

**INFORME DEL GERENTE
A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA
DE ACCIONISTAS DE TECNUSA TECNICA UNIDA S.A.**

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias, me es grato presentar este informe sobre el Ejercicio Económico de la Compañía, que terminó el 31 de Diciembre de 2011.

A. VENTAS

Hemos logrado en el año 2011 las siguientes ventas

Venta Total	aprox. US\$ 4.235.319,--
Costo de ventas	<u>aprox. US\$ 2.864.746,--</u>
UTILIDAD EN VENTAS	<u>aprox. US\$ 1.370.573,--</u>

B. INGRESOS NO OPERACIONALES

Comisiones ganadas	aprox. US\$ 12.073,--
Otros ingresos	<u>aprox. US\$ 48.427,--</u>
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	<u>aprox. US\$ 60.500,--</u>

C. GASTOS

La compañía ha tenido los siguientes gastos en el año 2011:

Gastos de administración	aprox. US\$ 530.290,--
Gastos financieros	aprox. US\$ 57.788,--
Gastos de ventas	<u>aprox. US\$ 477.954,--</u>
TOTAL GASTOS	<u>aprox. US\$ 1.066.032,--</u>

D. UTILIDAD

Utilidad en Ventas	aprox. US\$ 1.370.573,--
Ingresos no operacionales	<u>aprox. US\$ 60.500,--</u>
TOTAL INGRESOS	aprox. US\$ 1.431.073,--
TOTAL GASTOS	<u>(aprox. US\$ 1.066.032,--)</u>

UTILIDAD antes de Participación e impuestos aprox. US\$ 365.041,--



TECNICA UNIDA S.A.

E. COMENTARIOS

1. Los objetivos para el ejercicio económico de 2011 en cuanto a ventas y otros ingresos han sido cumplidos y superados en apróx. US\$ 101.073 = 7,60%
2. Los gastos estimados en aprox. US\$ 1.040.000,-- aumentaron ligeramente en aprox. US\$ 26.032,-- = 2,50%.
3. La UTILIDAD CONTABLE (antes de participación e impuestos) calculada en US\$ 290.000,-- se ha aumentado considerablemente a US\$ 365.041,-- o sea un aumento de apróx. US\$ 75.041,-- = 25,88%.

Como información adicional adjunto lo siguiente:

Anexo 1: Comparación "Objetivos 2011" y "Cumplimiento 2011".

Anexo 2: Comparación de los ejercicios económicos de 2010 y 2011.

F. HECHOS EXTRAORDINARIOS

Durante el Ejercicio 2011, no se han producido hechos extraordinarios ni en el ámbito administrativo, ni en el ámbito legal y laboral.

G. RECOMENDACIONES:

Para el ejercicio económico de 2012 recomiendo las siguientes políticas y estrategias:

1. Reorientar la distribución de planchas CTP (termal y violeta) con otras marcas más económicas (IPAGSA, Vela), sujeto a resultados satisfactorios en cuanto a calidad.
2. Incrementar las ventas de tintas HEATSET y hacer esfuerzos especiales para ganar clientela importante con tintas COLDSET.
3. Mejorar la recaudación y la liquidez de la compañía y eliminar clientes excesivamente morosos.

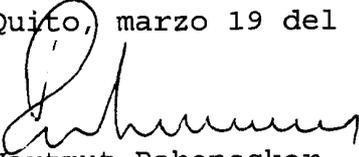
H. OBJETIVOS PARA EL AÑO 2012:

Debido a los precios de venta extremadamente bajos de ciertos competidores enfrentamos lamentablemente sensibles mermas en nuestras ventas en planchas digitales y tintas.

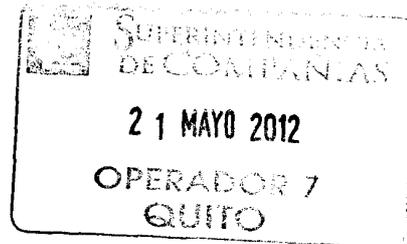
En mi opinión, las siguientes cifras reflejan razonablemente nuestras posibilidades para el presente año:

VENTAS	aprox. US\$ 3.850.000,--
Costo de ventas	<u>aprox. US\$ 2.650.000,--</u>
UTILIDAD EN VENTAS	aprox. US\$ 1.200.000,--
INGRESOS NO OPERACIONALES	<u>aprox. US\$ 110.000,--</u>
TOTAL INGRESOS	aprox. US\$ 1.310.000,--
GASTOS	<u>aprox. US\$ 1.050.000,--</u>
UTILIDAD CONTABLE (antes de participación y I.R.)	<u>aprox. US\$ 260.000,--</u>

Quito, marzo 19 del 2012



Hartmut Rabenecker
Gerente





ANEXO 1

Cumplimiento de los objetivos previstos para el Ejercicio Económico de 2011 en US\$

	Objetivo	Cumplimiento	Variación
Ventas	4.100.000,--	4.235.319,--	+ 3,30%
Costo de ventas	(2.850.000,--)	(2.864.746,--)	+ 5,17%
Utilidad en ventas	1.250.000,--	1.370.573,--	+ 9,65%
Otros ingresos	80.000,--	60.500,--	- 24,38%
TOTAL DE INGRESOS	1.330.000,--	1.431.073,--	+ 7,60%
Gastos administ.	550.000,--	530.290,--	- 3,58%
Gastos de ventas	430.000,--	477.954,--	+ 11,15%
Gastos financieros	60.000,--	57.788,--	- 3,69%
TOTAL GASTOS	1.040.000,--	1.066.032,--	+ 2,50%
UTILIDAD antes de Participación e Impuesto a la Renta	290.000,--	365.041,--	+ 25,88%



ANEXO 2

**ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 y 2011
(expresado en US\$)**

	2010	2011	Variación %
INGRESOS			
Ventas Netas	3.940.343,--	4.235.319,--	+ 7,49%
Comisiones Ganadas	89.491,--	12.073,--	- 86,51%
Diferencial Cambiario	57.261,--	20.729,--	- 63,80%
Otros ingresos no operacionales	27.026,--	27.698,--	+ 2,49%
TOTAL INGRESOS	4.114.121,--	4.295.819,--	+ 4,42%
COSTOS Y GASTOS			
Costos de Ventas	2.686.226,--	2.864.746,--	+ 6,65%
Gastos administrativos	692.852,--	530.290,--	- 23,46%
Gastos de ventas	209.049,--	477.954,--	+128,33%
Gastos financieros	60.730,--	57.788	- 4,84%
TOTAL GASTOS	3.648.857,--	3.930.778,--	+ 7,73%
UTILIDAD CONTABLE	465.264,--	365.041,--	- 21,54%
RESULTADO DEL EJERCICIO ANTES DE PARTICIPACION DE TRABAJADORES e IMPUESTO A LA RENTA			
	465.264,--	365.041,--	- 21,54%
-15% PARTICIPACION DE TRABAJADORES			
	(71.553,--)	(54.756,--)	- 23,47%
Gastos no deducibles	11.757,--	1.903,--	- 83,81%
UTILIDAD antes de Impuesto a la Renta	405.468,--	312.188,--	- 23,01%
-25% IMPUESTO A LA RENTA			
	(101.367,--)	(78.047,--)	- 23,01%
UTILIDAD NETA	292.344,--	234.141,--	- 19,91%