



**INFORME DEL GERENTE
A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA
DE ACCIONISTAS DE TECNUSA TECNICA UNIDA S.A.**

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias, me es grato presentar este informe sobre el Ejercicio Económico de la Compañía, que terminó el 31 de Diciembre de 2014.

A. VENTAS/ COSTO VENTA/UTILIDAD EN VENTAS

Venta Total	aprox. US\$ 3.298.448,--
Costo de ventas	<u>aprox. US\$ 2.343.165,--</u>
UTILIDAD EN VENTAS	<u>aprox. US\$ 955.283,--</u>

B. INGRESOS NO OPERACIONALES	aprox. US\$ 28.161,--
-------------------------------------	-----------------------

C. GASTOS

La compañía ha tenido los siguientes gastos de administración, gastos de venta, gastos financieros y otros en el año 2014:

aprox. US\$ 954.148,--

D. UTILIDAD

Utilidad en Ventas	aprox. US\$ 955.283,--
Ingresos no operacionales	<u>aprox. US\$ 28.161,--</u>

TOTAL INGRESOS	aprox. US\$ 983.444,--
TOTAL GASTOS	<u>(aprox. US\$ 954.148,--)</u>

UTILIDAD	<u>aprox. US\$ 29.296,--</u>
----------	------------------------------

Impuesto a la Renta (por fórmula de impuesto mínimo)	<u>aprox. US\$ (37.834,--)</u>
---	---------------------------------

Pérdida	aprox. US\$ (8.538,--)
---------	-------------------------

Otro resultado integral (ganancia actuarial)	aprox. US\$ 6.616,--
---	----------------------

Resultado neto integral	(aprox. US\$ 1.922,--)
-------------------------	------------------------



E. COMENTARIOS

1. Los objetivos para el ejercicio económico de 2014 en cuanto a ventas y otros ingresos calculados en apróx. US\$ 2.985.000,-- han sido superados y los ingresos logrados con un total de US\$ 3.326.609,-- quedaron apróx. un 11,44% por encima del pronóstico.
2. Los gastos estimados en aprox. US\$ 940.000,-- han sufrido un ligero aumento del 1,51% a aprox. 954.148,--). Parte del aumento del gasto se debe al cambio del sistema del área financiero contable.
3. La UTILIDAD CONTABLE (antes de impuestos) calculada en US\$ 45.000,-- se ha reducido a apróx. US\$ 29.296,-- o sea una reducción de apróx. US\$ 15.704,-- = apróx. 34,90%.
4. Por la aplicación de la fórmula del Impuesto a la Renta mínimo, obligada por el SRI, el anticipo determinado es mayor al impuesto causado y consecuentemente se produce una pérdida de apróx. US\$ 8.538,-- para la compañía.
5. En el año 2014 enfrentamos condiciones adversas que afectaron negativamente los resultados de la compañía, que son principalmente las siguientes:

Utilidad (competencia)

La creciente y feroz competencia ha empujado los precios de venta a niveles extremadamente bajos (a veces inexplicables), mermando sensiblemente los márgenes de utilidad y obligándonos a eliminar algunos productos de nuestro portafolio, por muy baja rentabilidad.

Efectos colaterales

La disposición del SRI (fórmula de Impuestos a la Renta mínimo), grava nuestra utilidad con un porcentaje muy alto del Impuesto a la Renta.

Como información adicional adjunto lo siguiente:

Anexo 1: Comparación "Objetivos 2014" y "Cumplimiento 2014".

Anexo 2: Comparación de los ejercicios económicos de 2013 y 2014.



F. HECHOS EXTRAORDINARIOS

Durante el Ejercicio 2014, no se han producido hechos extraordinarios ni en el ámbito administrativo, ni en el ámbito legal y laboral.

G. RECOMENDACIONES:

Para el ejercicio económico de 2015 recomiendo las siguientes políticas y estrategias:

1. Forzar la venta de tintas, incorporando tintas más económicas, tipo PRIME PLUS.
2. Forzar la venta de plotters y los correspondientes insumos, sustituyendo a las películas fotográficas, que han sido gravadas con una salvaguardia del 45%.
3. Forzar la venta de solventes ecológicos para los clientes FLEXO.
4. Asegurar la recaudación y liquidez de la compañía, eliminando clientes dudosos y excesivamente morosos.
5. Hacer esfuerzos especiales para vender productos con peligro de vencimiento y de poca rotación.
6. Reducir los gastos no operativos de la Compañía al máximo posible.

H. OBJETIVOS PARA EL AÑO 2015:

La crítica situación de importaciones (salvaguardias y el anuncio de fijar cupos para la importación de tintas) y la severa competencia muy probablemente limitan/reducen nuestras posibilidades de crecimiento y merman nuestros resultados.



Dentro de un contexto inseguro opino que, las siguientes cifras reflejan razonablemente nuestras posibilidades para el presente año:

VENTAS	aprox. US\$ 3.100.000,--
Costo de ventas	<u>aprox. US\$ 2.150.000,--</u>
UTILIDAD EN VENTAS	aprox. US\$ 950.000,--
INGRESOS NO OPERACIONALES	<u>aprox. US\$ 20.000,--</u>
TOTAL INGRESOS	aprox. US\$ 970.000,--
GASTOS	<u>aprox. US\$ 890.000,--</u>
UTILIDAD (antes de participación e I.R.)	<u>aprox. US\$ 80.000,--</u>

Quito, marzo 19 del 2015

Hartmut Rabenecker
Gerente



ANEXO 1

Cumplimiento de los objetivos previstos para el Ejercicio Económico de 2014 en US\$

	<u>Objetivo</u>	<u>Cumplimiento</u>	<u>Variación</u>
Ventas	2.920.000,--	3.298.448,--	+ 12,96%
Costo de ventas	(2.000.000,--)	(2.343.165,--)	+ 17,16%
Utilidad en ventas	920.000,--	955.283,--	+ 3,84%
Otros ingresos	65.000,--	28.161,--	- 56,68%
TOTAL DE INGRESOS	985.000,--	983.444,--	- 1,58%
TOTAL GASTOS	940.000,--	954.148,--	+ 1,51%
UTILIDAD antes de Impuesto a la Renta	45.000,--	29.296,--	- 34,90%



ANEXO 2

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 y 2014 (expresado en US\$)

	2014	2013	Variación %
Ingresos por venta de bienes	3.298.448,--	3.005.444,--	+ 9,75%
Otros ingresos	28.161,--	65.976,--	- 57,32%
	3.326.609,--	3.071.420,--	+ 8,31%
Costos de las ventas	(2.343.165,--)	(2.050.403,--)	+ 14,28%
Margen bruto	983.444,--	1.021.017,--	- 3,68%
Gastos de ventas, Administración y generales	(954.148,--)	(911.884,--)	+ 4,63%
Utilidad antes de Impuestos a las ganancias	29.296,--	109.133,--	- 73,16%
<hr/>			
IMPUESTO A LAS GANANCIAS:			
Impuesto a la renta, estimados	(37.834,--)	(41.553,--)	- 8,95%
UTILIDAD (PERDIDA) NETA y TOTAL	(8.538,--)	67.580,--	-112,63%
Otro resultado integral	6.616,--		
RESULTADO INTEGRAL	(1.922,--)	67.580,--	-102,84%