



**INFORME DEL GERENTE**  
**A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA**  
**DE ACCIONISTAS DE TECNUSA TECNICA UNIDA S.A.**

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias, me es grato presentar éste informe sobre el Ejercicio Económico de la Compañía, que terminó el 31 de Diciembre de 2016.

**VENTAS / COSTO VENTA / UTILIDAD**

Ventas	aprox. US\$ 2.554.056
Costo de ventas	<u>aprox. US\$ (1.586.415)</u>
UTILIDAD en ventas	<u>aprox. US\$ 967.641</u>
GASTOS Operativos	aprox. US\$ (882.960)
UTILIDAD Operacional	aprox. US\$ 84.681
Resultado Financiero	aprox. US\$ 2.451
Otros ingresos (egresos)	<u>aprox. US\$ 1.530</u>
UTILIDAD antes de IR	<u>aprox. US\$ 80.700</u>
Gastos por IR	<u>aprox. US\$ (28.635)</u>
UTILIDAD del año 2016	<u>aprox. US\$ 52.065</u>



## COMENTARIOS

1. Los objetivos para el ejercicio económico de 2016 en cuanto a ventas calculados en apróx. US\$2.600.000,- no han sido alcanzados ya los ingresos logrados con un total de US\$2.554.056 quedaron apróx. un 4,77% por debajo del pronóstico.
2. Los gastos operativos en apróx. US\$810.000,- aumentaron en apróx. US\$72.960 (9,01%) a US\$882.960.
3. La UTILIDAD CONTABLE (antes de impuestos) calculada en US\$35.000 aumento considerablemente a apróx. US\$80.700 o sea un incremento de apróx. US\$45.700 = apróx. 130,57%.
4. Por la aplicación de la fórmula del Impuesto a la Renta mínimo, obligada por el SRI el anticipo determinado es de apróx. US\$28.635.

## VENTAS Y UTILIDAD

Las ventas y las utilidades obtenidas en el año 2016 logramos principalmente por la venta de algunos equipos con financiación (equipo PROCEGRAF para Flexo, 2 líneas CTP y sistemas para películas digitales), generando buenas utilidades en los equipos, más los intereses para las financiaciones.

Como información adicional adjunto lo siguiente:  
Anexo1: Comparación "Objetivos 2016" y "Cumplimiento 2016"  
Anexo: Comparación de los ejercicios económicos de 2015 y 2016.



## **HECHOS EXTRAORDINARIOS**

Durante el Ejercicio 2016 no se han producido hechos extraordinarios ni en el ámbito administrativo, ni en el ámbito legal y laboral

## **RECOMENDACIONES**

Para el ejercicio económico de 2017 recomiendo las siguientes políticas y estrategias:

1. Forzar la venta de sistemas para procesar películas digitales y sus insumos.
2. Forzar la venta de placas IPAGSA, sobre todo placas KLASSE.
3. Forzar la venta de papel para pruebas de color.
4. Forzara la venta de equipos CTP.
5. Hacer esfuerzos para vender los productos con poca rotación y/o sin movimiento.
6. Forzar la venta de planchas NYLOFLEX y recuperar mercado.
7. Reducir los créditos otorgados a clientes a máx. 90 días y seguir mejorando la recaudación.
8. Controlar y reducir los gastos operativos de la compañía.
9. Forzar la venta de contenedores completos de tintas MAXXIMA y/o RESISTA.
10. Cargar el monto de US\$431.001,70 correspondiente a cuentas incobrables al patrimonio.



## OBJETIVOS PARA EL AÑO 2017

El presente año será sumamente difícil (nuevo Gobierno y desconocimiento de políticas económicas, altísima deuda y déficit fiscal, atrasos en el pago a proveedores, etc) y muy probablemente se agudizará la baja de trabajo en las imprentas, con la consiguiente merma de nuestras ventas.

Dentro del contexto difícil e inseguro cálculo que podamos lograr las siguientes cifras, esperando que logremos realizar algunas ventas de equipos y contenedores completos de tintas a varios clientes:

Ventas	aprox. US\$	2.500.000
Costo de ventas	aprox. US\$	<u>(1.650.000)</u>
UTILIDAD en ventas	aprox. US\$	850.000
GASTOS Operativos	aprox. US\$	830.000
UTILIDAD (PÉRDIDA) Operacional	aprox. US\$	20.000
Otros ingresos	aprox. US\$	<u>8.000</u>
UTILIDAD antes de IR	aprox. US\$	<u><u>28.000</u></u>

Quito, marzo 20 del 2017

Hartmut Rabenecker

**Gerente**



**ANEXO 1**

**Cumplimiento de los objetivos previstos para el Ejercicio  
Económico de 2016 en**

**US\$**

	<b>Objetivo</b>	<b>Cumplimiento</b>	<b>Variación</b>
Ventas	2.600.000	2.554.056	- 1,77%
Costo de Ventas	(1.770.000)	(1.586.415)	-10,37%
Utilidad en Ventas	830.000	967.641	+16,58%
Otros ingresos	15.000	(3.981)	
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>845.000</b>	<b>963.660</b>	<b>+14,04%</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>(810.000)</b>	<b>(882.960)</b>	<b>+9,01%</b>
<b>UTILIDAD antes de Impuesto a la Renta</b>	<b>35.000</b>	<b>80.700</b>	<b>+130,57%</b>

**ANEXO 2**

**ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO  
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS  
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2016  
(expresado en US\$)**

	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>Variación</b>
Ingresos por venta de bienes	2.716.720	2.554.056	- 5,99%
Otros ingresos	56.188	3.981	
	<b>2.772.908</b>	<b>2.550.075</b>	<b>-8,04%</b>
Costo de Ventas	(1.908.444)	(1.586.415)	-16,87%
Margen bruto	864.464	963.660	+11,47%
Gasto de ventas, Administración y generales	(848.225)	(882.959)	+4,09%
UTILIDAD antes de Impuestos a las Ganancias	16.239	80.700	+396,96%
Impuesto a la renta estimado	(33.040)	(28.635)	-13,33%
<b>UTILIDAD (PERDIDA) NETA</b>	<b>(16.801)</b>	<b>52.065</b>	