equipos CTP
3. Papel para pruebas de color
4. Planchas termales HPGLA y planchas CTP

Además, es indispensable mejorar la recaudación:

OBJETIVOS PARA EL AÑO 2019

Sin conocer si alcanzan de nuevas medidas como consecuencia del acuerdo con el FMI, BM, etc., resulta muy difícil pronosticar gastos, ventas y resultados para el presente año.

Además, enfrentamos una competencia feroz en la línea de tintas y servicios (Graphicsource y Global Graphix) y en la línea de planchas para litografía NYLORUS (competencia de China)



Dentro del contexto difícil, estimo que podemos lograr las siguientes cifras, esperando que comencemos algunas ventas de equipos:

VENTAS	aprox.	US\$ 3.400.000
Costo de ventas	aprox.	US\$ 1.130.000
UTILIDAD en ventas	aprox.	US\$ 2.270.000
GASTOS Operativos	aprox.	US\$ 1.230.000
UTILIDAD (PÉRDIDA) operacional	aprox.	US\$ 1.040.000
Otros Ingresos	aprox.	US\$ 20.000
UTILIDAD antes de IR + Participación	aprox.	US\$ 1.060.000

Quito, marzo 22, de 2019

Hartmut Koberlecker
Gerente



ANEXO 1

Cumplimiento de los objetivos previstos para el Ejercicio Económico de 2018 en US\$

	Objetivo	Cumplimiento	Variación
Ventas	2.300.000	2.447.452	+ 4,15%
Costo de ventas	1.1500.000	1.1504.517	+ 0,04%
Utilidad en Ventas	850.000	942.975	+ 10,94%
Gastos Operativos (Ventas y Administración)	1.800.000	1.795.375	- 0,50%
Utilidad Operacional	50.000	147.400	+ 194,80%
Otros ingresos	10.000	64.217	+ 541,37%
Resultado Financiero	—	1.70.420	+ 100,00%
Utilidad antes de Participación e IR	60.000	181.637	+ 201,51%



ANEXO 2

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2018 (expresado en US\$)

	2017	2018	Variación %
Ventas	2'368.854	2'447.492	+ 7,426%
Costo de ventas	(1'580.576)	(1'506.517)	+ 8,899%
Utilidad en Ventas	888.280	942.975	+ 6,157%
Gastos Operativos (Remes y Administración)	(772.844)	(795.575)	+ 2,928%
Utilidad Operacional	114.436	147.400	+ 27,835%
Otros ingresos	23.454	64.137	+ 171,450%
Resultado Financiero	(6.755)	(20.430)	+ 319,650%
Utilidad antes de IR y Participación	131.135	131.107	+ 14,570%